

(1) Fecha informe: 11 de junio de 2021.

Periodo que reporta: Mayo 2021.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: Contrato No. CONAVI-CHEC-001 (Proyecto completo)

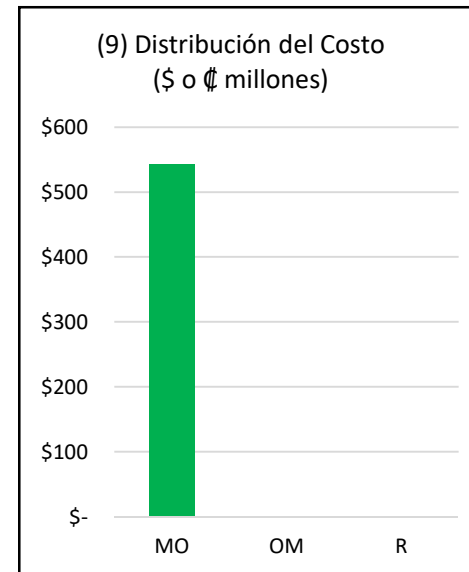
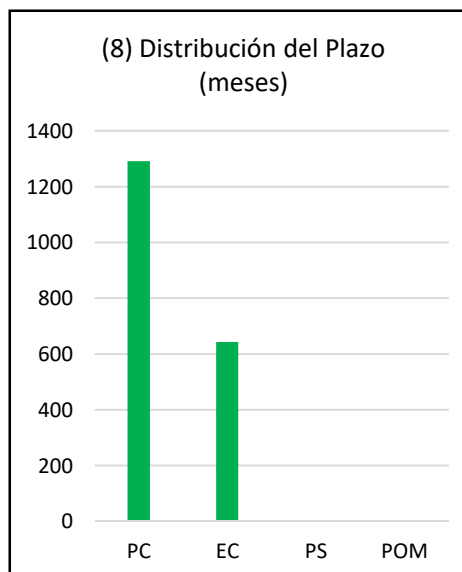
Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón

(5) Unidad encargada	Unidad Ejecutora Ruta Nacional No. 32
Encargado	Kenneth Solano Carmona
Teléfono / Correo	2202-5448 / kenneth.solano@conavi.go.cr
Fuente Financiamiento	Gobierno de la República Popular de China Contrapartida Nacional
Contratista/Supervisora	China Harbour Engineering Company Limited (CHEC)

(6) Descripción: Ampliación a cuatro vías (cuerpo nuevo) y rehabilitación de la vía (cuerpo existente). Duplicación y Reforzamiento de 33 puentes existentes. Construcción de pasos a desnivel (13 PSV). Construcción de retornos e intersecciones (11 Retornos y 4 intersecciones a nivel). Construcción de intercambios (5 intercambios principales). Construcción de obras de seguridad vial como: puentes peatonales, bahías para autobuses, ciclovía, aceras, cordón y caño, cunetas revestidas, calles marginales, entradas a casas y fincas y otros componentes definidos en el Anteproyecto Referencial. Elaboración de estudios e implementación de obras y medidas de mitigación ambiental y social. Construcción de obras para la reubicación de servicios públicos afectados por el Proyecto. Revisión sistema de drenajes. Expropiaciones. Relocalización de Servicios Públicos. Consultorías.

(7) PLAZO	Orden de Inicio	14-dic-16	72,42%
	Plazo contractual (PC)	1291 días	
	Eventos compens. (EC)	643 días	
	Plazo por suspensión (PS)	0 días	
	Plazos OM (POM)	0 días	
	Plazo total (PC+EC+POM)	1291 días	
	Última suspensión	N/A	
	Plazo utilizado	935 días	% Avance
	Fecha de Finalización	22-may-22	

(8) COSTO	Monto de oferta (MO)	\$ 543.482.137,07	46,88%
	Orden Modificación (OM)	\$ -	
	Reajustes (R)	\$ -	
	Monto total (MO+OM+R)	\$ 543.482.137,07	
	Financiero Ejec.	\$ 254.797.801,40	% Ejec.
	Pendiente de pago (PP)	\$ 11.961.955,22	



(9) Consideraciones relevantes

A mayo 2021, el proyecto completo (incluye diseño, construcción, expropiaciones, relocalización de servicios públicos y consultorías) consumió el **72.42% del plazo contractual** y se cuenta con un **46.88% de avance financiero real**.

Ver cuadro de "Avance físico (Construcción de obras)".

(10) Elaborado y aprobado por:

Arquitecto del Proyecto:

Gerente del Proyecto:

(4) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto completo.

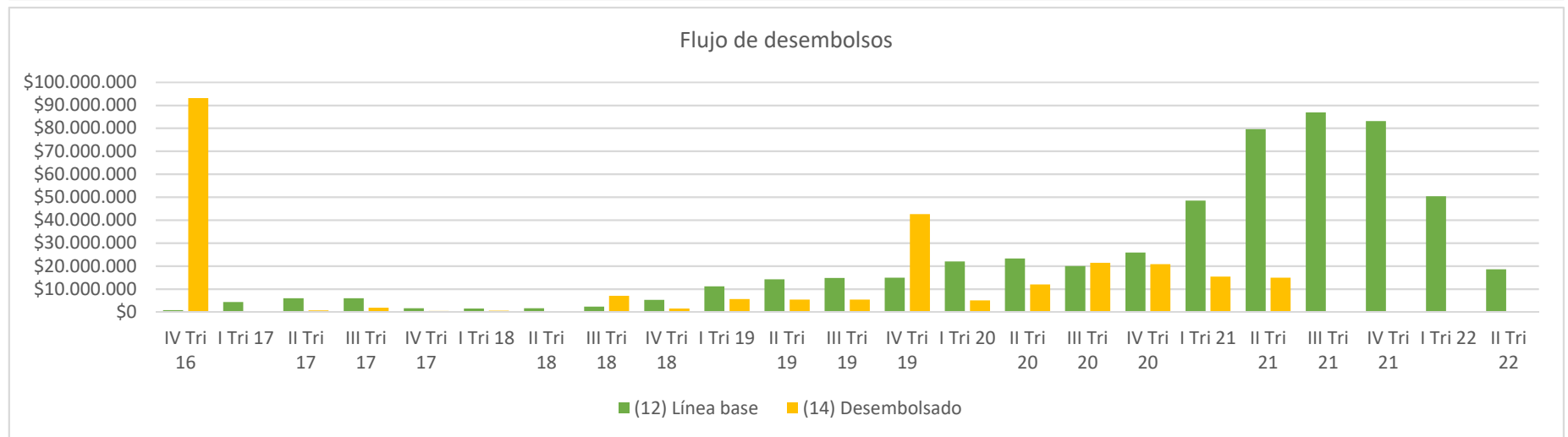
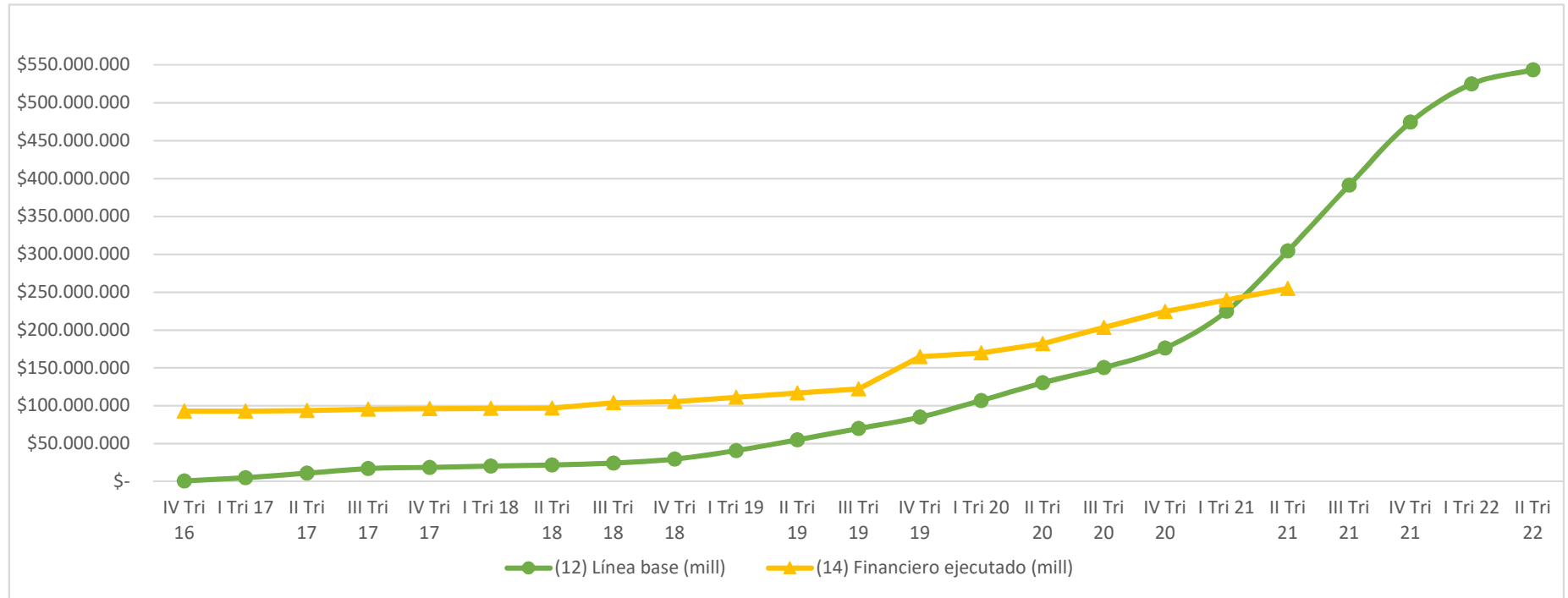
(1) Fecha informe: 11 de junio de 2021.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Periodo que reporta: Mayo 2021.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Curva S (Proyecto completo)



