

(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Periodo que reporta: Junio 2022.

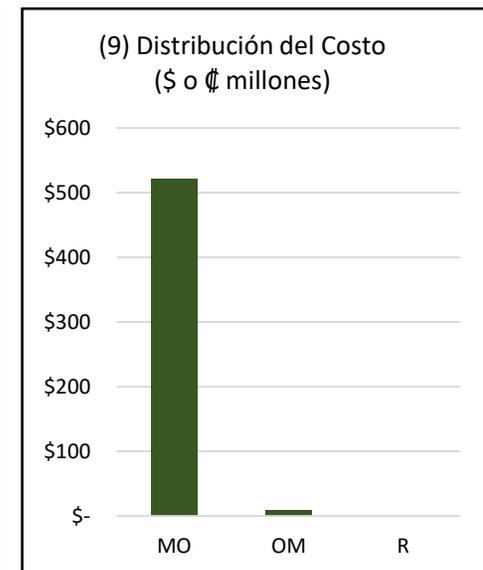
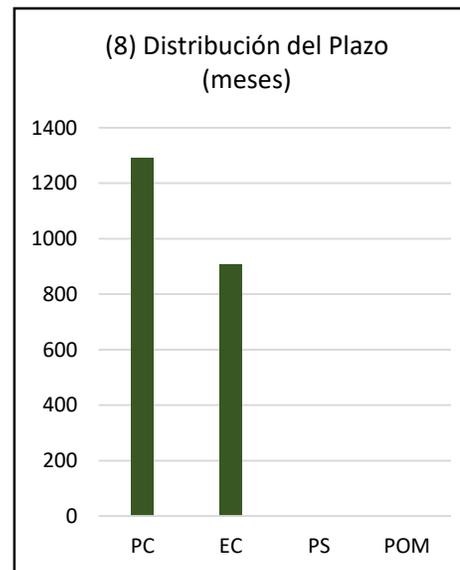
(3) Proyecto: Contrato No. CONAVI-CHEC-001 (Proyecto completo)

Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón

(5) Unidad encargada	Unidad Ejecutora Ruta Nacional No. 32
Encargado	Kenneth Solano Carmona
Teléfono / Correo	2202-5448 / kenneth.solano@conavi.go.cr
Fuente Financiamiento	Gobierno de la República Popular de China Contrapartida Nacional
Contratista/Supervisora	China Harbour Engineering Company Limited (CHEC)

(6) Descripción proyecto completo: Ampliación a cuatro vías (cuerpo nuevo) y rehabilitación de la vía (cuerpo existente). Duplicación y Reforzamiento de 33 puentes existentes. Construcción de pasos a desnivel (13 PSV). Construcción de retornos e intersecciones (11 Retornos y 4 intersecciones a nivel). Construcción de intercambios (5 intercambios principales). Construcción de obras de seguridad vial como: puentes peatonales, bahías para autobuses, ciclovía, aceras, cordón y caño, cunetas revestidas, calles marginales, entradas a casas y fincas y otros componentes definidos en el Anteproyecto Referencial. Elaboración de estudios e implementación de obras y medidas de mitigación ambiental y social. Construcción de obras para la reubicación de servicios públicos afectados por el Proyecto. Revisión sistema de drenajes. Expropiaciones. Relocalización de Servicios Públicos.

(7) PLAZO	Orden de Inicio	14-dic-16	82.73%
	Plazo contractual (PC)	1291 días	
	Eventos compens. (EC)	905 días	
	Plazo por suspensión (PS)	0 días	
	Plazos OM (POM)	0 días	
	Plazo total (PC+EC+POM)	1291 días	
	Última suspensión	N/A	
	Plazo utilizado	1068 días	% Avance
	Fecha de Finalización	24-may-23	



(8) COSTO	Monto de oferta (MO)	\$ 521,172,179.86	67.24%
	Orden Modificación (OM)	\$ 7,913,279.47	
	Reajustes (R)	\$ -	
	Monto total (MO+OM+R)	\$ 529,085,459.33	
	Financiero Ejec.	\$ 355,764,206.36	% Ejec.
	Pendiente de pago (PP)	\$ 23,670,419.94	

