

(1) Fecha informe: 15 de junio de 2022.
Periodo que reporta: Mayo 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

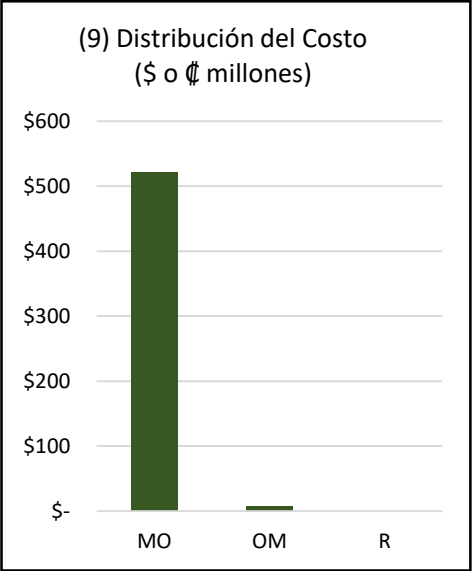
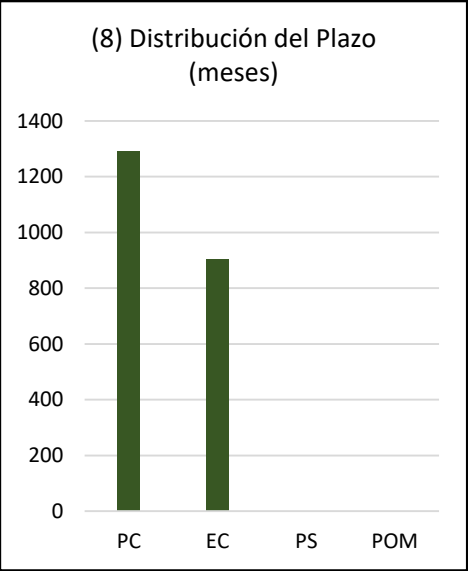
(3) Proyecto: Contrato No. CONAVI-CHEC-001 (Proyecto completo)
Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón

(5) Unidad encargada	Unidad Ejecutora Ruta Nacional No. 32
Encargado	Kenneth Solano Carmona
Teléfono / Correo	2202-5448 / kenneth.solano@conavi.go.cr
Fuente Financiamiento	Gobierno de la República Popular de China Contrapartida Nacional
Contratista/Supervisora	China Harbour Engineering Company Limited (CHEC)

(6) Descripción proyecto completo: Ampliación a cuatro vías (cuerpo nuevo) y rehabilitación de la vía (cuerpo existente). Duplicación y Reforzamiento de 33 puentes existentes. Construcción de pasos a desnivel (13 PSV). Construcción de retornos e intersecciones (11 Retornos y 4 intersecciones a nivel). Construcción de intercambios (5 intercambios principales). Construcción de obras de seguridad vial como: puentes peatonales, bahías para autobuses, ciclovía, aceras, cordón y caño, cunetas revestidas, calles marginales, entradas a casas y fincas y otros componentes definidos en el Anteproyecto Referencial. Elaboración de estudios e implementación de obras y medidas de mitigación ambiental y social. Construcción de obras para la reubicación de servicios públicos afectados por el Proyecto. Revisión sistema de drenajes. Expropiaciones. Relocalización de Servicios Públicos.

(7) PLAZO	Orden de Inicio	14-dic-16	80.40%
	Plazo contractual (PC)	1291 días	
	Eventos compens. (EC)	905 días	
	Plazo por suspensión (PS)	0 días	
	Plazos OM (POM)	0 días	
	Plazo total (PC+EC+POM)	1291 días	
	Última suspensión	N/A	
	Plazo utilizado	1038 días	% Avance
	Fecha de Finalización	24-may-23	

(8) COSTO	Monto de oferta (MO)	\$ 521,172,179.86	64.42%
	Orden Modificación (OM)	\$ 7,913,279.47	
	Reajustes (R)	\$ -	
	Monto total (MO+OM+R)	\$ 529,085,459.33	
	Financiero Ejec.	\$ 340,821,143.80	% Ejec.
	Pendiente de pago (PP)	\$ 27,707,014.05	



(9) Consideraciones relevantes

A mayo 2022, el proyecto completo (incluye diseño, construcción, expropiaciones, relocalización de servicios públicos y consultorías) consumió el **80.40% del plazo contractual** y se cuenta con un **64.42% de avance financiero real**. Mediante **Orden de Servicio No. 13 de CHEC**, se traslada la fecha prevista de finalización del proyecto para el día **08 de febrero de 2023** por eventos compensables al Contratista. Mediante **Orden de Servicio No. 26 del Consorcio Supervisor Ruta Nacional No. 32**, se le comunica iniciar todas las labores según la Adenda No. 1 al contrato, por lo que se traslada la fecha prevista de terminación para el **24 de mayo de 2023**; con un monto de variación del contrato por **\$ 7,913,279.47**. Ver cuadro de "Avance físico (Construcción de obras)".

(10) Elaborado y aprobado por:

Arquitecto del Proyecto:

Gerente del Proyecto:

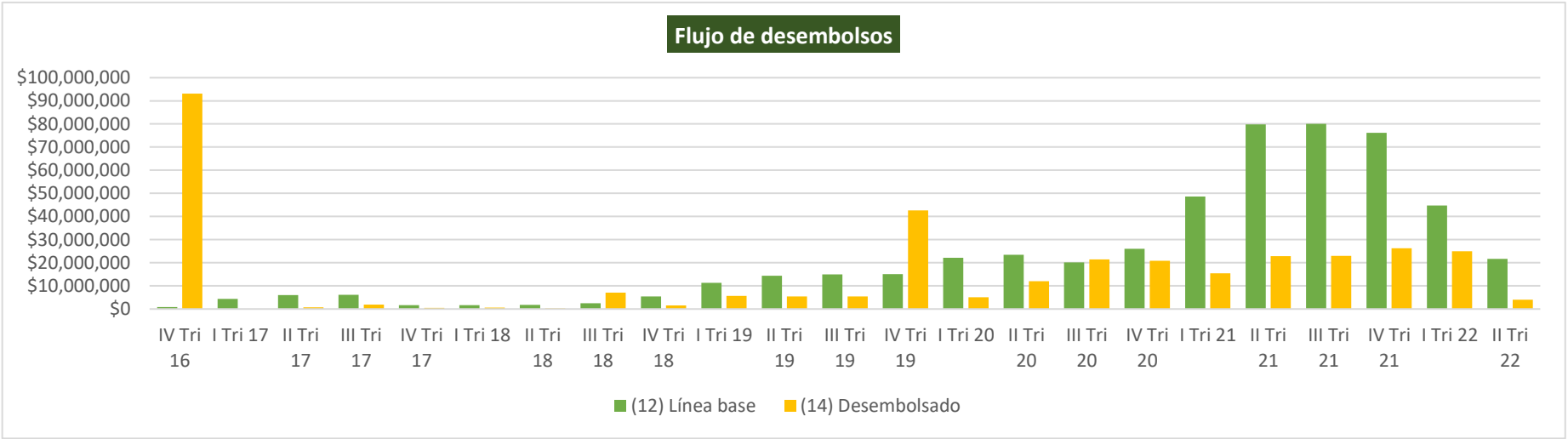
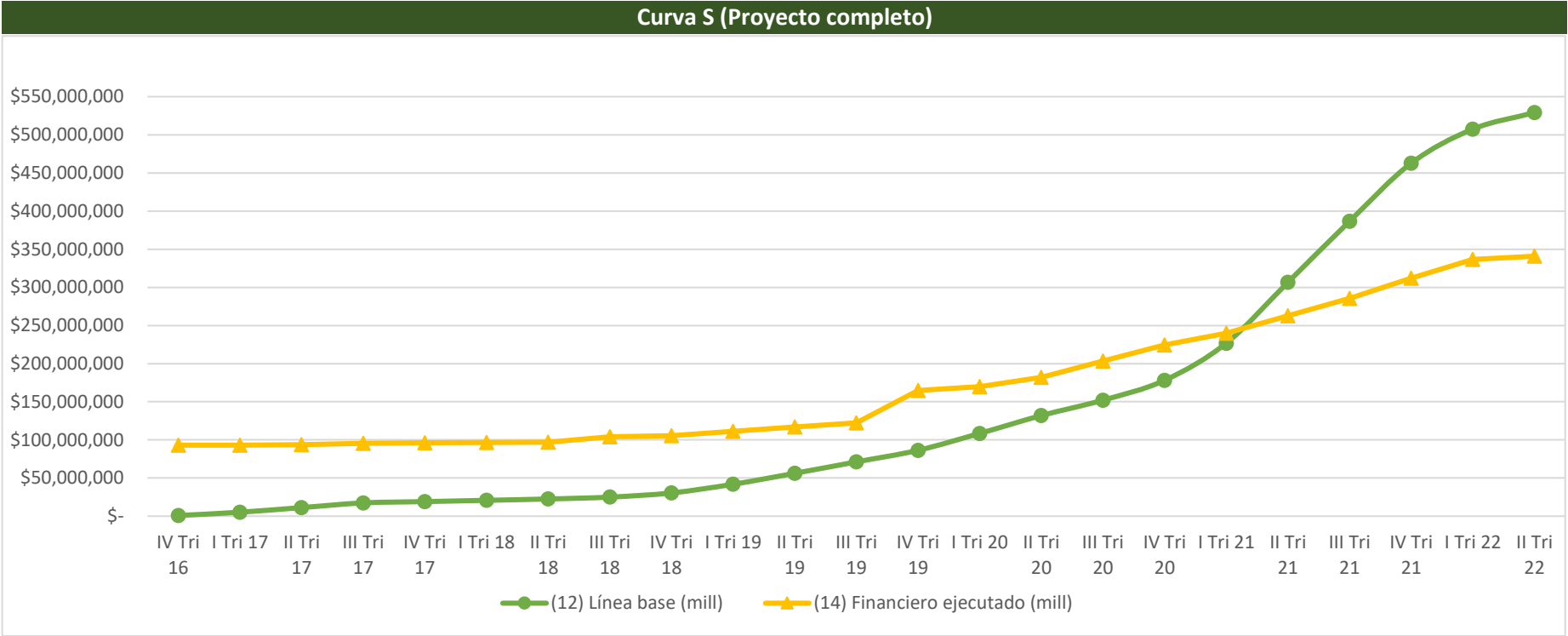
(4) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto completo.

(1)Fecha informe: 15 de junio de 2022.
Periodo que reporta: Mayo 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto completo.

(1) Fecha informe: 15 de junio de 2022.
Periodo que reporta: Mayo 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

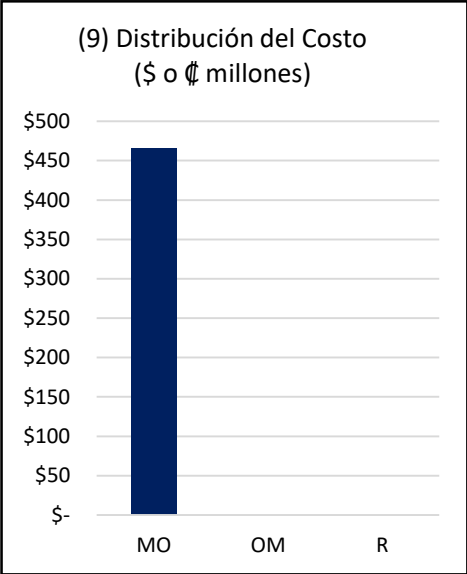
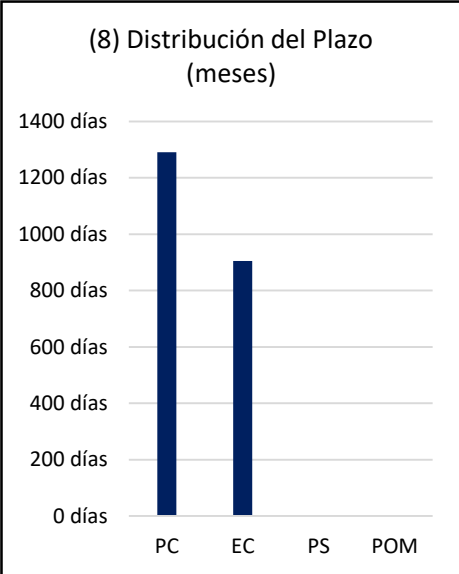
(3) Proyecto: Contrato No. CONAVI-CHEC-001 (Diseño+Construcción)
Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón

(5) Unidad encargada	Unidad Ejecutora Ruta Nacional No. 32
Encargado	Kenneth Solano Carmona
Teléfono / Correo	2202-5448 / kenneth.solano@conavi.go.cr
Fuente Financiamiento	Gobierno de la República Popular de China Contrapartida Nacional
Contratista/Supervisora	China Harbour Engineering Company Limited (CHEC)

(6) Descripción diseño + construcción: Ampliación a cuatro vías (cuerpo nuevo) y rehabilitación de la vía (cuerpo existente). Duplicación y Reforzamiento de 33 puentes existentes. Construcción de pasos a desnivel (13 PSV). Construcción de retornos e intersecciones (11 Retornos y 4 intersecciones a nivel). Construcción de intercambios (5 intercambios principales). Construcción de obras de seguridad vial como: puentes peatonales, bahías para autobuses, ciclovía, aceras, cordón y caño, cunetas revestidas, calles marginales, entradas a casas y fincas y otros componentes definidos en el Anteproyecto Referencial. Elaboración de estudios e implementación de obras y medidas de mitigación ambiental y social. Construcción de obras para la reubicación de servicios públicos afectados por el Proyecto. Revisión sistema de drenajes.