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto completo.

(3) Proyecto: Contrato No. CONAVI-CHEC-001 (Diseño+Construcción)

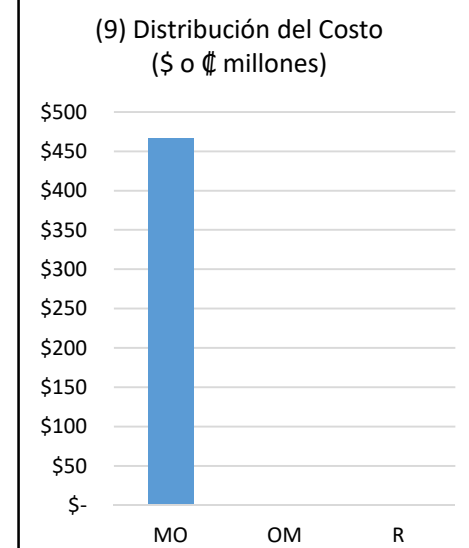
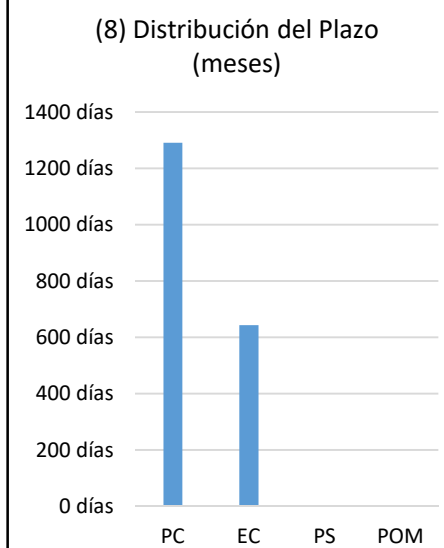
Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón

(5) Unidad encargada	Unidad Ejecutora Ruta Nacional No. 32
Encargado	Kenneth Solano Carmona
Teléfono / Correo	2202-5448 / kenneth.solano@conavi.go.cr
Fuente Financiamiento	Gobierno de la República Popular de China Contrapartida Nacional
Contratista/Supervisora	China Harbour Engineering Company Limited (CHEC)

(6) Descripción: Ampliación a cuatro vías (cuerpo nuevo) y rehabilitación de la vía (cuerpo existente). Duplicación y Reforzamiento de 33 puentes existentes. Construcción de pasos a desnivel (13 PSV). Construcción de retornos e intersecciones (11 Retornos y 4 intersecciones a nivel). Construcción de intercambios (5 intercambios principales). Construcción de obras de seguridad vial como: puentes peatonales, bahías para autobuses, ciclovia, aceras, cordón y caño, cunetas revestidas, calles marginales, entradas a casas y fincas y otros componentes definidos en el Anteproyecto Referencial. Elaboración de estudios e implementación de obras y medidas de mitigación ambiental y social. Construcción de obras para la reubicación de servicios públicos afectados por el Proyecto. Revisión sistema de drenajes.

(7) PLAZO	Orden de Inicio	14-dic-16	72,42%
	Plazo contractual (PC) (42 mes	1291 días	
	Eventos compens. (EC)	643 días	
	Plazo por suspensión (PS)	0 días	
	Plazos OM (POM)	0 días	
	Plazo total (PC+POM)	1291 días	
	Última suspensión	N/A	
	Plazo utilizado	935 días	% Avance
	Fecha de Finalización	22-may-22	

(8) COSTO	Monto de oferta (MO)	\$ 465.593.387,07	29,25%
	Orden Modificación (OM)	\$ -	
	Reajustes (R)	\$ -	
	Monto total (MO+OM+R)	\$ 465.593.387,07	
	Financiero Ejec.	\$ 136.168.057,94	% Ejec.
	Pendiente de pago (PP)	\$ 11.961.955,22	



(9) Consideraciones relevantes

Etapas diseño y construcción: Avance a mayo 2021:

72,42% del plazo contractual planificado

29,25% de avance financiero real

Ver gráficos de avance físico y avance financiero.

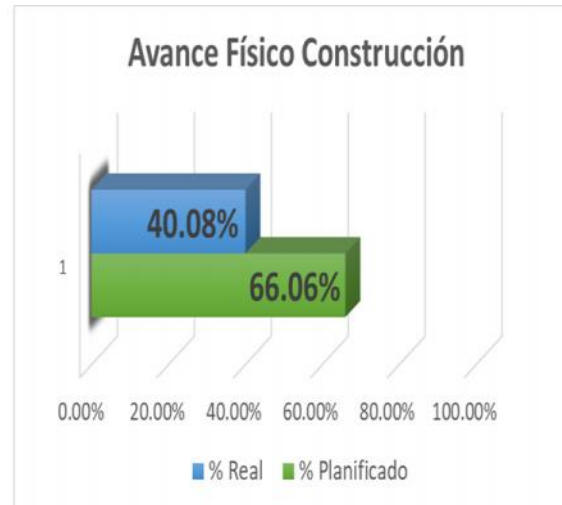
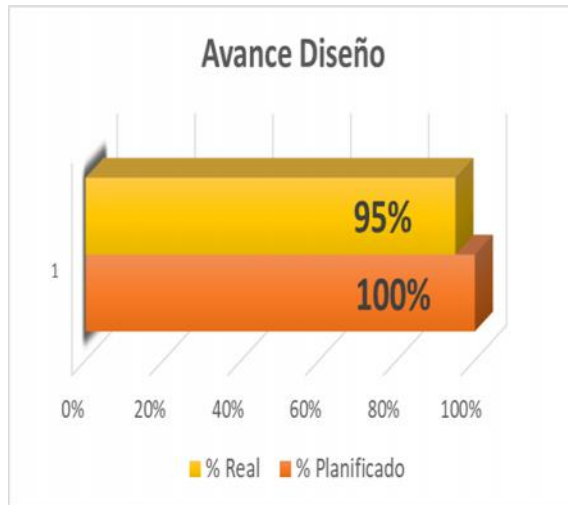
(1) Fecha informe: 11 de junio de 2021.