(9) Consideraciones relevantes

(10) Elaborado y aprobado por:

A junio 2022, el proyecto completo (incluye diseño, construcción, expropiaciones, relocalización de servicios públicos y consultorías) consumió el **82.73% del plazo contractual** y se cuenta con un **67.24% de avance financiero real**. Mediante **Orden de Servicio No. 13 de CHEC**, se traslada la fecha prevista de finalización del proyecto para el día **08 de febrero de 2023** por eventos compensables al Contratista. Mediante **Orden de Servicio No. 26 del Consorcio Supervisor Ruta Nacional No. 32**, se le comunica iniciar todas las labores según la Adenda No. 1 al contrato, por lo que se traslada la fecha prevista de terminación para el **24 de mayo de 2023**; con un monto de variación del contrato por **\$ 7,913,279.47**. Ver cuadro de "Avance físico (Construcción de obras)".

Arquitecto del Proyecto:

Gerente del Proyecto:

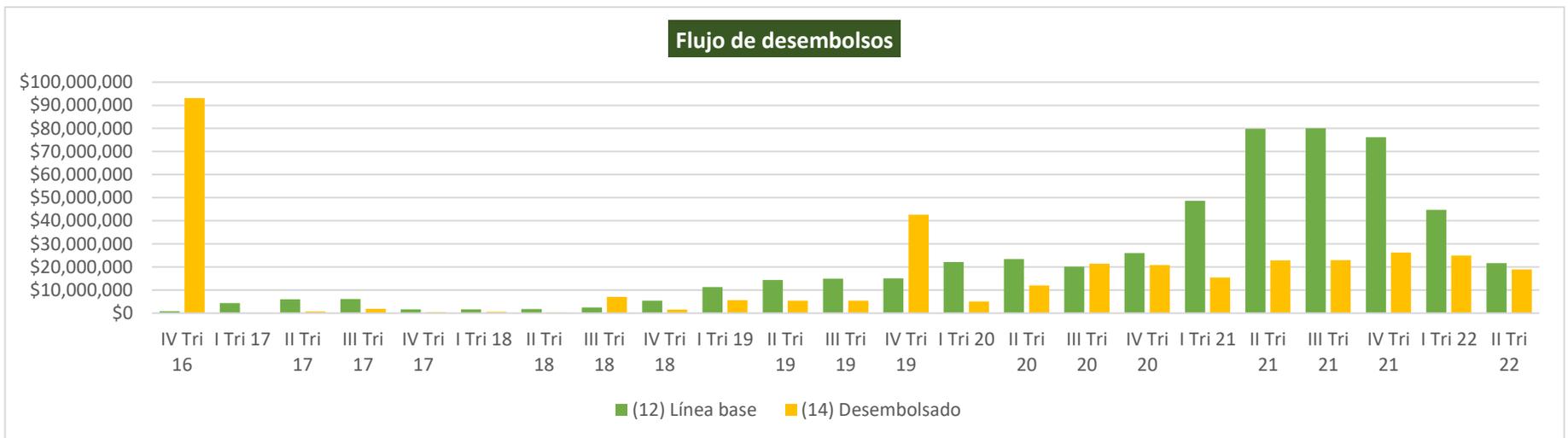
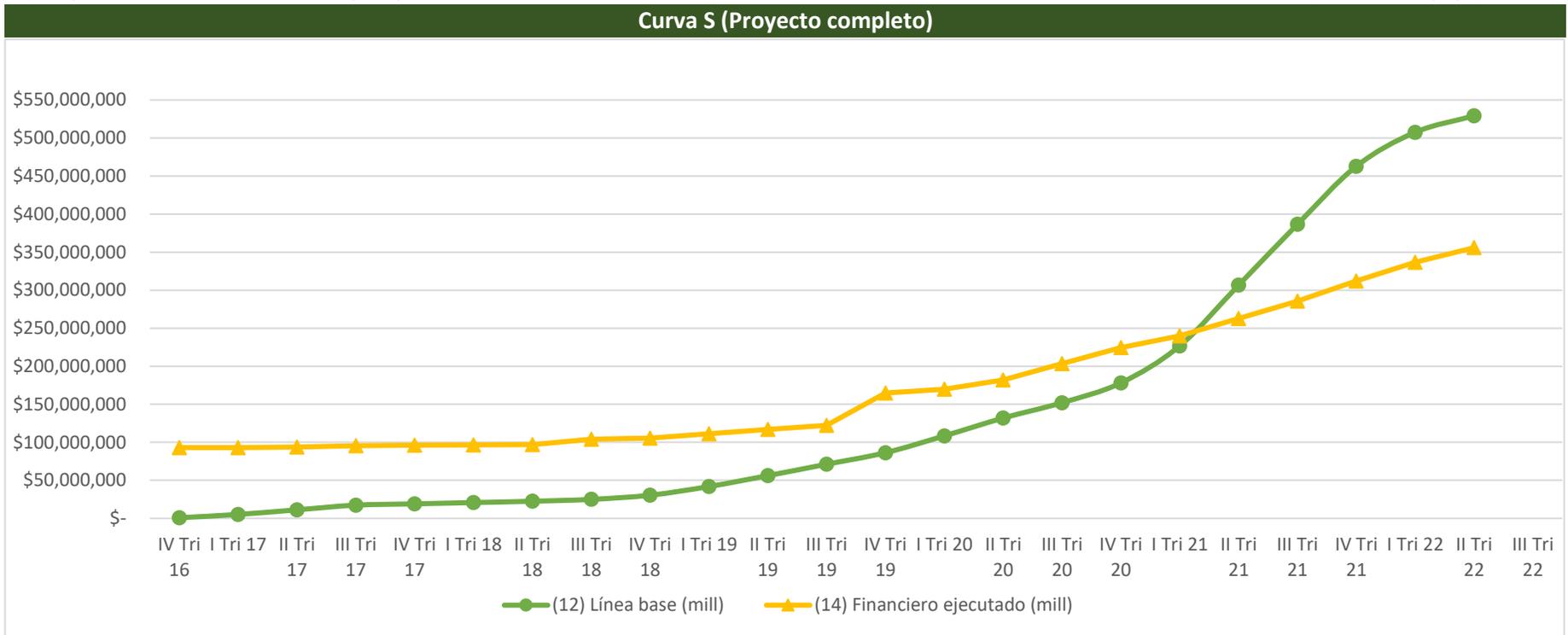
(4) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto completo.