(7) PLAZO	Orden de Inicio	14-dic-16	80.40%
	Plazo contractual (PC) (42 mes	1291 días	
	Eventos compens. (EC)	905 días	
	Plazo por suspensión (PS)	0 días	
	Plazos OM (POM)	0 días	
	Plazo total (PC+POM)	1291 días	
	Última suspensión	N/A	
	Plazo utilizado	1038 días	% Avance
Fecha de Finalización		08-feb-23	

(8) COSTO	Monto de oferta (MO)	\$ 465,593,387.07	43.73%
	Orden Modificación (OM)	\$ -	
	Reajustes (R)	\$ -	
	Monto total (MO+OM+R)	\$ 465,593,387.07	
	Financiero Ejec.	\$ 203,608,135.98	% Ejec.
	Pendiente de pago (PP)	\$ 27,707,014.05	



(9) Consideraciones relevantes

Etapas diseño y construcción: Avance a mayo 2022:

80.40% del plazo contractual planificado 43.73% de avance financiero real

Mediante **O.S. No. 13 de CHEC**, se traslada la fecha prevista de finalización del proyecto para el día **08 de febrero de 2023** por eventos compensables al Contratista. Ver gráficos de avance físico y avance financiero.

Ver cuadro de Problemas, Consecuencias y Soluciones.

Ver cuadro de hoja de ruta (Plan de Acción) para acelerar el proceso de avance del proyecto.

Ver cuadro de acciones realizadas para acelerar la construcción.

Semanalmente se realizan reuniones de seguimiento de avance del proyecto según actividades del Plan de Ejecución de Proyecto (PEP).

Mensualmente se emiten oficios para el seguimiento oportuno de cada una de las tareas del PEP.

Labores de inspección y supervisión de ejecución de obras, para garantizar que los procesos constructivos y las obras se ejecuten bajo el cumplimiento de la normativa legal, administrativa, técnica, ambiental, contractual, salud ocupacional y calidad de los materiales.

(4) Estado del proyecto: En ejecución.

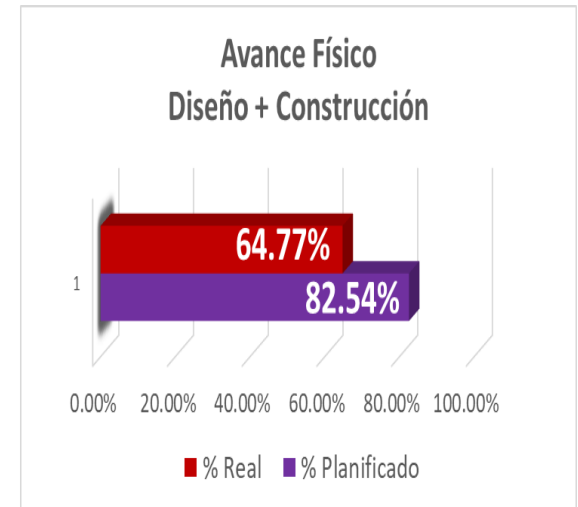
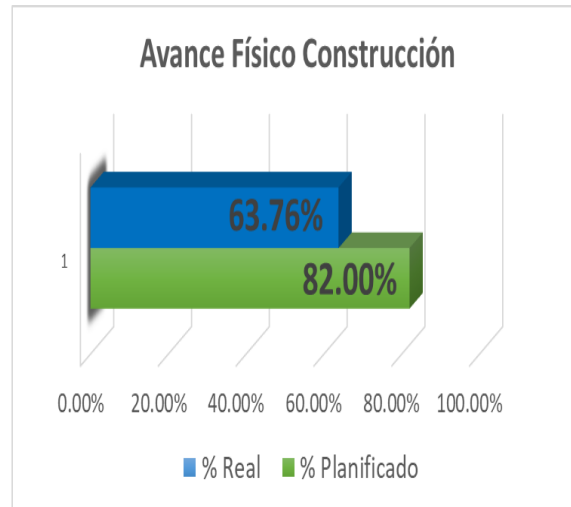
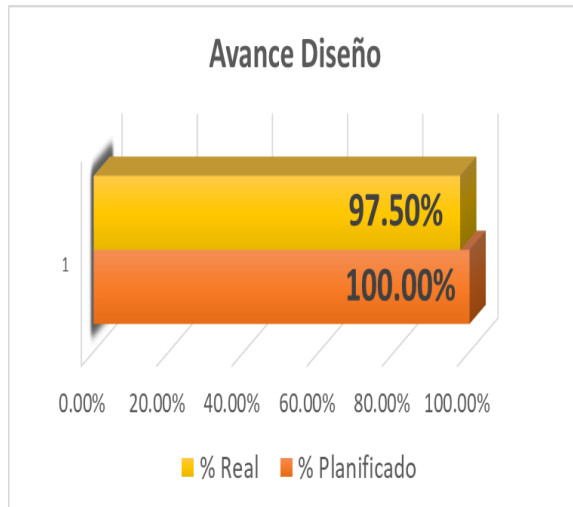
Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 15 de junio de 2022.
Periodo que reporta: Mayo 2022.

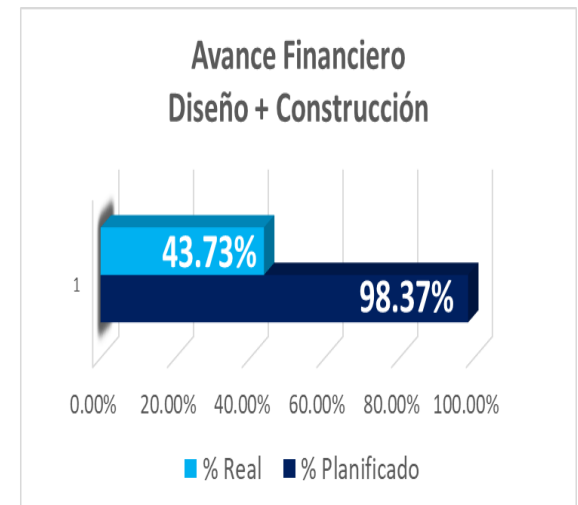
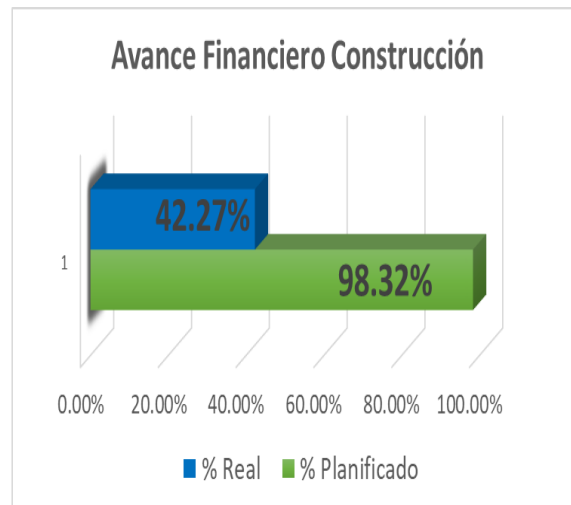
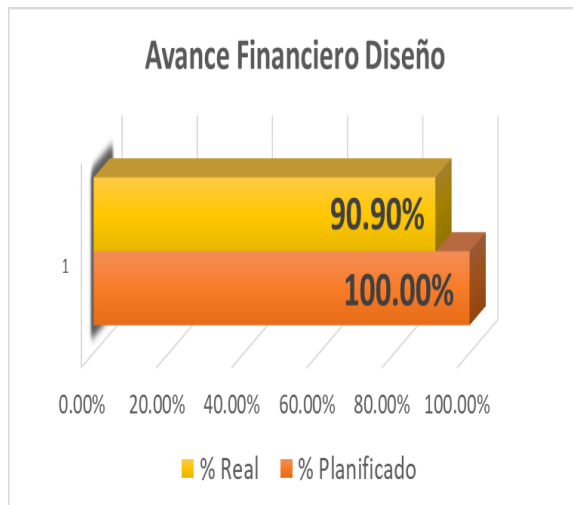
(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Avance físico



Avance financiero



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 15 de junio de 2022.
Periodo que reporta: Mayo 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Avance físico (Construcción de obras)

ESTRUCTURAS MAYORES

Puentes Nuevos	Cantidad	Avance
Puentes Totales	33	
En Ejecución	33	96.95%
Terminados	18	

Puentes a Rehabilitar y/o Reconstruir	Cantidad	Avance
Puentes Totales	33	
En Ejecución	28	33.23%
Terminados	0	

Pasos Superiores Vehiculares	Cantidad	Avance
Puentes Totales	13	
En Ejecución	10	11.45%
Terminados	0	

Intercambios	Cantidad	Avance
Puentes Totales	5	
En Ejecución	2	7.67%
Terminados	0	

Puentes Peatonales	Cantidad	Avance
Puentes Totales	24	
En Ejecución	13	54.17%
Terminados	0	

DRENAJES

Alcantarillas	Cantidad	Avance
Alcantarillas Totales	308	
Alc faltante x Ejecutar LI	30	Avance LD: 90,26%
Alc faltante x Ejecutar LD	36	Avance LI: 88,31%
Alc Terminadas LD	278	
Alc Terminadas LI	272	

Cunetas	Cantidad	Avance
Km Totales	51.40	
Km en Ejecución	51.20	47.67%
Km Terminados	51.20	

SEGURIDAD VIAL

Seguridad Vial	Cantidad	Avance
Km Totales	107.50	
Km en Ejecución	55.39	51.57%
Km Terminados	55.39	

CONSTRUCCIÓN DE LA VÍA

Subbase	Cantidad	Avance
Kms Totales	107.50	
Km en ejecución LD	90.30	Avance LD: 84,01%
Km en ejecución LI	81.40	Avance LI: 75,77%
Km terminados LD	90.30	
Km terminados LI	81.50	

Base Estabilizada	Cantidad	Avance
Kms Totales	107.50	
Km en ejecución LD	87.40	Avance LD: 81,27%
Km en ejecución LI	50.80	Avance LI: 47,26%
Km terminados LD	87.40	
Km terminados LI	50.80	

Asfalto	Cantidad	Avance
Kms Totales	107.50	
Km en primera capa LD	81.50	Avance LD: 63,53%
Km terminados LD	68.30	Avance LI: 26,66%
Km en primera capa LI	38.40	
Km terminados LI	28.70	

REHABILITACIÓN DE LA VÍA

Rehabilitación de la Vía	Cantidad	Avance
Kms Totales	107.50	
Km en Ejecución	50.21	46.71%
Km Terminados	0.00	