Periodo que reporta: Mayo 2021.

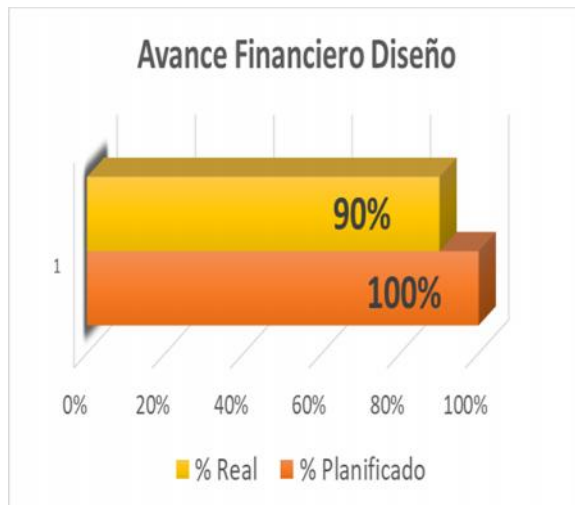
(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Avance físico



Avance financiero



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 11 de junio de 2021.

Periodo que reporta: Mayo 2021.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Avance físico (Construcción de obras)

ESTRUCTURAS MAYORES

Puentes Nuevos	Cantidad	Avance
Puentes Totales	33	
En Ejecución	32	84.74%
Terminados	0	

Puentes a Rehabilitar y/o Reconstruir	Cantidad	Avance
Puentes Totales	33	
En Ejecución	10	8.00%
Terminados	0	

Pasos Superiores Vehiculares	Cantidad	Avance
Puentes Totales	13	
En Ejecución	5	3.35%
Terminados	0	

Intercambios	Cantidad	Avance
Puentes Totales	5	
En Ejecución	1	3.87%
Terminados	0	

Puentes Peatonales	Cantidad	Avance
Puentes Totales	24	
En Ejecución	10	7.21%
Terminados	0	

DRENAJES

Alcantarillas	Cantidad	Avance
Alcantarillas Totales	308	
En Ejecución	246	75.49%
Terminados	89	

Cunetas	Cantidad	Avance
Km Totales	51.40	
Km en Ejecución	22.60	21.07%
Km Terminados	22.60	

SEGURIDAD VIAL

Seguridad Vial		Avance
Km Totales	107.50	
Km en Ejecución	34.18	31.83%
Km Terminados	34.18	

CONSTRUCCIÓN DE LA VÍA

Subbase	Cantidad	Avance
Kms Totales	107.50	
Km en Ejecución	37.80	47.76%
Km Terminados	64.90	

Base Estabilizada	Cantidad	Avance
Kms Totales	107.50	
Km en Ejecución	35.20	34.25%
Km Terminados	38.50	

Asfalto	Cantidad	Avance
Kms Totales	107.50	
Km en Ejecución	46.70	12.09%
Km Terminados	13.00	

REHABILITACIÓN DE LA VÍA

Rehabilitación de la Vía	Cantidad	Avance
Kms Totales	107.50	
Km en Ejecución	8.39	7.80%
Km Terminados	0.00	

OBRAS SECUNDARIAS FUNDAMENTALES

Accesos	Cantidad	Avance
Accesos Totales	18.00	
En Ejecución	0.00	0.00%
Terminados	0	

Ciclo vías	Cantidad	Avance
Kms Totales	26.16	
Km en Ejecución	2.52	5.73%
Km Terminados	0	

Marginales	Cantidad	Avance
Kms Totales	26.18	
Km en Ejecución	8.29	7.58%
Km Terminados	0	

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

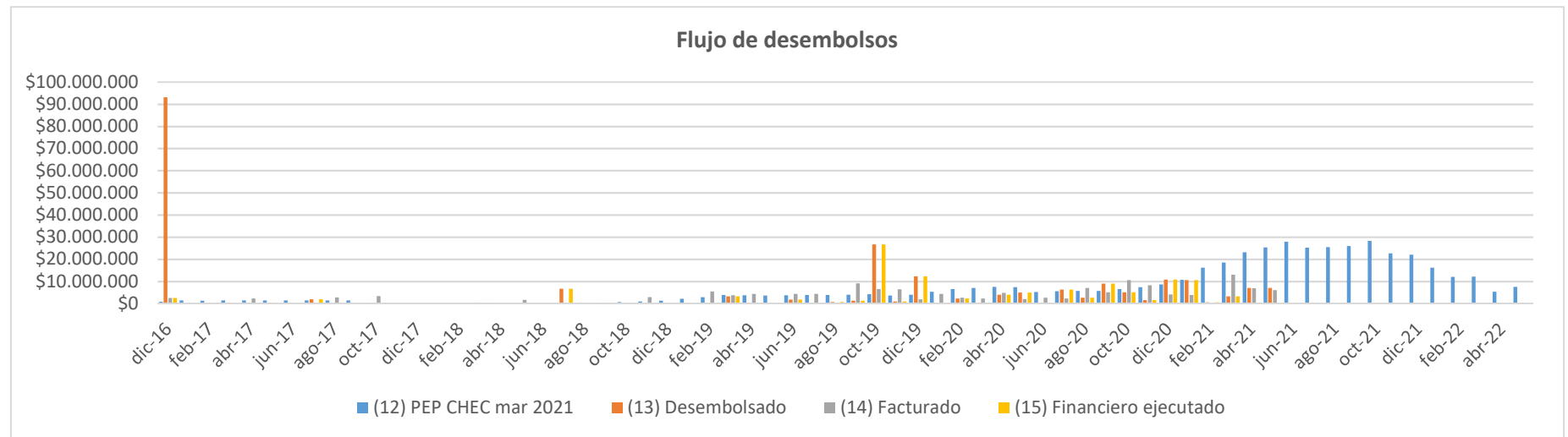
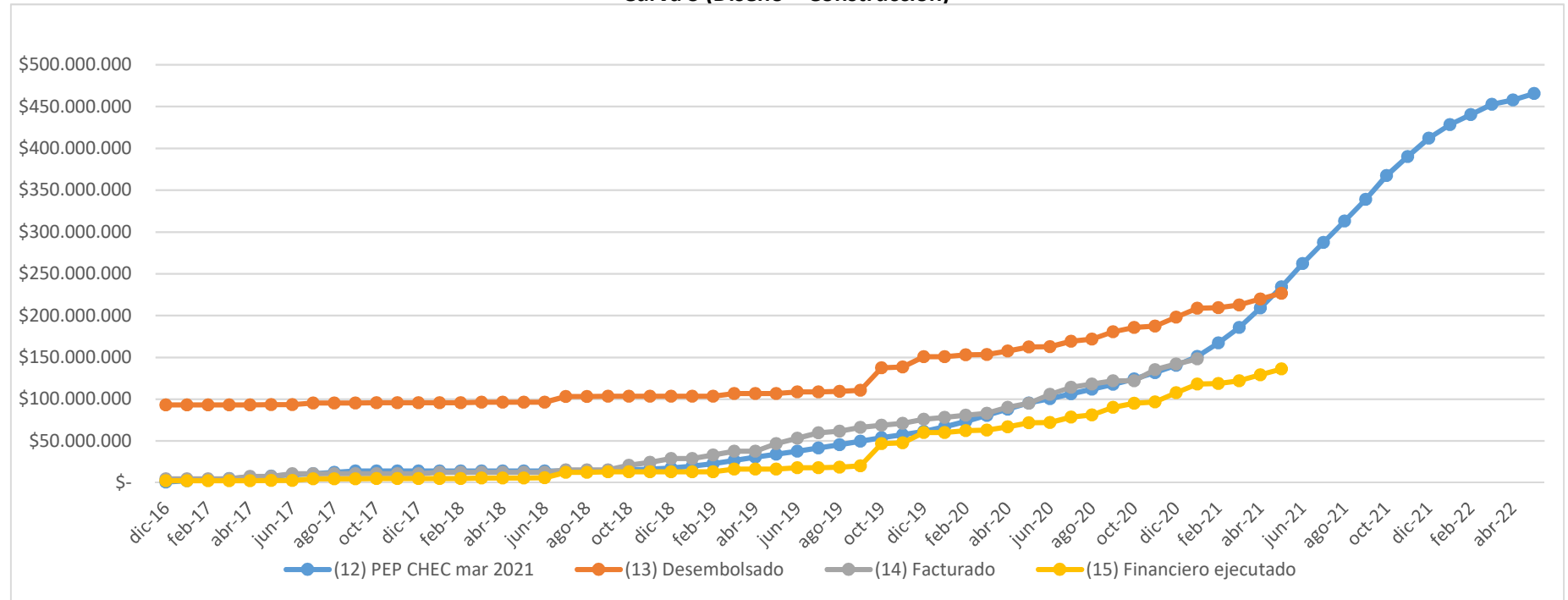
Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 11 de junio de 2021.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Periodo que reporta: Mayo 2021.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"
Curva S (Diseño + Construcción)