(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.
 Periodo que reporta: Junio 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto completo.

(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Periodo que reporta: Junio 2022.

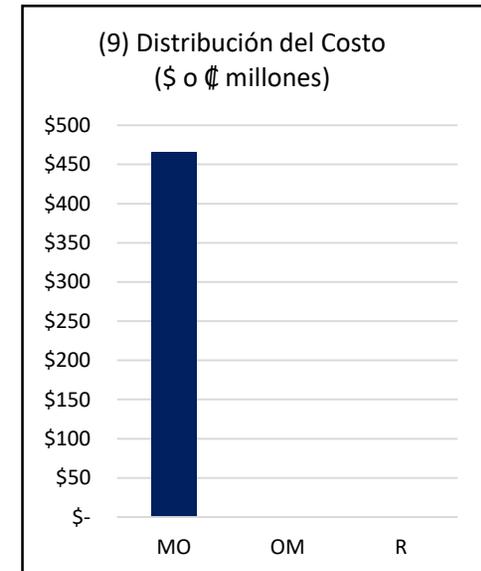
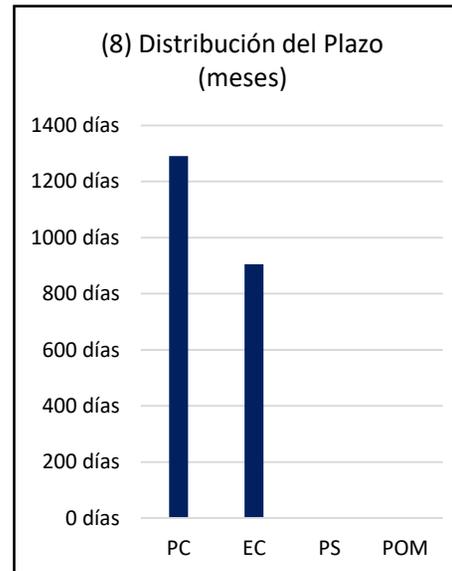
(3) Proyecto: Contrato No. CONAVI-CHEC-001 (Diseño+Construcción)

Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón

(5) Unidad encargada	Unidad Ejecutora Ruta Nacional No. 32
Encargado	Kenneth Solano Carmona
Teléfono / Correo	2202-5448 / kenneth.solano@conavi.go.cr
Fuente Financiamiento	Gobierno de la República Popular de China Contrapartida Nacional
Contratista/Supervisora	China Harbour Engineering Company Limited (CHEC)

(6) Descripción diseño + construcción: Ampliación a cuatro vías (cuerpo nuevo) y rehabilitación de la vía (cuerpo existente). Duplicación y Reforzamiento de 33 puentes existentes. Construcción de pasos a desnivel (13 PSV). Construcción de retornos e intersecciones (11 Retornos y 4 intersecciones a nivel). Construcción de intercambios (5 intercambios principales). Construcción de obras de seguridad vial como: puentes peatonales, bahías para autobuses, ciclovía, aceras, cordón y caño, cunetas revestidas, calles marginales, entradas a casas y fincas y otros componentes definidos en el Anteproyecto Referencial. Elaboración de estudios e implementación de obras y medidas de mitigación ambiental y social. Construcción de obras para la reubicación de servicios públicos afectados por el Proyecto. Revisión sistema de drenajes.

(7) PLAZO	Orden de Inicio	14-dic-16	82.73%
	Plazo contractual (PC) (42 mes)	1291 días	
	Eventos compens. (EC)	905 días	
	Plazo por suspensión (PS)	0 días	
	Plazos OM (POM)	0 días	
	Plazo total (PC+POM)	1291 días	
	Última suspensión	N/A	
	Plazo utilizado	1068 días	% Avance
Fecha de Finalización	08-feb-23		



(8) COSTO	Monto de oferta (MO)	\$ 465,593,387.07	46.69%
	Orden Modificación (OM)	\$ -	
	Reajustes (R)	\$ -	
	Monto total (MO+OM+R)	\$ 465,593,387.07	% Ejec.
	Financiero Ejec.	\$ 217,407,790.50	
	Pendiente de pago (PP)	\$ 23,670,419.94	

(9) Consideraciones relevantes

Etapas diseño y construcción: Avance a junio 2022:

82.73% del plazo contractual planificado 46.69% de avance financiero real

Mediante **O.S. No. 13 de CHEC**, se traslada la fecha prevista de finalización del proyecto para el día **08 de febrero de 2023** por eventos compensables al Contratista.

Ver gráficos de avance físico y avance financiero.

Ver cuadro de Problemas, Consecuencias y Soluciones.

Ver cuadro de hoja de ruta (Plan de Acción) para acelerar el proceso de avance del proyecto.

Ver cuadro de acciones realizadas para acelerar la construcción.

Semanalmente se realizan reuniones de seguimiento de avance del proyecto según actividades del Plan de Ejecución de Proyecto (PEP).

Mensualmente se emiten oficios para el seguimiento oportuno de cada una de las tareas del PEP.

Labores de inspección y supervisión de ejecución de obras, para garantizar que los procesos constructivos y las obras se ejecuten bajo el cumplimiento de la normativa legal, administrativa, técnica, ambiental, contractual, salud ocupacional y calidad de los materiales.

(4) Estado del proyecto: En ejecución.