OBRAS SECUNDARIAS FUNDAMENTALES

Accesos	Cantidad	Avance
Accesos Totales	18.00	
En Ejecución	11.00	25.72%
Terminados	0	

Ciclo vías	Cantidad	Avance
Kms Totales	26.16	
Km en Ejecución	14.69	50.25%
Km Terminados	0	

Marginales	Cantidad	Avance
Kms Totales	26.18	
Km en Ejecución	19.15	47.54%
Km Terminados	0	

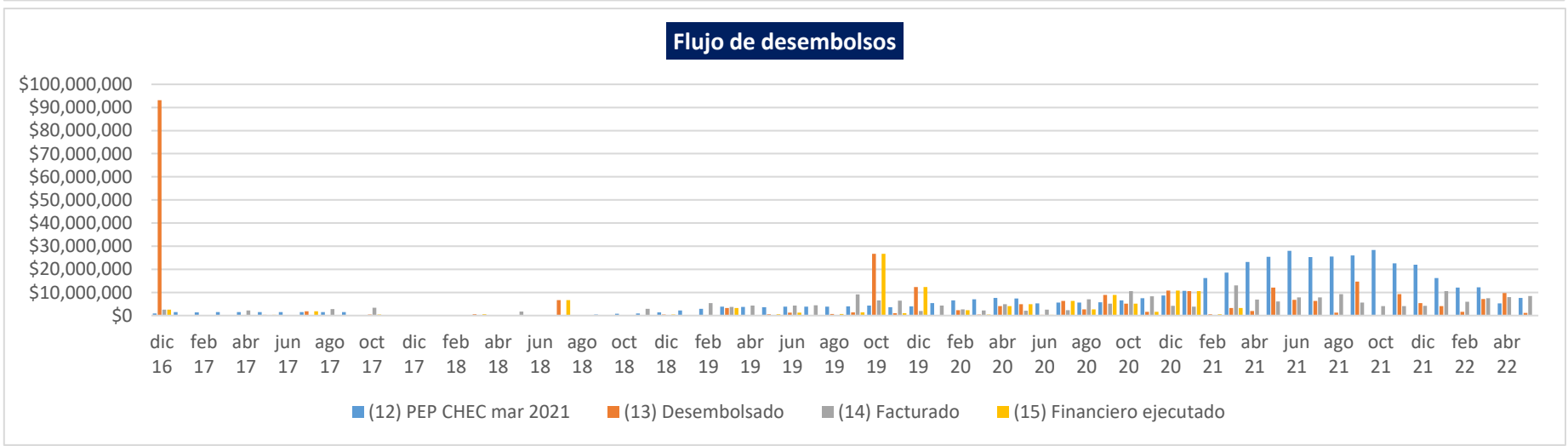
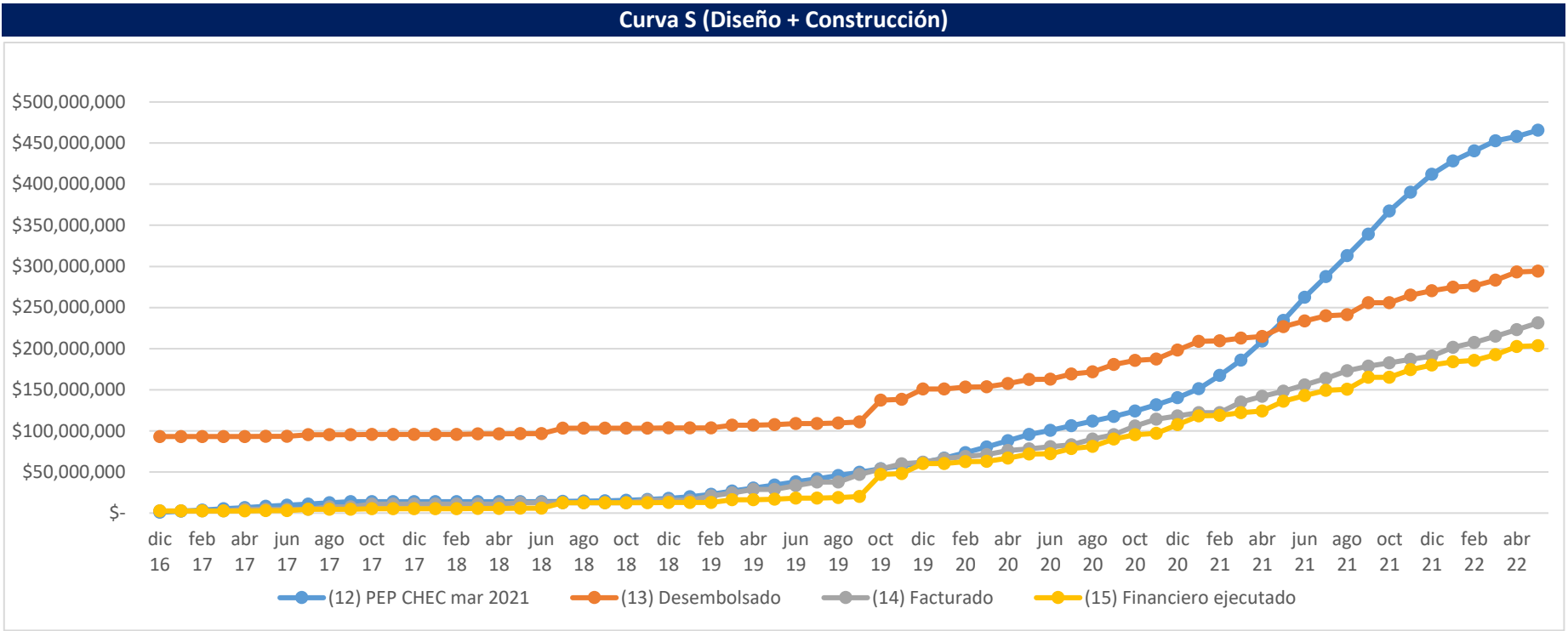
(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1)Fecha informe: 15 de junio de 2022.
Periodo que reporta: Mayo 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 15 de junio de 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Periodo que reporta: Mayo 2022.

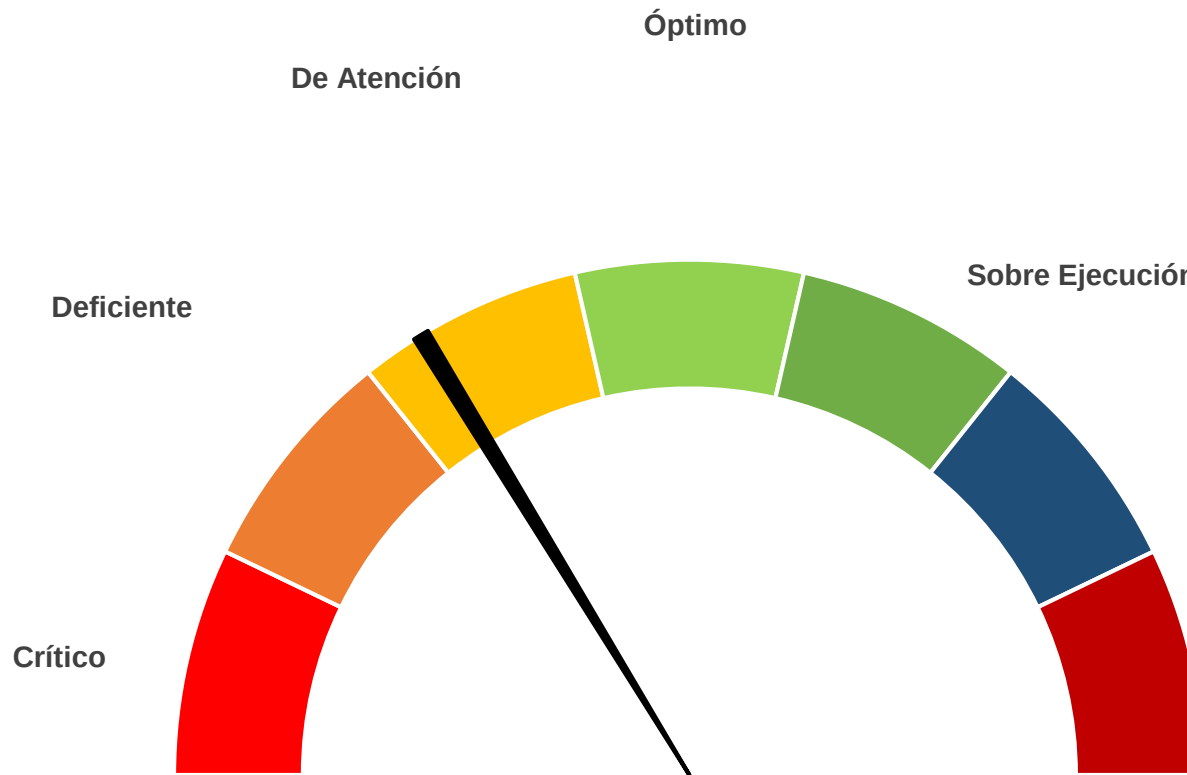
(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Valor Ganado (Construcción)

Índice de desempeño del cronograma (SPI) del Contratista (CHEC)

Para determinar la situación en términos de tiempo/cronograma, se compara la posición relativa del EV y el PV:

- Si el EV es mayor al PV, el proyecto va adelantado, es decir, lleva más avance de lo que se había planeado.
- Si el EV es menor al PV, el proyecto va retrasado, es decir, lleva menos avance de lo que se había planeado.
- Si el EV es igual al PV, el proyecto va exactamente según el plan en lo que respecta al cronograma.



Índice de desempeño del cronograma (SPI): 0.64

Lo anterior indica que como el SPI es 0.64, no se está logrando el avance o meta establecida a la fecha.

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

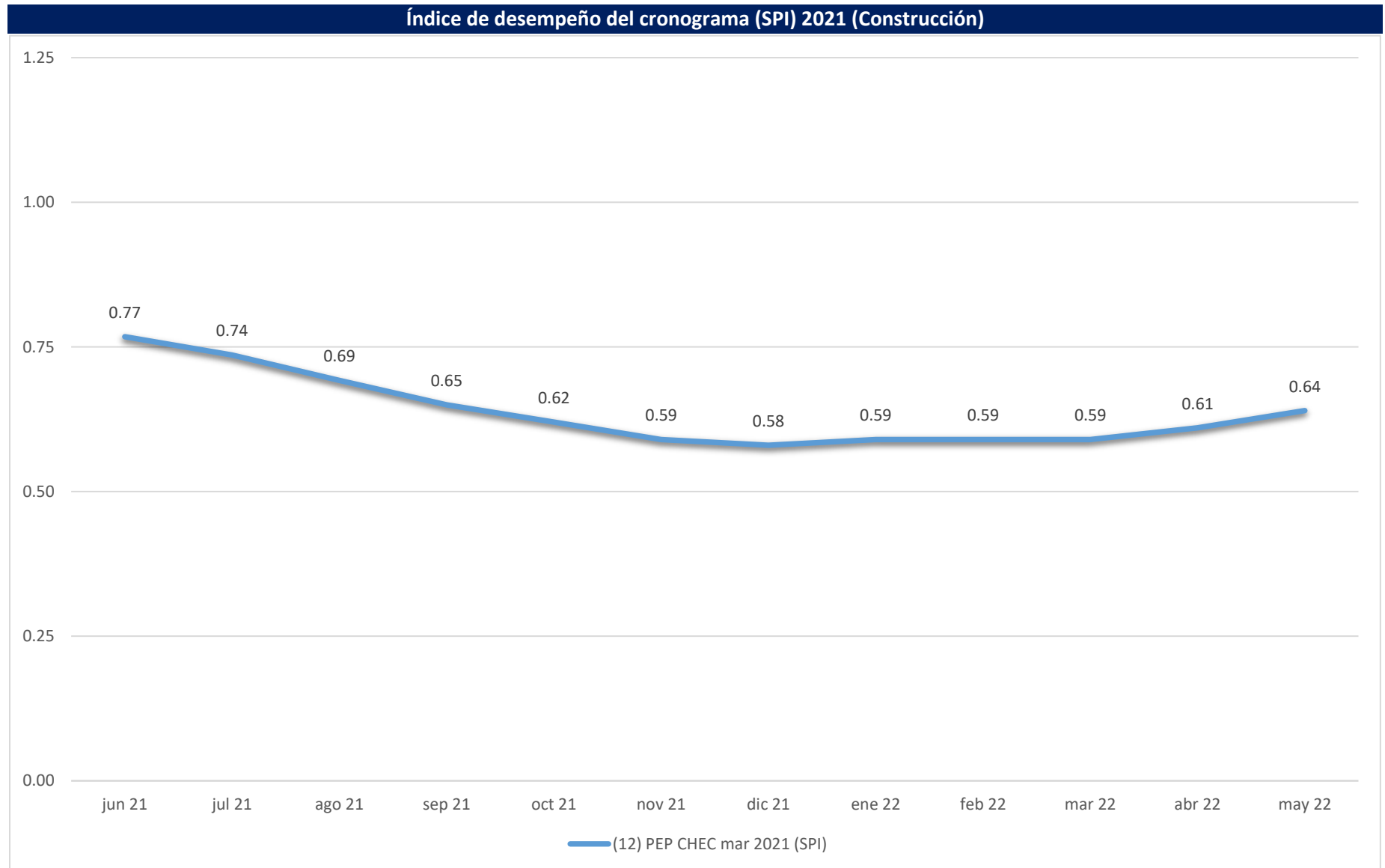
Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 15 de junio de 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Periodo que reporta: Mayo 2022.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"



En el gráfico anterior, se muestra el histórico del SPI para el año 2021 y 2022 de la etapa de construcción del proyecto, en la cual se evidencia en la mayoría de meses un desempeño negativo y la decadencia en la ejecución de obras en los últimos meses generando retrasos en el proyecto.