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

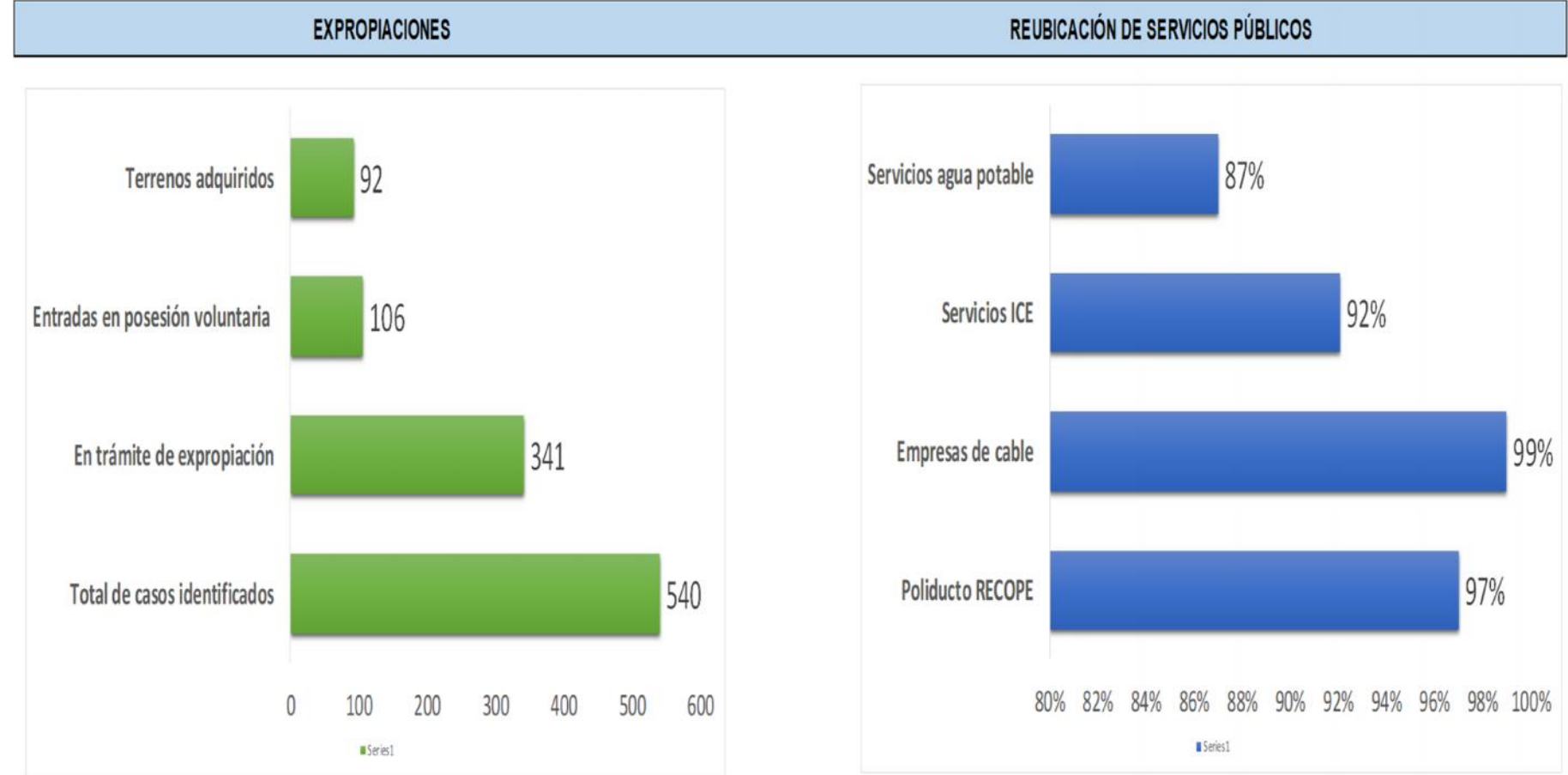
Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 11 de junio de 2021.
Periodo que reporta: Mayo 2021.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Resumen estado de expropiaciones y relocalización de servicios públicos



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 11 de junio de 2021.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Periodo que reporta: Mayo 2021.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Resumen estado atención ciudadana (oficinas COAPRO)

Cantón.	Total de casos atendidos.	Casos en etapa de seguimiento.	Casos en proceso de resolución.	Casos finalizados.	Control total de caso.
Mayo 2021					
Pococí	33	0	16	17	74
Guácimo	31	0	21	10	66
Siquirres	89	1	51	37	164
Matina	83	0	38	45	130
Limón	3	0	3	0	5
Total	239	1	129	109	439

Etapas en que se encuentran cada uno de los casos.
Total casos atendidos: Total de casos atendidos en el mes.
Casos en seguimiento: Son aquellos casos que se les ha brindado una resolución o respuesta al afectado, pero siguen en seguimiento por motivo de que existe expropiación o invasión, por lo tanto, se está a la espera de notificación por parte del Departamento de Bienes e Inmuebles (D.A.B.I.) o del Departamento de Inspecciones Vial y Demoliciones (MOPT).
Casos en proceso: Son aquellos casos en espera de respuesta o solución por parte de CHEC, la Unidad Ejecutora RN-32, el consultante y alguna institución.
Casos finalizados: Los casos que ya finalizaron o concluyeron su gestión y han sido cerrados.
Control de casos: Corresponde a todas las acciones que se brindan para atender cada uno de los casos, incluyendo reuniones y visitas de campo.