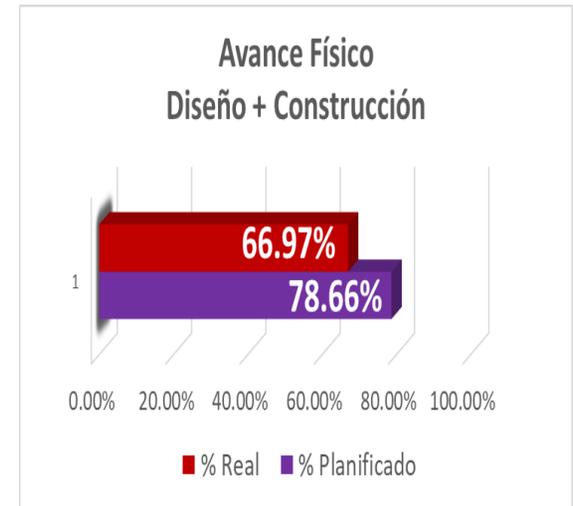
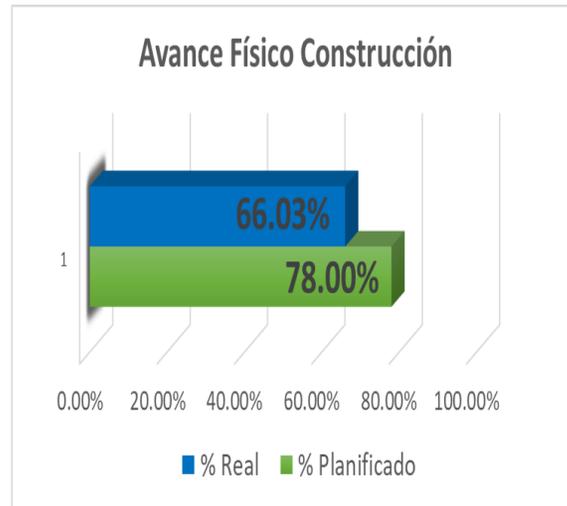
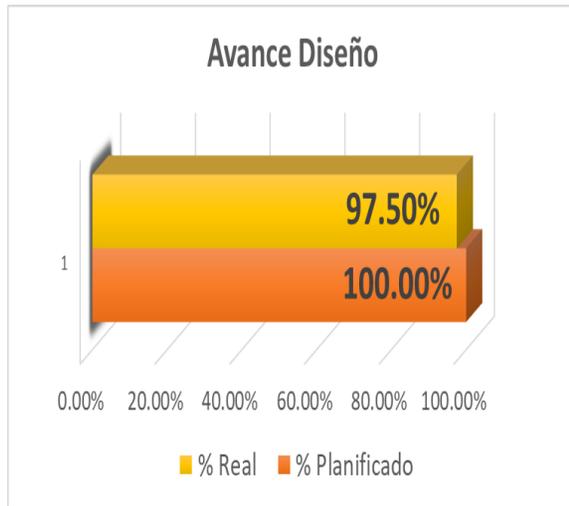
Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.
Periodo que reporta: Junio 2022.