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

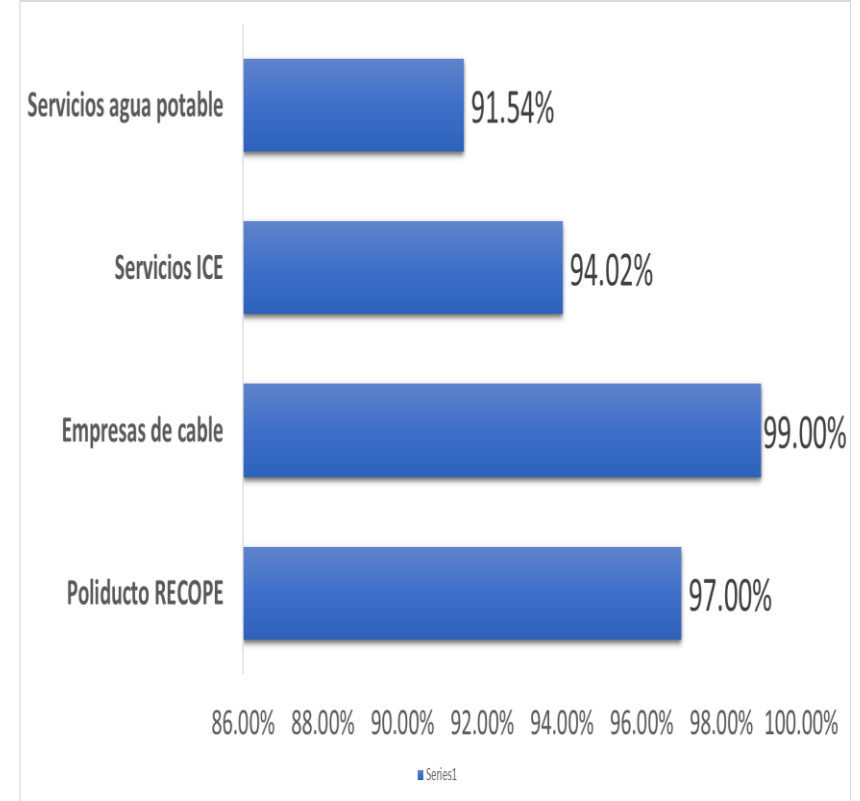
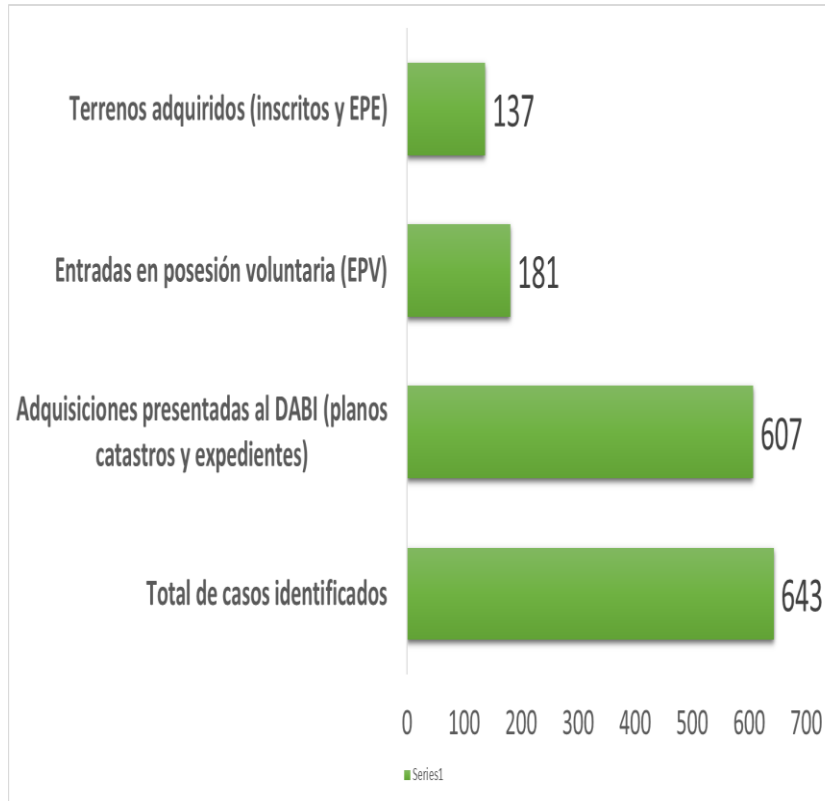
(1) Fecha informe: 15 de junio de 2022.

Periodo que reporta: Mayo 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Resumen estado de expropiaciones y relocalización de servicios públicos



Nota:

La EPV es un trabajo realizado por la UERN32 para lograr obtener los permisos necesarios para que CHEC pueda trabajar sin problema mientras se realiza el trámite de adquisición definitivo.

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

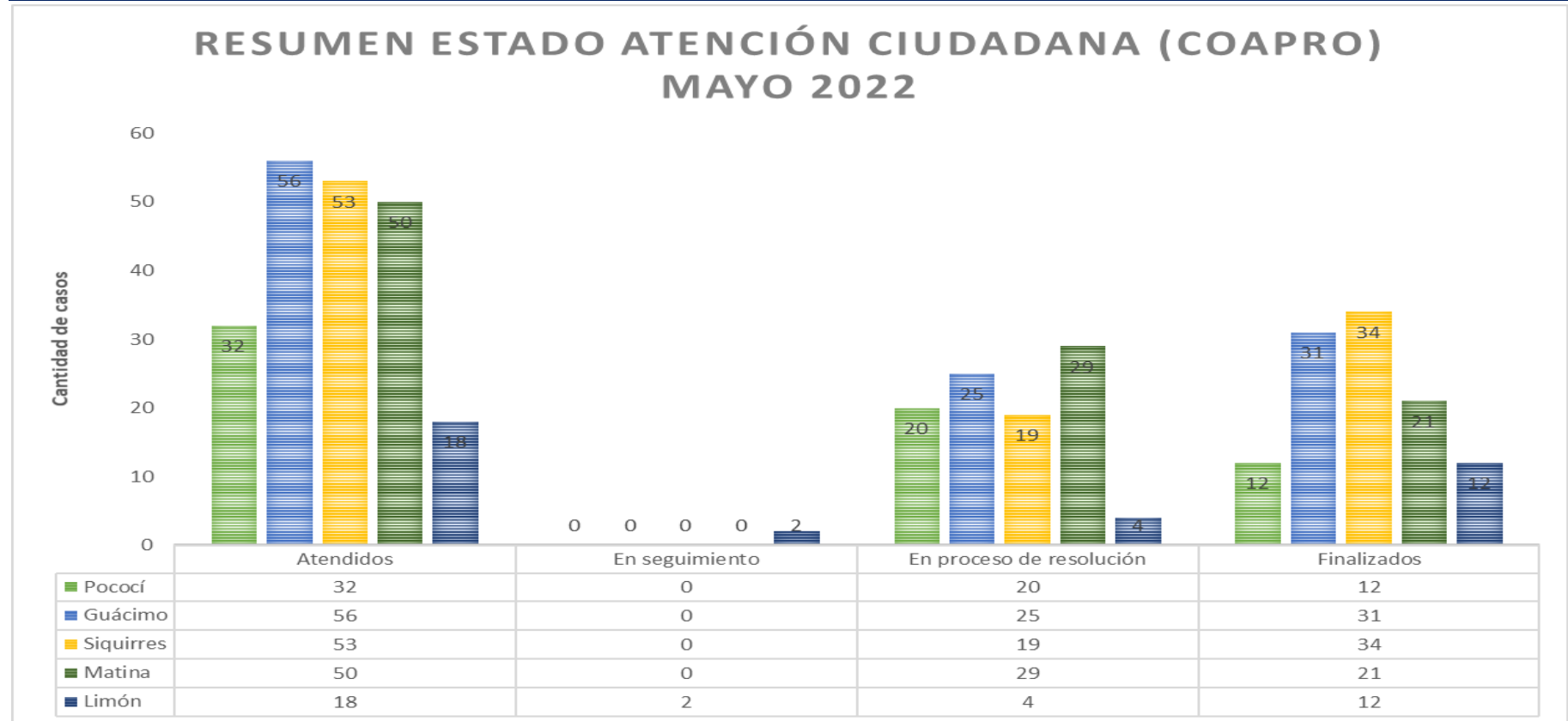
(1) Fecha informe: 15 de junio de 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Periodo que reporta: Mayo 2022.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Resumen estado atención ciudadana (oficinas COAPRO)



A continuación, se explicará el significado de las etapas en que se encuentran cada uno de los casos:

Total casos atendidos: es el total de casos atendidos en el mes.

Casos en seguimiento: son aquellos casos que se les ha brindado una resolución o respuesta al afectado, pero siguen en seguimiento por motivo de que existe expropiación o invasión, por lo tanto, se está a la espera de notificación por parte del Departamento de Bienes e Inmuebles (D.A.B.I.) o del Departamento de Inspecciones Vial y Demoliciones (MOPT).

Casos en proceso: son aquellos casos en espera de respuesta o solución por parte de CHEC, por topografía, por la Unidad Ejecutora RN-32, el consultante y otras instituciones.

Casos finalizados: son los que ya finalizaron o concluyeron su gestión.

Control de casos: corresponde a todas las resoluciones o atenciones que se brindan para cada uno de los casos, incluyendo reuniones y visitas de campo.