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

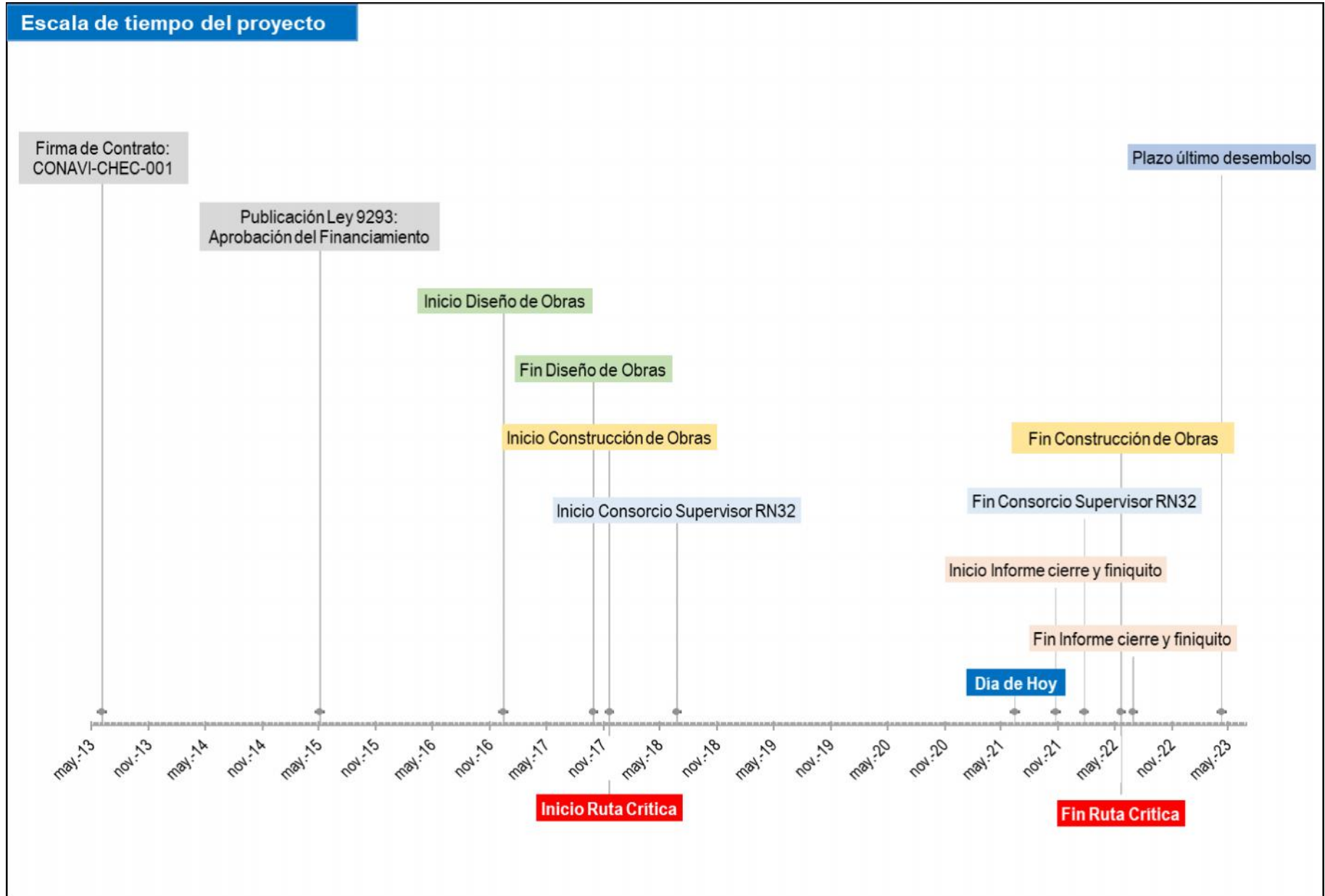
(1) Fecha informe: 11 de junio de 2021.

Periodo que reporta: Mayo 2021.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Escala de tiempo



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto completo.

(1) Fecha informe: 11 de junio de 2021.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Periodo que reporta: Mayo 2021.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Tareas Críticas (Construcción de obras)



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

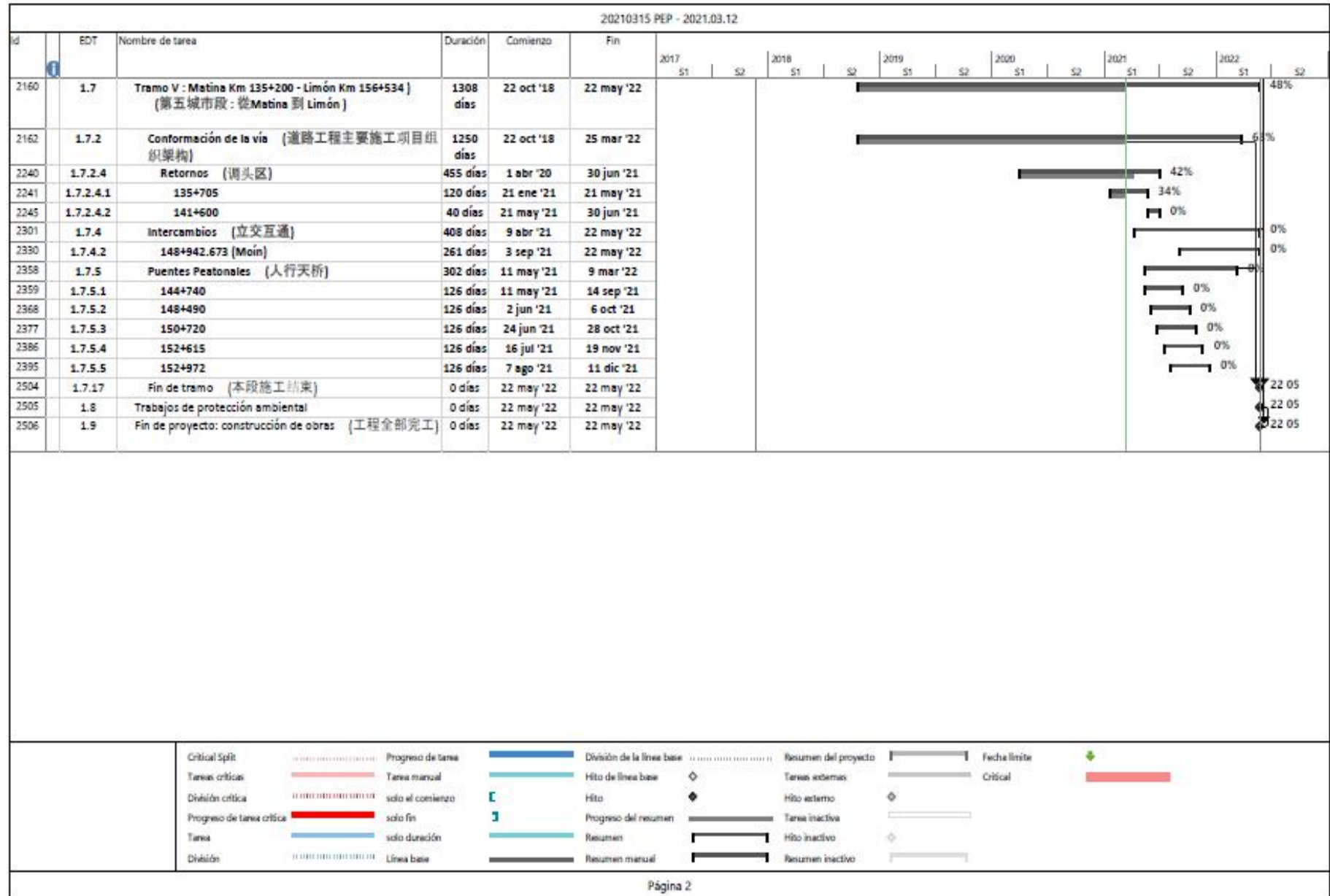
(1) Fecha informe: 11 de junio de 2021.

Periodo que reporta: Mayo 2021.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Tareas Críticas (Construcción de obras)



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 11 de junio de 2021.

Periodo que reporta: Mayo 2021.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Acciones realizadas para acelerar la construcción

Administración del Contrato	
Acción	Resultado
Reuniones con el señor Ministro de Obras Públicas y Transportes con CHEC Costa Rica, CHEC América y en meses pasados, con las altas autoridades de CHEC en Beijing.	CHEC ha mejorado la ejecución en el proyecto aumentando el porcentaje de avance y la producción en el último mes al doble de lo reportado en el mes pasado y se espera ese avance siga aumentando a fin de cumplir con los compromisos contractuales.
Se ha demostrado al Contratista y se coordina con este los lugares donde puede laborar sin afectaciones por parte de la Administración, lo cual significa un 90% de la extensión total del proyecto.	CHEC ha iniciado la intervención de las zonas indicadas por la Administración.
Reforzamiento del equipo de la Unidad Ejecutora del CONAVI, para garantizar la correcta ejecución y la calidad del proyecto, así como el control y seguimiento. Se apoya al Contratista en lo que el Contrato permite a fin de mejorar la ejecución del proyecto.	Ya se tiene un programa de trabajo actualizado y que conple con la fecha de finalización y se trabaja en conjunto con CHEC para definir los parámetros de un programa de trabajo más completo y detallado. Se ha mantenido desde el inicio del proyecto un control y seguimiento del proyecto tanto a nivel Administrativo como a nivel de calidad. Se prepara estrategia de ejecución para cumplir con el resultado final esperado del proyecto desde la perspectiva de los compromisos contractuales de la Administración, así como el seguimiento de los compromisos contractuales del Contratista.