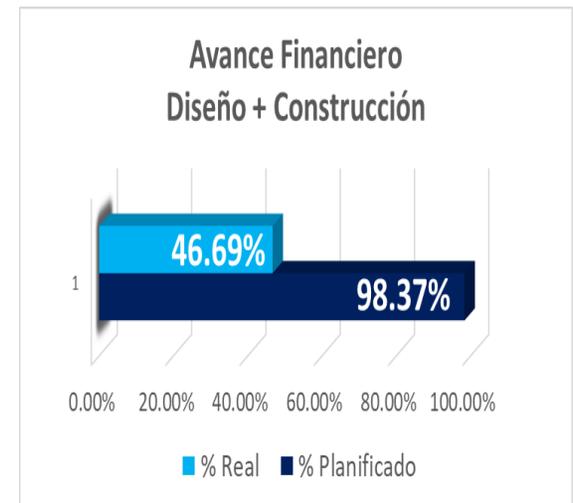
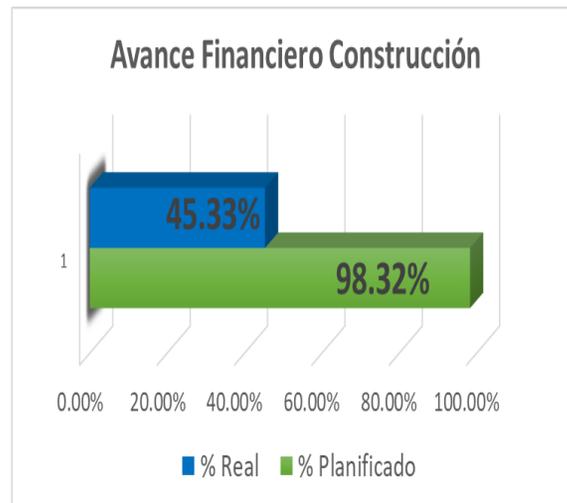
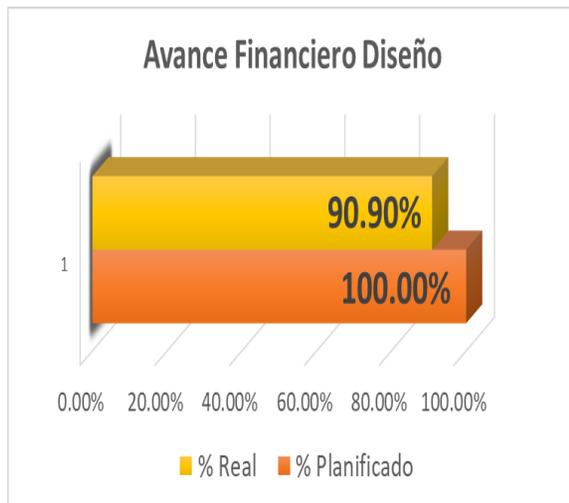
(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Avance físico



Avance financiero



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Periodo que reporta: Junio 2022.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Avance físico (Construcción de obras)

ESTRUCTURAS MAYORES

Puentes Nuevos	Cantidad	Avance
Puentes Totales	33	
En Ejecución	33	97.21%
Terminados	20	

Puentes a Rehabilitar y/o Reconstruir	Cantidad	Avance
Puentes Totales	33	
En Ejecución	28	38.23%
Terminados	0	

Pasos Superiores Vehiculares	Cantidad	Avance
Puentes Totales	13	
En Ejecución	10	13.22%
Terminados	0	

Intercambios	Cantidad	Avance
Puentes Totales	5	
En Ejecución	2	12.96%
Terminados	0	

Puentes Peatonales	Cantidad	Avance
Puentes Totales	24	
En Ejecución	13	54.17%
Terminados	0	

DRENAJES

Alcantarillas	Cantidad	Avance
Alcantarillas Totales	308	
Alc faltante x Ejecutar LI	26	Avance LD: 91,56%
Alc faltante x Ejecutar LD	32	Avance LI: 89,61%
Alc Terminadas LD	282	
Alc Terminadas LI	276	

Cunetas	Cantidad	Avance
Km Totales	107.40	
Km en Ejecución	53.10	49.45%
Km Terminados	53.10	

SEGURIDAD VIAL

Seguridad Vial	Cantidad	Avance
Km Totales	107.50	
Km en Ejecución	58.90	54.84%
Km Terminados	58.90	

CONSTRUCCIÓN DE LA VÍA

Subbase	Cantidad	Avance
Kms Totales	107.50	
Km en ejecución LD	90.80	
Km en ejecución LI	84.40	Avance LD: 84,42%
Km terminados LD	90.80	Avance LI: 78,55%
Km terminados LI	84.50	

Base Estabilizada	Cantidad	Avance
Kms Totales	107.50	
Km en ejecución LD	87.80	
Km en ejecución LI	55.60	Avance LD: 81,68%
Km terminados LD	87.80	Avance LI: 51,73%
Km terminados LI	55.60	