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

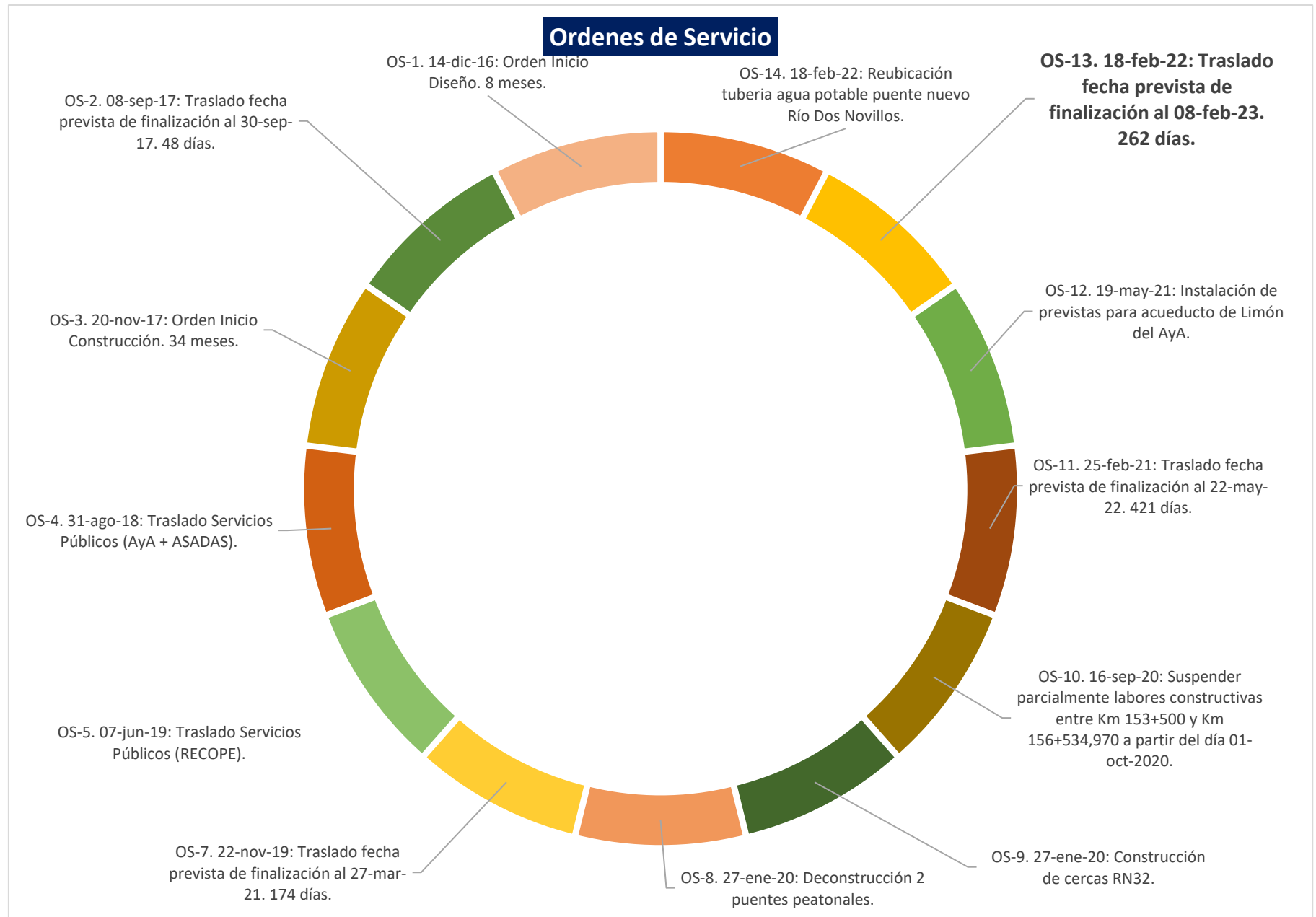
Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 15 de junio de 2022.

Periodo que reporta: Mayo 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

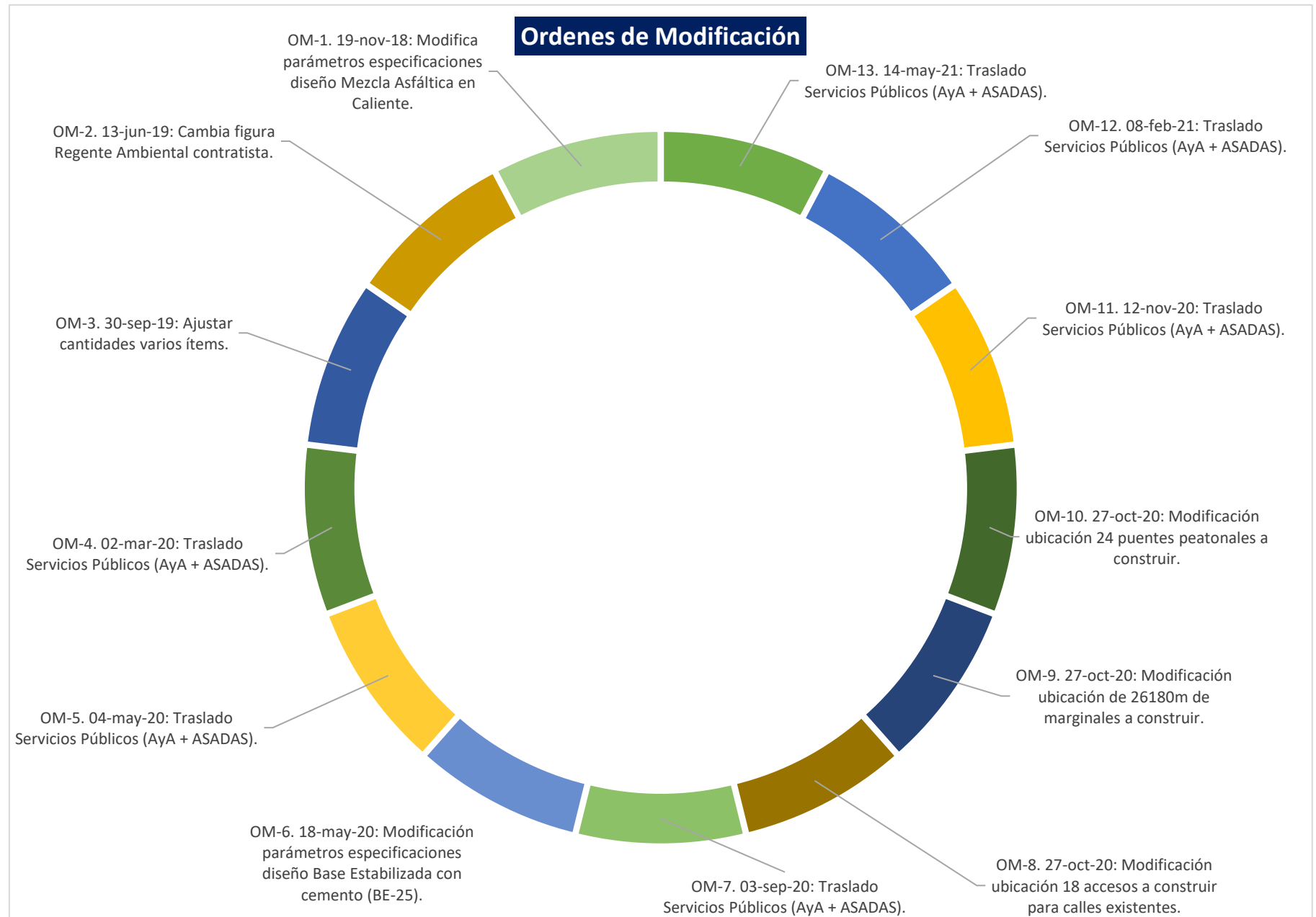
Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 15 de junio de 2022.

Periodo que reporta: Mayo 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"



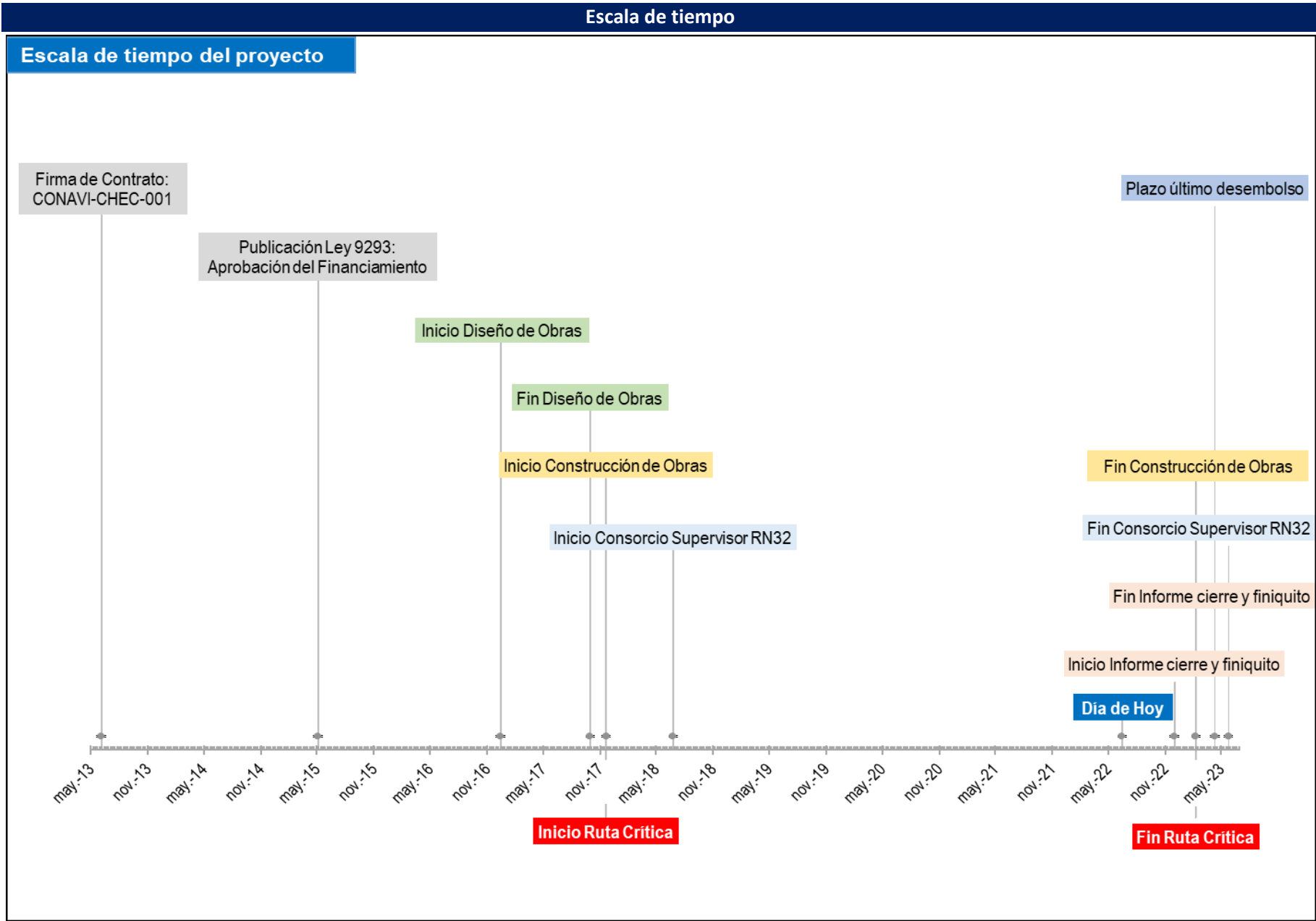
(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1)Fecha informe: 15 de junio de 2022.
Periodo que reporta: Mayo 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto completo.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Periodo que reporta: Mayo 2022.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Tareas Críticas (Construcción de obras) (Pendiente de Aprobación)