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 11 de junio de 2021.

Periodo que reporta: Mayo 2021.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Acciones realizadas para acelerar la construcción

Expropiaciones	
Acción	Resultado
A través de la Unidad Ejecutora del CONAVI ha realizado la revisión exhaustiva del diseño y ha solicitado al Contratista ajustarse al derecho de vía y a las condiciones establecidas en el Contrato.	Reducir la cantidad de expropiaciones a un 38% de las expropiaciones que originalmente planteaba el Contratista CHEC.
Se realizan coordinaciones constantes a lo interno del Ejecutivo para acelerar los procesos de expropiación y también a lo externo se coordina con los juzgados.	Poner atención y dar seguimiento a los casos que presentan poco o ningún avance.
Se ha reforzado el equipo de la Administración con profesionales contratados por servicios profesionales para atender el proyecto de manera exclusiva.	Reducción de tiempos en los procesos internos de expropiación.
Trámite de permisos de Entrada en Posesión Voluntaria con los propietarios cuyas propiedades permiten esa figura.	Adelantar los trabajos mientras se resuelve la expropiación gracias al consentimiento de los propietarios que comprenden la importancia del proyecto para la provincia.

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 11 de junio de 2021.

Periodo que reporta: Mayo 2021.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Acciones realizadas para acelerar la construcción

Traslado de Servicios Públicos	
Acción	Resultado
Asumir el traslado de algunos servicios públicos a fin de evitar atrasos en virtud de la falta de recursos y presupuesto de algunas de las instituciones responsables de esos servicios.	Avance de un 90% en el traslado de servicios públicos en general
Coordinación diaria en campo y reuniones periódicas entre la Unidad Ejecutora del CONAVI y los responsables de los servicios públicos para realizar el traslado de los servicios de manera oportuna y coordinada con los trabajos del Contratista.	Se evitan atrasos en la ejecución de los trabajos.

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 11 de junio de 2021.

Periodo que reporta: Mayo 2021.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Hoja de ruta (Plan de Acción) para acelerar el proceso de avance del proyecto

Plan de Acción	
Acción propuesta	Resultado esperado
Continuar la revisión del diseño del proyecto y proponer variaciones dentro del alcance del Contrato que signifiquen una reducción adicional en la cantidad de propiedades afectadas por expropiación.	Seguir reduciendo la cantidad de expropiaciones y permitir avance del proyecto para cumplir con los compromisos contractuales.
Dar seguimiento a los compromisos contraídos por la Casa Matriz de CHEC en Beijing, tendientes a acelerar la ejecución del proyecto y aumentar la producción del Contratista.	Aumento de avance y ejecución del proyecto para cumplir con la fecha de finalización del proyecto.
Continuar con las labores de campo y las reuniones para resolver las situaciones que puedan afectar la producción del Contratista.	Evitar obstáculos y resolver situaciones en campo que promuevan el avance esperado del proyecto.
Dar seguimiento y asegurar la concreción a las reuniones periódicas acordadas por las altas autoridades de CHEC con el Señor Ministro don Rodolfo Méndez Mata y las reuniones que sean necesarias a este nivel, para dar seguimiento al proyecto y a los acuerdos tomados, para garantizar la consecución de los objetivos del proyecto.	Asegurar el avance sostenido del proyecto y la ejecución adecuada por parte del Contratista.

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 11 de junio de 2021.

Periodo que reporta: Mayo 2021.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Problemas, Consecuencias y Soluciones

Problema	Consecuencia	Solución Aplicada
Inercia de procesos y falta de presupuesto en instituciones encargadas de servicios públicos. (Situación AyA-Acueducto Búfalo-Alcantarillado Limón)	▪Posible afectación al alcance, programa de trabajo y costo del proyecto. ▪Posibles reclamos del Contratista. ▪Posibles conflictos interinstitucionales y desgaste de relaciones. ▪Posible afectación a la imagen de las instituciones y del proyecto.	▪Asumir algunos traslados de servicios con presupuesto del proyecto. EN PROCESO. ▪Coordinar directamente con encargados nombrados por instituciones. PERMANENTE. ▪Seguimiento periódico por parte de la Unidad Ejecutora y el Gestor del Proyecto. PERMANENTE.
Inercia de procesos y falta de colaboración de instituciones públicas en general (Migración, Aduanas, Ministerio de Hacienda, MINAE, SINAC, Municipalidades, instituciones de servicios públicos, entre otros). (Situación Pasos de Fauna y Humedal en Ruta 257)	▪Posible afectación al alcance, programa de trabajo y costo del proyecto. ▪Posibles reclamos del Contratista. ▪Posibles conflictos interinstitucionales y desgaste de relaciones. ▪Posible afectación a la imagen de las instituciones y del proyecto.	▪Solicitud de colaboración a jerarcas. PERMANENTE. ▪Intervención y acompañamiento de Vicepresidencia de la República. PERMANENTE.

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 11 de junio de 2021.

Periodo que reporta: Mayo 2021.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Problemas, Consecuencias y Soluciones

Problema	Consecuencia	Solución Aplicada
Expropiaciones.	▪ Posibles afectaciones al alcance, programa de trabajo y costo del proyecto. ▪ Posibles reclamos del Contratista. ▪ Posible afectación a la imagen del MOPT, del CONAVI y del proyecto.	▪ Contratación de equipo a través del Gestor del Proyecto. LISTO. ▪ Coordinación constante y directa con el DABI y Legal del MOPT. PERMANENTE. ▪ Realizar un análisis de los procesos y definir estrategias de mejora. EN PROCESO. ▪ Trámite de Permisos de Entrada en Posesión Voluntaria. PERMANENTE. ▪ Preparar estrategia para eliminar expropiaciones. EN PROCESO.
Obras adicionales y Controversias.	▪ Posibles afectaciones al alcance, programa de trabajo y costo del proyecto. ▪ Posibles reclamos del Contratista. ▪ Posible afectación a la imagen del MOPT, del CONAVI y del proyecto. ▪ Posible afectación a relaciones con las comunidades.	▪ Reuniones semanales de seguimiento con el Gestor del Proyecto. PERMANENTE. ▪ Reuniones periódicas con CHEC. PERMANENTE. ▪ Llegar a acuerdos preliminares. EN PROCESO. ▪ Obtener un criterio legal institucional. LISTO. ▪ Determinar conveniencia de Contratar expertos que asesoren a la Administración. PENDIENTE.

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 11 de junio de 2021.

Periodo que reporta: Mayo 2021.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Problemas, Consecuencias y Soluciones

Problema	Consecuencia	Solución Aplicada
Curva de aprendizaje del Contratista.	▪ Lento avance, reprocesos y sobrecostos para el Contratista. ▪ Incumplimiento de alcance y programa de trabajo. ▪ Conflictos y controversias en el proyecto. Exceso de correspondencia y de referencias contractuales. ▪ Afectación a la imagen del MOPT y del CONAVI.	▪ Acompañamiento al Contratista y colaboración dentro de las posibilidades contractuales y dependiendo de la apertura y anuencia del Contratista. PERMANENTE. ▪ Aumento en la cantidad de pruebas de calidad y de inspectores por parte de la UE y el GP para garantizar la gestión y ejecución adecuadas y la calidad del proyecto. PERMANENTE. ▪ Reuniones semanales entre la UE y el GP para atender temas de controversias y conflictos técnicos, administrativos y legales. PERMANENTE. ▪ Reuniones del Ministro con CHEC y con autoridades superiores de CHEC. PERMANENTE.

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 11 de junio de 2021.