Id	i	EDT	%	Nombre de tarea	Duración	Comienzo	Fin	Gantt Chart																											
								2018				2019				2020				2021				2022				2023							
								T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4						
1		1	70%	Proyecto: Rehabilitación y Ampliación a 4 (cuat	1906.79 días	lun 20 nov '17	mié 8 feb '23																												
7		1.2	66%	Tramo I : Cruce Ruta 4 Km 49+299 - Pococí K	1772.79 días	mar 3 abr '18	mié 8 feb '23																												
305		1.2.4	6%	PSV (跨越交流道)	582 días	mié 7 jul '21	mié 8 feb '23																												
306		1.2.4.1	6%	52+451	582 días	mié 7 jul '21	mié 8 feb '23																												
418		1.2.4.5	19%	64+578	521.79 días	dom 5 sep '21	mié 8 feb '23																												
448		1.2.4.6	7%	67+205	434 días	jue 2 dic '21	mié 8 feb '23																												
527		1.2.6	12%	Intercambios (立交互通)	499.79 días	lun 27 sep '21	mié 8 feb '23																												
528		1.2.6.1	0%	49+622	344 días	mié 2 mar '22	mié 8 feb '23																												
586		1.2.7	16%	Marginales (辅道)	721.79 días	mié 17 feb '21	mié 8 feb '23																												
587		1.2.7.1	14%	Lado Derecho (右侧辅道)	721.79 días	mié 17 feb '21	mié 8 feb '23																												
592		1.2.7.1.2	11%	56+540-57+240	686.79 días	mié 24 mar '21	mié 8 feb '23																												
597		1.2.7.1.3	42%	60+438-61+140	453.79 días	mié 28 abr '21	lun 25 jul '22																												
661		1.2.9	0%	Accesos a Casas y Fincas (住宅和庄园)	246 días	mar 7 jun '22	mié 8 feb '23																												
662		1.2.9.1	0%	65+518 LD	246 días	mar 7 jun '22	mié 8 feb '23																												
667		1.2.10	6%	Bahías de Autobuses (公交车站)	489.79 días	jue 7 oct '21	mié 8 feb '23																												
668		1.2.10.1	2%	Lado Derecho(右侧公交车站)	489.79 días	jue 7 oct '21	mié 8 feb '23																												
671		1.2.10.1.3	0%	Km 52+495	230 días	jue 23 jun '22	mié 8 feb '23																												
721		1.2.13	0%	Fin de tramo (本段结束施工)	0 días	mié 8 feb '23	mié 8 feb '23																												
722		1.3	83%	Tramo II : Pococí Km 67+800 - Guácimo Km 8	1906.79 días	lun 20 nov '17	mié 8 feb '23																												
935		1.3.5	12%	PSV (跨越交流道)	1220.79 días	lun 7 oct '19	mié 8 feb '23																												
936		1.3.5.1	25%	73+517	1220.79 días	lun 7 oct '19	mié 8 feb '23																												
964		1.3.5.2	3%	83+336	469.79 días	mié 27 oct '21	mié 8 feb '23																												
996		1.3.6	48%	Puentes Peatonales (人行天桥)	754.79 días	vie 15 ene '21	mié 8 feb '23																												
1015		1.3.6.3	38%	84+197	732.79 días	sáb 6 feb '21	mié 8 feb '23																												
1121		1.3.13	0%	Fin de tramo (本段施工结束)	0 días	mié 8 feb '23	mié 8 feb '23																												
1122		1.4	73%	Tramo III.1 : Guácimo Km 84+340 - Siquirres	1906.79 días	lun 20 nov '17	mié 8 feb '23																												
1124		1.4.2	85%	Conformación de la vía (道路工程主要	1627.79 días	dom 26 ago '18	mié 8 feb '23																												
1125		1.4.2.1	80%	Terracería (路床土方工程)	1375.79 días	mar 1 ene '19	vie 7 oct '22																												
1126		1.4.2.1.1	0%	K96+051-K97+080	180 días	dom 10 abr '22	vie 7 oct '22																												
1185		1.4.2.3	51%	Superficie (路面工程)	1287.79 días	jue 1 ago '19	mié 8 feb '23																												
1193		1.4.2.3.3	0%	K96+051-K97+080	124 días	sáb 8 oct '22	mié 8 feb '23																												
1201		1.4.2.3.8	40%	Mezcla Asfáltica (沥青混凝土面层	611 días	mar 12 ene '21	mié 8 feb '23																												
1202		1.4.2.4	3%	Rehabilitación de vía existente (既有	584.79 días	dom 4 jul '21	mié 8 feb '23																												
1204		1.4.2.4.2	0%	Mezcla asfáltica (沥青混凝土铺设	180 días	sáb 13 ago '22	mié 8 feb '23																												
1458		1.4.4	46%	Retornos (调头区)	1099.79 días	mié 5 feb '20	mié 8 feb '23																												
1459		1.4.4.1	46%	U5 K86+237	1099.79 días	mié 5 feb '20	mié 8 feb '23																												
1464		1.4.5	7%	PSV (跨越交流道)	1110.79 días	sáb 25 ene '20	mié 8 feb '23																												
1465		1.4.5.1	6%	90+332	555.79 días	lun 2 ago '21	mié 8 feb '23																												
1498		1.4.5.2	6%	91+957	520.79 días	lun 6 sep '21	mié 8 feb '23																												
1556		1.4.6	27%	Puentes Peatonales (人行天桥)	653.79 días	lun 26 abr '21	mié 8 feb '23																												
1566		1.4.6.2	0%	95+956	229 días	vie 24 jun '22	mié 8 feb '23																												
1585		1.4.7	0%	Intercambios (立交互通)	304 días	dom 10 abr '22	mié 8 feb '23																												

Página 1

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 15 de junio de 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Periodo que reporta: Mayo 2022.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Tareas Críticas (Construcción de obras) (Pendiente de Aprobación)																																				
Id	EDT	%	Nombre de tarea	Duración	Comienzo	Fin																														
							T3	T4	2018	T1	T2	T3	T4	2019	T1	T2	T3	T4	2020	T1	T2	T3	T4	2021	T1	T2	T3	T4	2022	T1	T2	T3	T4	2023	T1	T2
1586	1.4.7.1	0%	96+962	304 días	dom 10 abr '22	mié 8 feb '23																														
1660	1.4.10	0%	Accesos a Casas y Fincas (住宅和庄园)	326 días	sáb 19 mar '22	mié 8 feb '23																														
1661	1.4.10.1	0%	84+859 LI	226 días	lun 27 jun '22	mié 8 feb '23																														
1710	1.4.13	55%	Seguridad vial (道路交通安全设施)	754.79 días	vie 15 ene '21	mié 8 feb '23																														
1711	1.4.13.1	0%	Pintura horizontal (路面标志, 标线)	51 días	mar 20 dic '22	mié 8 feb '23																														
1712	1.4.13.2	0%	Señales verticales y superiores con marc	51 días	mar 20 dic '22	mié 8 feb '23																														
1714	1.4.14	0%	Fin de tramo (本段施工结束)	0 días	mié 8 feb '23	mié 8 feb '23																														
1715	1.5	64%	Tramo III.2 : Siquirres Km 99+820 - Siquirres	1514.79 días	lun 17 dic '18	mié 8 feb '23																														
1717	1.5.2	70%	Conformación de la vía (道路工程主要)	1514.79 días	lun 17 dic '18	mié 8 feb '23																														
1718	1.5.2.1	38%	Terracería (路床土方工程)	598.79 días	jue 27 may '21	dom 15 ene '23																														
1746	1.5.2.1.10	0%	K109+700-K109+780	140 días	jue 23 jun '22	jue 10 nov '22																														
1749	1.5.2.1.11	0%	K109+840-K109+865	140 días	jue 23 jun '22	jue 10 nov '22																														
1752	1.5.2.1.12	0%	K110+020-K110+217	140 días	jue 23 jun '22	jue 10 nov '22																														
1803	1.5.2.3	36%	Superficie (路面工程)	722.79 días	mar 16 feb '21	mié 8 feb '23																														
1809	1.5.2.3.2	0%	K105+742-K105+828	20 días	vie 2 sep '22	mié 21 sep '22																														
1811	1.5.2.3.3	0%	K105 + 900 - K106 + 000	20 días	jue 22 sep '22	mar 11 oct '22																														
1815	1.5.2.3.5	0%	K107+480-K107+520	10 días	mié 12 oct '22	vie 21 oct '22																														
1817	1.5.2.3.6	0%	K109+018-K109+332	10 días	sáb 22 oct '22	lun 31 oct '22																														
1819	1.5.2.3.7	0%	K109+380-K109+580	10 días	mar 1 nov '22	jue 10 nov '22																														
1821	1.5.2.3.8	0%	K109+700-K109+780	30 días	vie 11 nov '22	sáb 10 dic '22																														
1823	1.5.2.3.9	0%	K109+840-K109+865	30 días	dom 11 dic '22	lun 9 ene '23																														
1825	1.5.2.3.10	0%	K110+020-K110+217	30 días	mar 10 ene '23	mié 8 feb '23																														
1830	1.5.2.3.14	0%	Mezcla Asfáltica (沥青混凝土面层)	151 días	dom 11 sep '22	mié 8 feb '23																														
1831	1.5.2.4	0%	Rehabilitación de vía existente (既有)	216 días	vie 8 jul '22	mié 8 feb '23																														
1833	1.5.2.4.2	0%	Mezcla asfáltica (沥青混凝土铺设)	111 días	vie 21 oct '22	mié 8 feb '23																														
1834	1.5.3	0%	Retornos (调头区)	320 días	vie 25 mar '22	mié 8 feb '23																														
1835	1.5.3.1	0%	U6 103+150	270 días	sáb 14 may '22	mié 8 feb '23																														
1839	1.5.3.2	0%	U7 108+286	320 días	vie 25 mar '22	mié 8 feb '23																														
1853	1.5.5	4%	Marginales (辅道)	337.79 días	mar 8 mar '22	mié 8 feb '23																														
1854	1.5.5.1	6%	Lado Izquierdo (左侧辅道)	337.79 días	mar 8 mar '22	mié 8 feb '23																														
1855	1.5.5.1.1	6%	107+980-108+375	337.79 días	mar 8 mar '22	mié 8 feb '23																														
1866	1.5.6	0%	Accesos a Casas y Fincas (住宅和庄园)	300 días	jue 14 abr '22	mié 8 feb '23																														
1870	1.5.6.2	0%	108+387 LI	225 días	mar 28 jun '22	mié 8 feb '23																														
1873	1.5.7	0%	Bahías de Autobuses (公交车站)	300 días	jue 14 abr '22	mié 8 feb '23																														
1874	1.5.7.1	0%	Lado Derecho(右侧公交车站)	300 días	jue 14 abr '22	mié 8 feb '23																														
1888	1.5.7.1.5	0%	Km 106+800	227 días	lun 27 jun '22	mié 8 feb '23																														
1903	1.5.9	0%	Seguridad vial (道路交通安全设施)	351.79 días	mar 22 feb '22	mié 8 feb '23																														
1904	1.5.9.1	0%	Pintura horizontal (路面标志, 标线)	50 días	mié 21 dic '22	mié 8 feb '23																														
1905	1.5.9.2	0%	Señales verticales y superiores con marc	50 días	mié 21 dic '22	mié 8 feb '23																														

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 15 de junio de 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Periodo que reporta: Mayo 2022.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Tareas Críticas (Construcción de obras) (Pendiente de Aprobación)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
Id	EDT	%	Nombre de tarea	Duración	Comienzo	Fin																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
1911	1.6.2.1	87%	Terracería (路床土方工程)	1577.79 días	sáb 15 sep '18	lun 9 ene '23																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(1) Fecha informe: 15 de junio de 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Periodo que reporta: Mayo 2022.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Problemas, Causas o Motivos, Consecuencias y Soluciones

Problema (Interno)

- Inercia de procesos y falta de presupuesto en instituciones encargadas de servicios públicos. **(Situación AyA- Acueducto de Búfalo y Alcantarillado Limón).**

Causa o Motivo

- Falta de un proceso de preinversión adecuado y robusto del proyecto.
- Falta de Planificación institucional e interinstitucional previo al inicio y en todas las etapas del ciclo de vida del proyecto.
- Falta de información actualizada y exacta por parte de las instituciones encargadas, del estado y ubicación de los servicios públicos a su cargo.
- Falta de recursos por parte de las instituciones encargadas de los servicios públicos (humanos, materiales y financieros) y falta de sentido de urgencia.
- Falta de enlaces (personal) interinstitucionales fijos y con actitud proactiva y propositiva.
- Falta de una visión Proyecto-País a nivel institucional.

Consecuencia

- Posible afectación al alcance, programa de trabajo y costo del proyecto.
- Posibles reclamos del Contratista.
- Posibles conflictos interinstitucionales y desgaste de relaciones.
- Posible afectación a la imagen de las instituciones y del proyecto.