Periodo que reporta: Mayo 2021.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Problemas, Consecuencias y Soluciones

Problema	Consecuencia	Solución Aplicada
Barreras idiomáticas y culturales.	▪ Falta de comunicación efectiva y eficaz. No existe una realimentación adecuada. ▪ Falta de atención o mala atención del Contratista de las recomendaciones. ▪ El Contratista no acata ni atiende las recomendaciones. ▪ Reprocesos y atrasos al programa de trabajo del proyecto. ▪ Conflictos y malos entendidos en el campo. ▪ Trabajo extraordinario para la UE y el GP.	▪ Contratación de un traductor técnico del mandarín al español y viceversa. Exigir al Contratista la presencia de traductores en todos los frentes de trabajo. LISTO. ▪ Reuniones para abordar y aclarar temas específicos. PERMANENTE. ▪ Acompañamiento al Contratista y colaboración dentro de las posibilidades contractuales y dependiendo de la apertura y anuencia del Contratista. PERMANENTE.

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 11 de junio de 2021.

Periodo que reporta: Mayo 2021.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Problemas, Consecuencias y Soluciones

Problema	Consecuencia	Solución Aplicada
Entorno político, administrativo, social, ambiental y mediático del proyecto.	▪Posible afectación a la imagen del MOPT y del CONAVI. ▪Posible afectación a la relación con las comunidades. ▪Posibles afectaciones a usuarios y vecinos de la carretera. ▪Posibles denuncias y recursos en contra del proyecto y las instituciones.	▪Instalación y puesta en operación de 5 Oficinas de Comunicación, Atención y Proximidad (COAPRO). LISTO. ▪Implementación de estrategias de comunicación del proyecto. PERMANENTE. ▪Elaboración de productos de comunicación accesibles, amigables y efectivos. PERMANENTE. ▪Seguimiento a los interesados del proyecto y atención de solicitudes de información. PERMANENTE. ▪Reuniones periódicas con Comisiones Cantonales y Gobiernos Locales. PERMANENTE.

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 11 de junio de 2021.
Periodo que reporta: Mayo 2021.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Control de Órdenes de Servicio

(16) Tipo de orden, número y fecha	(17) Modificación en Tiempo		(18) Modificación en Costo		(19) Estado Actual
	Incremento	Razón	Incremento	Razón	
OM-12 08-feb-21	N/A	Cubrir los trabajos que ordene la Ingeniería de Proyecto, para el traslado del servicio público que brinda el AyA (incluyendo las ASADAS), en los lugares donde sea requerido y dentro de los límites del Proyecto	N/A	N/A	Aprobada
OM-11 12-nov-20	N/A	Cubrir los trabajos que ordene la Ingeniería de Proyecto, para el traslado del servicio público que brinda el AyA (incluyendo las ASADAS), en los lugares donde sea requerido y dentro de los límites del Proyecto	N/A	N/A	Aprobada

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 11 de junio de 2021.
Periodo que reporta: Mayo 2021.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Control de Órdenes de Servicio

(16) Tipo de orden, número y fecha	(17) Modificación en Tiempo		(18) Modificación en Costo		(19) Estado Actual
	Incremento	Razón	Incremento	Razón	
OM-10 27-oct-20	N/A	Se modifica la ubicación de los 24 puentes peatonales a construir establecidos en el contrato	N/A	N/A	Aprobada
OM-9 27-oct-20	N/A	Se modifica la ubicación de los 26180m de marginales a construir establecidos en el contrato	N/A	N/A	Aprobada
OM-8 27-oct-20	N/A	Se modifica la ubicación de los 18 accesos a construir para calles existentes establecidos en el contrato	N/A	N/A	Aprobada
OM-7 03-sep-20	N/A	Trabajos para el traslado de servicios públicos AyA (incluyendo las ASADAS), en los lugares donde sea requerido y dentro de los límites del proyecto	N/A	N/A	Aprobada

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 11 de junio de 2021.
Periodo que reporta: Mayo 2021.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Control de Órdenes de Servicio

(16) Tipo de orden, número y fecha	(17) Modificación en Tiempo		(18) Modificación en Costo		(19) Estado Actual
	Incremento	Razón	Incremento	Razón	
OM-6 18-may-20	N/A	Se modifica los siguientes parámetros de las especificaciones del diseño de la Base Estabilizada con cemento (BE-25), de acuerdo con las variaciones de presente OM	N/A	N/A	Aprobada
OM-5 04-may-20	N/A	Trabajos para el traslado del servicio público que brinda el AyA (Incluyendo las ASADAS), en los lugares donde sea requerido y dentro de los límites del Proyecto	N/A	N/A	Aprobada
OM-4 02-mar-20	N/A	Trabajos para el traslado de servicios públicos AyA (incluyendo las ASADAS), en los lugares donde sea requerido y dentro de los límites del proyecto	N/A	N/A	Aprobada

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 11 de junio de 2021.
Periodo que reporta: Mayo 2021.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Control de Órdenes de Servicio

(16) Tipo de orden, número y fecha	(17) Modificación en Tiempo		(18) Modificación en Costo		(19) Estado Actual
	Incremento	Razón	Incremento	Razón	
OM-3 30-set-19	N/A	Ajustar cantidades de varios ítems de acuerdo al plan de inversión	N/A	N/A	Aprobada
OM-2 13-jun-19	N/A	Cambia la figura de Regente Ambiental del contratista a Gestor Ambiental del Contratista	N/A	N/A	Aprobada
OM-1 19-nov-18	N/A	Modifica los parámetros de las especificaciones del diseño de la Mezcla Asfáltica en Caliente	N/A	N/A	Aprobada

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 11 de junio de 2021.
Periodo que reporta: Mayo 2021.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Control de Órdenes de Servicio

(16) Tipo de orden, número y fecha	(17) Modificación en Tiempo		(18) Modificación en Costo		(19) Estado Actual
	Incremento	Razón	Incremento	Razón	
OS-12	N/A	Cubrir los trabajos que ordenen la Ingeniería de Proyecto, para la instalación de previstas para acueducto de Limón del AyA, en los lugares donde sea requerido y dentro de los límites del Proyecto, de acuerdo con el sumario de cantidades de la Orden de Servicio. Comunicado de aprobación mediante oficio UE-DRA-RN32-002-2021-0932 del 19 de marzo de 2021	N/A	N/A	Aprobada

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 11 de junio de 2021.

Periodo que reporta: Mayo 2021.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Control de Órdenes de Servicio

(16) Tipo de orden, número y fecha	(17) Modificación en Tiempo		(18) Modificación en Costo		(19) Estado Actual
	Incremento	Razón	Incremento	Razón	
OS-11 25-feb-21	421	Se traslada la fecha prevista de finalización del proyecto para el día 22 de mayo del 2022 , inclusive, producto de eventos compensables reconocidos por la Administración y que según el estudio efectuado por la Unidad Ejecutora RN-32 y el Gestor del Proyecto se ha acreditado que afectaron el desarrollo normal de las obras	N/A	N/A	Aprobada

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 11 de junio de 2021.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Periodo que reporta: Mayo 2021.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Control de Órdenes de Servicio

(16) Tipo de orden, número y fecha	(17) Modificación en Tiempo		(18) Modificación en Costo		(19) Estado Actual
	Incremento	Razón	Incremento	Razón	
OS-10 16-sep-20	N/A	N/A	N/A	Suspender parcialmente, la totalidad de las labores constructivas incluidas en el alcance del contrato en el tramo comprendido entre las estaciones 153+500 y 156+534,970 a partir del día 01 de octubre del año 2020, inclusive.	Aprobada
OS-9 27-ene-20	N/A	N/A	Incluido dentro del monto OS-4	Cubrir los trabajos que ordene la Ingeniería de Proyecto, para la construcción de cercas sobre la Ruta Nacional No 32	Aprobada
OS-8 27-ene-20	N/A	N/A	Incluido dentro del monto OS-4	Cubrir los trabajos que ordene la ingeniería de Proyecto, para la Deconstrucción de 2 Puentes Peatonales existentes sobre la Ruta Nacional No. 32	Aprobada

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 11 de junio de 2021.
Periodo que reporta: Mayo 2021.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Control de Órdenes de Servicio