Solución

- Asumir algunos traslados de servicios con presupuesto del proyecto. **EN PROCESO.**
- Elaboración de sondeos y levantamientos en campo de la ubicación y estados de los servicios públicos existentes con fondos del proyecto. **PERMANENTE.**
- Coordinar directamente con encargados nombrados por instituciones. **PERMANENTE.**
- Seguimiento periódico por parte de la Unidad Ejecutora y el Gestor del Proyecto. **PERMANENTE.**

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 15 de junio de 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Periodo que reporta: Mayo 2022.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Problemas, Causas o Motivos, Consecuencias y Soluciones

Problema (Interno)

- Inercia de procesos y falta de colaboración de instituciones públicas en general (Migración, Aduanas, Ministerio de Hacienda, MINAE, SINAC, Municipalidades, instituciones de servicios públicos, entre otros). **(Situación Pasos de Fauna y Humedal en Ruta 257).**

Causa o Motivo

- Falta de un proceso de preinversión adecuado y robusto del proyecto.
- Falta de Planificación institucional e interinstitucional previo al inicio y en todas las etapas del ciclo de vida del proyecto.
- Falta de recursos institucionales (humanos, materiales y financieros) y falta de sentido de urgencia.
- Falta de criterio científico y técnico normado y regulado a nivel nacional respecto a pasos de fauna.
- Actualización del mapa de humedales posterior a obtener la Viabilidad Ambiental.
- Falta de enlaces (personal) interinstitucionales fijos y con actitud proactiva y propositiva.
- Falta de una visión Proyecto-País a nivel institucional.

Consecuencia

- Posible afectación al alcance, programa de trabajo y costo del proyecto.
- Posibles reclamos del Contratista.
- Posibles conflictos interinstitucionales y desgaste de relaciones.
- Posible afectación a la imagen de las instituciones y del proyecto.

Solución

- Solicitud de colaboración e intervención por parte de los jerarcas. [PERMANENTE](#).
- Coordinación interinstitucional por iniciativa y liderada por la Unidad Ejecutora con el apoyo de los jerarcas. [PERMANENTE](#).
- Contratación de personal de apoyo y de elaboración de estudios e informes para las instituciones responsables con fondos del proyecto. [LISTO](#).
- Intervención y acompañamiento de Vicepresidencia de la República. [PERMANENTE](#).

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 15 de junio de 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Periodo que reporta: Mayo 2022.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Problemas, Causas o Motivos, Consecuencias y Soluciones

Problema (Interno)

- Atraso en los procesos de Expropiación (Adquisición de terrenos).

Causa o Motivo

- Falta de un proceso de preinversión adecuado y robusto del proyecto.
- Falta de Planificación Institucional e interinstitucional previo al inicio y en todas las etapas del ciclo de vida del proyecto.
- Impericia e inexperiencia por parte del Contratista en diseño de proyectos en Costa Rica.
- Incumplimiento por parte del Contratista de la obligatoriedad contractual de mantener el diseño dentro del derecho de vía existente y minimizar al máximo las expropiaciones.
- Cambios en la priorización y en algunos casos falta total de priorización por parte del Contratista y falta de comunicación de esa priorización a la Administración.
- Falta de recursos institucionales (DABI, PGR, Juzgados) (humanos, materiales y financieros)
- Planificación, control y uso inadecuado de los recursos escasos y falta de sentido de urgencia por parte de los mandos medios.
- Falta de enlaces (personal) interinstitucionales fijos y con actitud proactiva y propositiva.
- Problemas con el presupuesto solicitado vs. presupuesto aprobado y atrasos en la aprobación de presupuestos.
- Problemas y errores registrales de las propiedades.
- Incumplimiento de los plazos establecidos por ley para el cumplimiento de los procesos por parte de todas las instancias.
- Falta de una visión Proyecto-País a nivel institucional.

Consecuencia

- Posibles afectaciones al alcance, programa de trabajo y costo del proyecto.
- Posibles reclamos del Contratista.
- Posible afectación a la imagen del MOPT, del CONAVI y del proyecto.

Solución

- Contratación de equipo de expropiaciones con experiencia exclusivo para el proyecto a través del Gestor del Proyecto. **LISTO**.
- Elaboración de expedientes completos, incluyendo avalúos, para el DABI por medio del equipo expropiaciones contratado con fondos del proyecto. **PERMANENTE**.
- Coordinación constante y directa con el DABI y Legal del MOPT. **PERMANENTE**.
- Realizar un análisis de los procesos y definir, comunicar y proponer al Ministro y al DABI las estrategias de mejora y los recursos adicionales necesarios para acelerar los procesos. **LISTO**.
- Trámite de Permisos de Entrada en Posesión Voluntaria. **PERMANENTE**.
- Preparar estrategia para reducir la cantidad de expropiaciones. **PERMANENTE**.
- Adelantar expropiaciones para las obras complementarias a fin de evitar los mismos atrasos en esas obras, sufridos en el proyecto. **EN PROCESO**.

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 15 de junio de 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Periodo que reporta: Mayo 2022.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Problemas, Causas o Motivos, Consecuencias y Soluciones

Problema (interno)

- Obras adicionales y Controversias.

Causa o Motivo

- Falta de un proceso de preinversión adecuado y robusto del proyecto.
- Falta de Planificación Institucional e interinstitucional previo al inicio y en todas las etapas del ciclo de vida del proyecto.
- Falta de Gestión de Interesados en la etapa de preinversión, definición de necesidades y definición del alcance del proyecto.
- Falta de estudios técnicos que respalden la ubicación y cantidades de obras definidas en el Alcance del Contrato.
- Falta de claridad en los términos, alcance contractual y alcance del proyecto, así como claridad del Contrato que provoca interpretaciones distintas de las partes.
- Falta de experiencia por parte del Contratista en la cuantificación, oferta y ejecución de proyectos de diseño y de construcción en Costa Rica.
- Desconocimiento por parte del Contratista de los procesos administrativos, permisos y tiempos de resolución para la ejecución de proyectos de diseño y de construcción en Costa Rica.
- Ausencia de un expediente completo y claro del proceso de preinversión del proyecto y del proceso de negociación del Contrato.
- Falta de una visión Proyecto-País a nivel institucional.

Consecuencia

- Posibles afectaciones al alcance, programa de trabajo y costo del proyecto.
- Posibles reclamos del Contratista.
- Posible afectación a la imagen del MOPT, del CONAVI y del proyecto.
- Posible afectación a relaciones con las comunidades.

Solución

- Creación de Oficinas de Comunicación, Atención y Proximidad (COAPRO) para el proyecto. **LISTO**.
- Socialización del proyecto a las comunidades y gobiernos locales. **LISTO**.
- Creación de Comisiones Cantonales representativas para el proceso de complemento de obras del proyecto. **LISTO**.
- Gestión de interesados. Atención, reuniones y seguimiento de interesados, usuarios, vecinos, comunidades, grupos organizados, gobiernos locales, diputados y otros. **PERMANENTE**.
- Contratación de un equipo externo y aplicación de estrategias de comunicación exclusivas para el proyecto. **LISTO**.
- Reuniones semanales de seguimiento con el Equipo del Proyecto. **PERMANENTE**.
- Reuniones semanales con CHEC para resolver los temas de controversia de manera amistosa. **PERMANENTE**.
- Llegar a acuerdos preliminares. **EN PROCESO**.
- Obtener un criterio legal institucional respecto a los temas de Controversia. **LISTO**.
- Contratar expertos que asesoren a la Administración en temas de Controversias. **LISTO**.

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 15 de junio de 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Periodo que reporta: Mayo 2022.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Problemas, Causas o Motivos, Consecuencias y Soluciones

Problema (Externo)

- Curva de aprendizaje y capacidad técnica y financiera del Contratista.
- Desorden, Falta de Planificación y Administración deficiente por parte del Contratista. Mala ejecución del Contratista, falta de autocontrol y mala calidad de trabajos.

Causa o Motivo

- El contratista de nacionalidad China fue incluido como un requisito por parte de China del Contrato de Préstamo, por lo tanto, no fue posible realizar un proceso de contratación y de evaluación de experiencia y capacidad financiera de la empresa por parte de la Administración previo a su definición como contratista.
- Falta de experiencia por parte del Contratista en la cuantificación, oferta y ejecución de proyectos de diseño y de construcción en Costa Rica.
- Desconocimiento por parte del Contratista de los procesos administrativos, permisos y tiempos de resolución para la ejecución de proyectos de diseño y de construcción en Costa Rica.
- Impericia por parte del Contratista en la ejecución de proyectos de diseño y construcción.
- Falta de experiencia del personal de la empresa y ausencia de requerimientos contractuales suficientes respecto a esa experiencia, así como mecanismos contractuales de presión para obligar al contratista a traer del exterior o contratar a nivel nacional personal con experiencia suficiente para afrontar el proyecto.
- Falta de una administración efectiva y adecuada y desorden por parte del Contratista.
- Ausencia de mecanismos contractuales que permitan a la Administración obligar al Contratista mejorar su accionar y a cumplir con los acuerdos contractuales.

Consecuencia

- Lento avance, reprocesos, falta de calidad de las obras y sobrecostos para el Contratista.
- Incumplimiento de alcance, los parámetros de calidad y programa de trabajo.
- Conflictos y controversias en el proyecto. Exceso de correspondencia y de referencias contractuales, especificaciones, reglamentos y leyes.
- Informes negativos de entes auditores internos y externos. (Auditoría interna, CGR, Lanamme, etc.)
- Mala ejecución y mala calidad del proyecto.
- Afectación a la imagen del MOPT y del CONAVI.
- Falta de calidad de obras provoca retenciones que afectan el flujo de caja del proyecto.
- Atraso en las gestiones de cobro por parte del Contratista.
- Problemas de recursos financieros del Contratista provocan atrasos en los procesos constructivos.

Solución

- Reuniones y acompañamiento al Contratista y colaboración dentro de las posibilidades contractuales y dependiendo de la apertura y anuencia del Contratista. [PERMANENTE](#).
- Reforzamiento del Equipo de Proyecto por parte de la Administración. [LISTO](#).
- Se documentan los eventos y se realizan advertencias al Contratista respecto a los incumplimientos. [PERMANENTE](#).
- Solicitud al Contratista de sustitución de personal que no atiende a los acuerdos contractuales o tiene problemas de actitud. [PERMANENTE](#).
- Aumento en la cantidad de pruebas de calidad y de inspectores por parte de la UE y el GP para garantizar la gestión y ejecución adecuadas y la calidad del proyecto. [PERMANENTE](#).
- Reuniones semanales entre la UE y el GP para atender temas de controversias y conflictos técnicos, administrativos y legales. [PERMANENTE](#).
- Reuniones del Ministro con CHEC y con autoridades superiores de CHEC. [PERMANENTE](#).

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 15 de junio de 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Periodo que reporta: Mayo 2022.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Problemas, Causas o Motivos, Consecuencias y Soluciones

Problema (Externo)

- Barreras idiomáticas y culturales.

Causa o Motivo

- El contratista de nacionalidad China fue incluido como un requisito por parte de China del Contrato de Préstamo, por lo tanto, no fue posible realizar un proceso de contratación y de evaluación de experiencia y capacidad financiera de la empresa por parte de la Administración previo a su definición como contratista.
- El Contrato Comercial CONAVI-CHEC-001 establece el idioma oficial como español, no obstante, no existen en el contrato mecanismos contractuales que permitan a la Administración obligar al Contratista a cumplir con ese requisito.
- La forma de ejecutar proyectos, normativa y marco legal, idiosincrasia, forma de trabajar, forma de negociar, contratar y honrar sus contratos, entre otros, son muy diferentes entre China y Costa Rica.
- El Contratista es muy tradicionalista e inflexible, tiene directrices internas muy rígidas y es reticente a contratar empresas y personal costarricense con experiencia y otorgarles posiciones de poder y decisión dentro del proyecto.
- Los traductores traídos desde China por parte de CHEC son traductores literales y no traductores técnicos, por lo tanto, desconocen términos técnicos y términos tropicalizados utilizados en la construcción de proyectos de este tipo.

Consecuencia

- Falta de comunicación efectiva y eficaz. No existe una realimentación adecuada.
- Falta de atención o mala atención del Contratista de las recomendaciones.
- El Contratista no acata ni atiende las recomendaciones.
- Reprocesos y atrasos al programa de trabajo del proyecto.
- Conflictos y malos entendidos en el campo.
- Trabajo extraordinario para la UE y el GP.

Solución

- Contratación de un traductor técnico del mandarín al español y viceversa, con experiencia de ejecución de proyectos viales en el país. Exigir al Contratista la presencia de traductores en todos los frentes de trabajo. **LISTO.**
- Reuniones permanentes y periódicas en todos los niveles, para abordar y aclarar temas específicos. **PERMANENTE.**
- Solicitud al Contratista de sustitución de personal que no atiende a los acuerdos contractuales o tiene problemas de actitud. **PERMANENTE.**
- Acompañamiento al Contratista y colaboración dentro de las posibilidades contractuales y dependiendo de la apertura y anuencia del Contratista. **PERMANENTE.**

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 15 de junio de 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Periodo que reporta: Mayo 2022.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Problemas, Causas o Motivos, Consecuencias y Soluciones

Problema (Externo)

- Entorno político, administrativo, social, ambiental y mediático del proyecto.

Causa o Motivo

- Falta de un proceso de preinversión adecuado y robusto del proyecto.
- Falta de Planificación institucional e interinstitucional previo al inicio y en todas las etapas del ciclo de vida del proyecto.
- El proyecto de Ampliación de Ruta 32 es uno de los principales proyectos necesarios para el desarrollo del país.
- La magnitud, importancia y problemas que enfrenta el proyecto provocan que sea centro de atención y sea utilizado como caballo de batalla por parte de la ciudadanía, los políticos locales y los medios de comunicación.
- La región Atlántica ha sido históricamente relegada e ignorada por parte de los políticos de turno, provocando una sensación de abandono y malestar general contra la Administración por parte de los ciudadanos.
- Problemas socio-económicos de la zona y la falta de atención a generado históricamente una mala imagen del Estado en los ciudadanos, fuerzas vivas y políticos de la región.
- La mala imagen de las instituciones encargadas del proyecto y los recientes casos de corrupción provocan que el proyecto esté en el ojo de la opinión pública y los medios de comunicación.

Consecuencia

- Posible afectación a la imagen del MOPT y del CONAVI.
- Posible afectación a la relación con las comunidades.
- Posibles afectaciones a usuarios y vecinos de la carretera.
- Posibles denuncias y recursos en contra del proyecto y las instituciones.
- Los políticos y ciudadanos ven en el proyecto la posibilidad de retribuir muchos años de falta de atención en la región por parte del Estado y los gobiernos locales y resolver los problemas acumulados producidos por esa falta de atención histórica.

Solución

- Instalación y puesta en operación de 5 Oficinas de Comunicación, Atención y Proximidad (COAPRO). **LISTO.**
- Implementación de estrategias de comunicación del proyecto. **PERMANENTE.**
- Elaboración de productos de comunicación accesibles, amigables y efectivos. **PERMANENTE.**
- Seguimiento a los interesados del proyecto y atención de solicitudes de información. **PERMANENTE.**
- Reuniones periódicas con Comisiones Cantonales y Gobiernos Locales. **PERMANENTE.**
- Atención de consultas y medios de prensa dentro de los límites definidos por los jerarcas. **PERMANENTE.**

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 15 de junio de 2022.

Periodo que reporta: Mayo 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Acciones realizadas para acelerar la construcción

Administración del Contrato



Acción

Reuniones con el señor Ministro de Obras Públicas y Transportes con CHEC Costa Rica, CHEC América y en meses pasados, con las altas autoridades de CHEC en Beijing.



Resultado

CHEC ha mejorado la ejecución en el proyecto aumentando el porcentaje de avance.

Se ha indicado al Contratista las zonas donde puede ejecutar el proyecto sin restricciones (aproximadamente en un 90%).

Se ha solicitado a CHEC indicar los tramos que puede entregar completos a 4 carriles.



Acción

Se ha demostrado al Contratista y se coordina con este los lugares donde puede laborar sin afectaciones por parte de la Administración, lo cual significa un 90% de la extensión total del proyecto.



Resultado

CHEC ha iniciado la intervención de las zonas indicadas por la Administración.

Se tienen reuniones periódicas para dar seguimiento.



Acción

Reforzamiento del equipo de la Unidad Ejecutora del CONAVI, para garantizar la correcta ejecución y la calidad del proyecto, así como el control y seguimiento. Se apoya al Contratista en lo que el Contrato permite a fin de mejorar la ejecución del proyecto.



Resultado

CHEC tiene que actualizar el programa de trabajo para que cumpla con la fecha de finalización según Orden de Servicio No. 13, por lo que se trabaja en conjunto con CHEC para definir los parámetros de un programa de trabajo más completo y detallado.

Se ha mantenido desde el inicio del proyecto un control y seguimiento del proyecto tanto a nivel Administrativo como a nivel de calidad.

Se mantienen reuniones quincenales de seguimiento del programa de trabajo (Plan de Ejecución del Proyecto (PEP)) utilizando la técnica de "Last Planner".

Se prepara estrategia de ejecución para cumplir con el resultado final esperado del proyecto desde la perspectiva de los compromisos contractuales de la Administración, así como el seguimiento de los compromisos contractuales del Contratista.

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 15 de junio de 2022.

Periodo que reporta: Mayo 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Acciones realizadas para acelerar la construcción

Expropiaciones



Acción

A través de la Unidad Ejecutora del CONAVI ha realizado la revisión exhaustiva del diseño y ha solicitado al Contratista ajustarse al derecho de vía y a las condiciones establecidas en el Contrato.



Acción

Se realizan coordinaciones constantes a lo interno del Ejecutivo para acelerar los procesos de expropiación y también a lo externo se coordina con los juzgados.



Acción

Se ha reforzado el equipo de la Administración con profesionales contratados por servicios profesionales para atender el proyecto de manera exclusiva.



Resultado

Reducir la cantidad de expropiaciones a un 38% de las expropiaciones que originalmente planteaba el Contratista CHEC.

Se propone al Contratista la construcción de muros para evitar expropiaciones, no obstante, existe una controversia al respecto pues CHEC alega que es obra adicional, no obstante, el equipo de proyecto de la Unidad Ejecutora entiende que eso es parte del Contrato conforme lo establecido en la cláusula No. 4.22 "Diseño de las Obras e Ingeniería".



Resultado

Poner atención y dar seguimiento a los casos que presentan poco o ningún avance.

Se realizaron propuestas de apoyo para acelerar procesos en reunión con el DABI y el Señor Ministro el 16 de marzo de 2021, sin embargo, no fueron aceptadas por el DABI.

Debido a la falta de presupuesto se han tenido problemas para el pago de avalúos y depósitos de viáticos para reconocimiento judicial.

El análisis de la Unidad ejecutora de los procesos realizados a hoy, establecen escenarios de entre 10 meses y 2 años para resolver un expediente de expropiación.



Resultado

Reducción de tiempos en los procesos internos de expropiación.

Por parte del DABI no se aceptó el reforzamiento y la colaboración en procesos específicos ofrecida por la Unidad Ejecutora en reunión con el Señor Ministro del 16 de marzo de 2021.

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 15 de junio de 2022.

Periodo que reporta: Mayo 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Acciones realizadas para acelerar la construcción

Expropiaciones



Acción

Trámite de permisos de Entrada en Posesión Voluntaria con los propietarios cuyas propiedades permiten esa figura.



Resultado

Adelantar los trabajos mientras se resuelve la expropiación gracias al consentimiento de los propietarios que comprenden la importancia del proyecto para la provincia.

La falta de presupuesto y de pago de avalúos y el atraso en los avalúos por parte de la Administración a provocado que los procesos de EPV se vean afectados ante la incertidumbre del propietario.

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 15 de junio de 2022.

Periodo que reporta: Mayo 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Acciones realizadas para acelerar la construcción

Traslado de Servicios Públicos



Acción

Asumir el traslado de algunos servicios públicos a fin de evitar atrasos en virtud de la falta de recursos y presupuesto de algunas de las instituciones responsables de esos servicios.



Resultado

Avance de un 90% en el traslado de servicios públicos en general.
Se incluirá dentro de las obras complementarias los proyectos del AyA que afectan las obras del proyecto de la Ruta 32.



Acción

Coordinación diaria en campo y reuniones periódicas entre la Unidad Ejecutora del CONAVI y los responsables de los servicios públicos para realizar el traslado de los servicios de manera oportuna y coordinada con los trabajos del Contratista.



Resultado

Se evitan atrasos en la ejecución de los trabajos.
Las Instituciones encargadas muchas veces tienen poca voluntad para resolver puntos cruciales y se acogen a procedimientos y requisitos burocráticos provocando atrasos y reprocesos.
No aceptan que el derecho de vía es del MOPT y que ellos hacen uso en precario de ese derecho de vía. Además, destruyen obra realizada por el proyecto sin pretender reparar o sustituir esa obra y cobran los daños realizados por el Contratista a infraestructura ubicada dentro del derecho de vía.

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 15 de junio de 2022.

Periodo que reporta: Mayo 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Hoja de ruta (Plan de Acción) para acelerar el proceso de avance del proyecto



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 15 de junio de 2022.

Periodo que reporta: Mayo 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Hoja de ruta (Plan de Acción) para acelerar el proceso de avance del proyecto

Acción propuesta

Dar seguimiento y asegurar la concreción a las reuniones periódicas acordadas por las altas autoridades de CHEC con el Señor Ministro don Rodolfo Méndez Mata y las reuniones que sean necesarias a este nivel, para dar seguimiento al proyecto y a los acuerdos tomados, para garantizar la consecución de los objetivos del proyecto.

Resultado esperado

Asegurar el avance sostenido del proyecto y la ejecución adecuada por parte del Contratista.

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 15 de junio de 2022.

Periodo que reporta: Mayo 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Aceras Km 79+000



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 15 de junio de 2022.

Periodo que reporta: Mayo 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Alcantarilla Km 105+506



10.09973851N 83.43549469W
Limón
km 105+506 LI
Colocación de alcantarillado.
Encofrado de anillo.
22 may. 2022 9:46:01 a. m.

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 15 de junio de 2022.

Periodo que reporta: Mayo 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Bahía de autobús Km 128+000



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 15 de junio de 2022.

Periodo que reporta: Mayo 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Barrera New Jersey Km 113+000



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 15 de junio de 2022.

Periodo que reporta: Mayo 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Bordillos Km 86+000



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 15 de junio de 2022.

Periodo que reporta: Mayo 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Canal longitudinal Km 139+000



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 15 de junio de 2022.

Periodo que reporta: Mayo 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Ciclovía Km 87+000



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 15 de junio de 2022.

Periodo que reporta: Mayo 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Cruces a nivel



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 15 de junio de 2022.

Periodo que reporta: Mayo 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Cunetas Km 118+000



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 15 de junio de 2022.

Periodo que reporta: Mayo 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Demarcación temporal Km 147+450 al Km 148+500 LD



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 15 de junio de 2022.

Periodo que reporta: Mayo 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Intercambio Km 49+643



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 15 de junio de 2022.
Periodo que reporta: Mayo 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Laboratorio Km 138+580 al Km 138+740 LI BE



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 15 de junio de 2022.

Periodo que reporta: Mayo 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Limpieza Km 127+500



Latitud: 10.039327

Longitud: -83.272844

Precisión: 1200.0 m

Tiempo: 25-05-2022 07:50

Nota: Act5. k127+500. (corrección de estaciones.) Bahía buses LD subrasante. No está lista. reprogramar. **Powered by NoteCam**

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 15 de junio de 2022.

Periodo que reporta: Mayo 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Marginal Km 82+000



Latitud: 10.172004
Longitud: -83.610064
Altitud: 119.1±9 m
Precisión: 700.0 m
Tiempo: 03-05-2022 13:24
Nota: Zona Chec k 82+610 a k 82+920 LI.

Powered by NoteCam

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 15 de junio de 2022.
Periodo que reporta: Mayo 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Mejoramiento del suelo Km 135+800 LI



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 15 de junio de 2022.

Periodo que reporta: Mayo 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Mezcla asfáltica Km 147+000



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 15 de junio de 2022.

Periodo que reporta: Mayo 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Muros gaviones Km 106+000



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 15 de junio de 2022.
Periodo que reporta: Mayo 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: PSV Km 95+212



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 15 de junio de 2022.

Periodo que reporta: Mayo 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Puente No. 25: Río Aguas Claras



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 15 de junio de 2022.

Periodo que reporta: Mayo 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Terracería Km 103+000



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.