(16) Tipo de orden, número y fecha	(17) Modificación en Tiempo		(18) Modificación en Costo		(19) Estado Actual
	Incremento	Razón	Incremento	Razón	
OS-7 22-nov-19	174 días	Traslado de la fecha prevista de finalización del proyecto, producto de eventos compensables reconocidos por la Administración, que afectaron el desarrollo normal de las obras, para el día 27 de marzo del 2021	N/A	N/A	Aprobada
OS-6 01-nov-19	N/A	N/A	Incluido dentro del monto OS-4	Demolición y construcción de las acometidas para los medidores eléctricos del ICE	Aprobada
OS-5 07-jun-19	N/A	N/A	Incluido dentro del monto OS-4	Traslado del servicio público que brinda RECOPE	Aprobada
OS-4 Enmienda 04-abr-19	N/A	N/A	Incluido dentro del monto OS-4	Gastos administrativos-financieros que incurre el Contratista para suplir los servicios de la presente Orden de Servicio	Aprobada

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 11 de junio de 2021.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Periodo que reporta: Mayo 2021.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Control de Órdenes de Servicio

(16) Tipo de orden, número y fecha	(17) Modificación en Tiempo		(18) Modificación en Costo		(19) Estado Actual
	Incremento	Razón	Incremento	Razón	
OS-4 31-ago-18	N/A	N/A	\$20.000.000,00	Traslado del servicio público que brinda el AyA (incluyendo ASADAS) + expropiaciones	Aprobada
OS-3 20-nov-17	34 meses	Inicio de la Etapa II: Construcción del Proyecto	N/A	N/A	Aprobada
OS-2 08-set-17	48 días	Traslado de la fecha prevista para la entrega de los diseños definitivos del proyecto	N/A	N/A	Aprobada
OS-1 14-dic-16	8 meses	Inicio de la Etapa I: Diseño del Proyecto	N/A	N/A	Aprobada

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 11 de junio de 2021.

Periodo que reporta: Mayo 2021.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Aceras km 150+000



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 11 de junio de 2021.

Periodo que reporta: Mayo 2021.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Alcantarilla Km 71+410



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 11 de junio de 2021.

Periodo que reporta: Mayo 2021.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Bordillos km 98+000



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 11 de junio de 2021.

Periodo que reporta: Mayo 2021.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Canal longitudinal Km 89+235



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 11 de junio de 2021.

Periodo que reporta: Mayo 2021.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Cunetas Km 150+000



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 11 de junio de 2021.

Periodo que reporta: Mayo 2021.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Laboratorio



Latitud: 10.208996
Longitud: -83.702809
Elevación: 242.05±37 m
Precisión: 900.0 m
Tiempo: 04-05-2021 10:51
Nota: Muestreo de asfalto
4-5-21 capa1
k70+710 a 71+400 LD Rama1

Powered by NoteCam

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 11 de junio de 2021.

Periodo que reporta: Mayo 2021.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Limpieza



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 11 de junio de 2021.

Periodo que reporta: Mayo 2021.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Mezcla asfáltica Km 50+900



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 11 de junio de 2021.

Periodo que reporta: Mayo 2021.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Muros Km 106+075



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 11 de junio de 2021.

Periodo que reporta: Mayo 2021.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: New Jersey Km 88+000



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 11 de junio de 2021.

Periodo que reporta: Mayo 2021.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: PSV Km 52+451

Date & Time: Mon, 31 May 2021, 14:58:34 GMT-6

Position: 010°12'56.15"N / 083°52'21.43"W ($\pm 8.7\text{m}$)

Altitude: 204m ($\pm 17.4\text{m}$)

Datum: WGS-84

Azimuth/Bearing: 217° S37W 3858mils True ($\pm 12^\circ$)

Elevation Angle: $+10.0^\circ$

Horizon Angle: $+01.0^\circ$

Zoom: 1.0X

Viga Martillo P1 PSV km 52



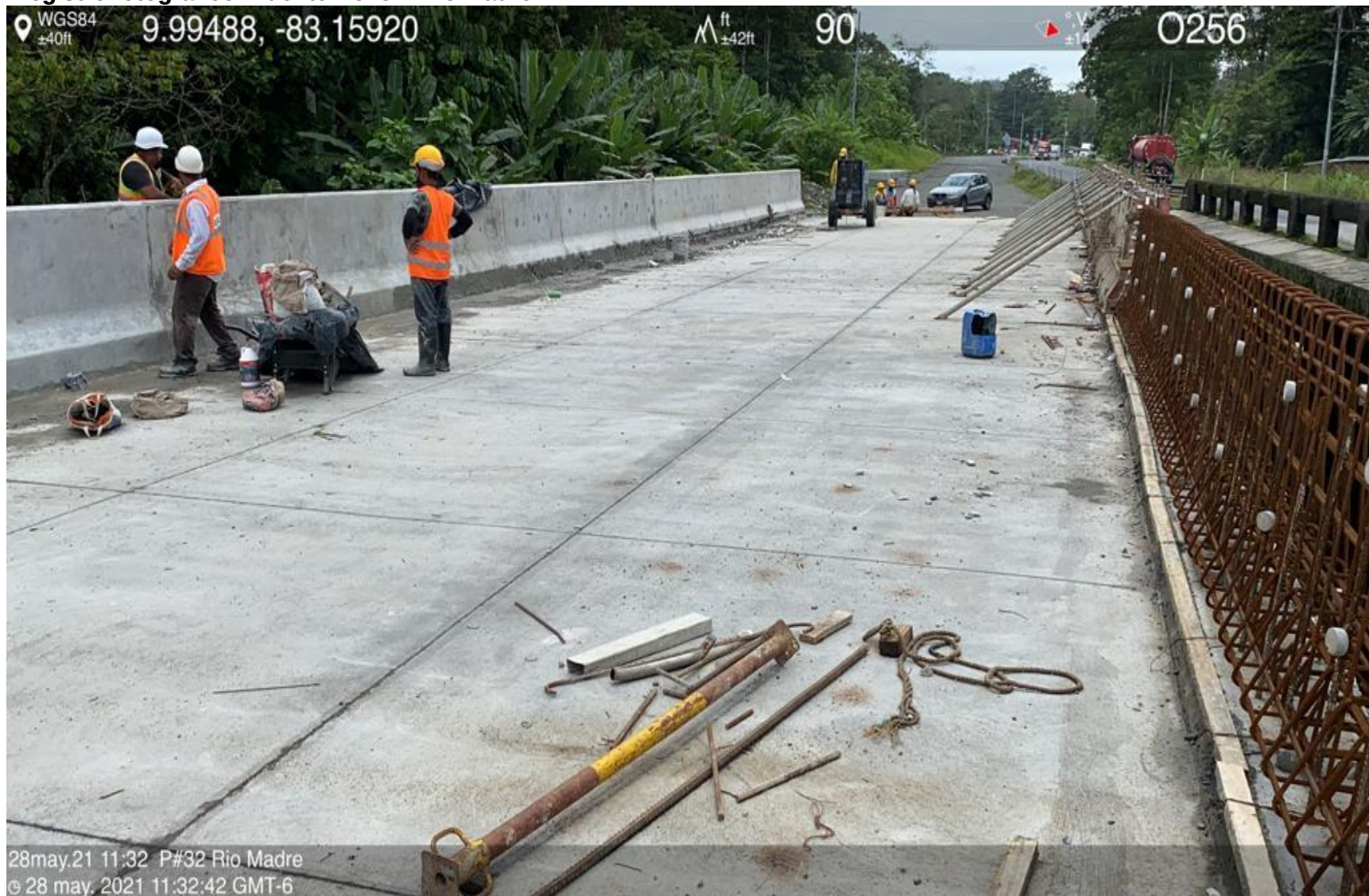
(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 11 de junio de 2021.
Periodo que reporta: Mayo 2021.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Puente No. 32: Río Madre



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 11 de junio de 2021.

Periodo que reporta: Mayo 2021.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Puente peatonal Km 123+120



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 11 de junio de 2021.
Periodo que reporta: Mayo 2021.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Reubicación de servicios públicos



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 11 de junio de 2021.

Periodo que reporta: Mayo 2021.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Tramos de prueba km 50+000



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.