Asfalto	Cantidad	Avance
Kms Totales	107.50	
Km en primera capa LD	82.10	
Km terminados LD	71.10	Avance LD: 66,09%
Km en primera capa LI	39.70	Avance LI: 34,66%
Km terminados LI	37.30	

REHABILITACIÓN DE LA VÍA

Rehabilitación de la Vía	Cantidad	Avance
Kms Totales	107.50	
Km en Ejecución	50.21	54.37%
Km Terminados	0.00	

OBRAS SECUNDARIAS FUNDAMENTALES

Accesos	Cantidad	Avance
Accesos Totales	18.00	
En Ejecución	12.00	29.33%
Terminados	0	

Ciclovías	Cantidad	Avance
Kms Totales	26.16	
Km en Ejecución	15.79	53.75%
Km Terminados	13.75	

Marginales	Cantidad	Avance
Kms Totales	26.18	
Km en Ejecución	19.15	53.06%
Km Terminados	2,169,20	

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

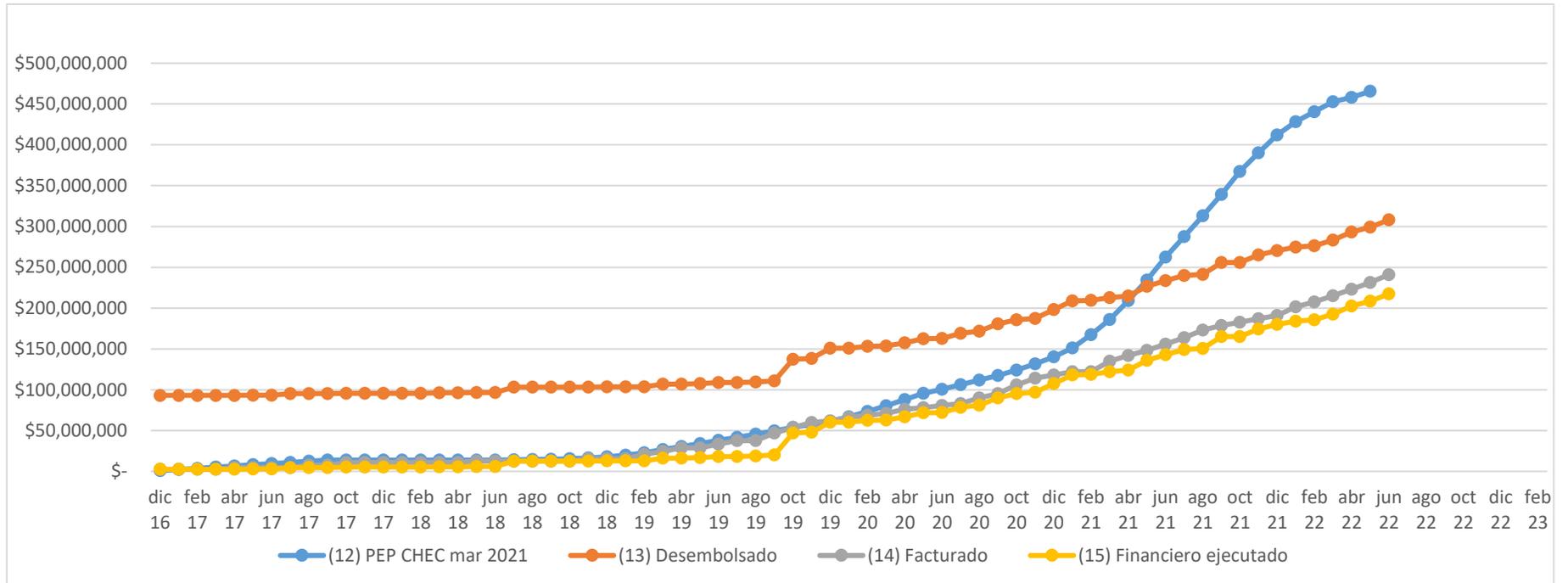
(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

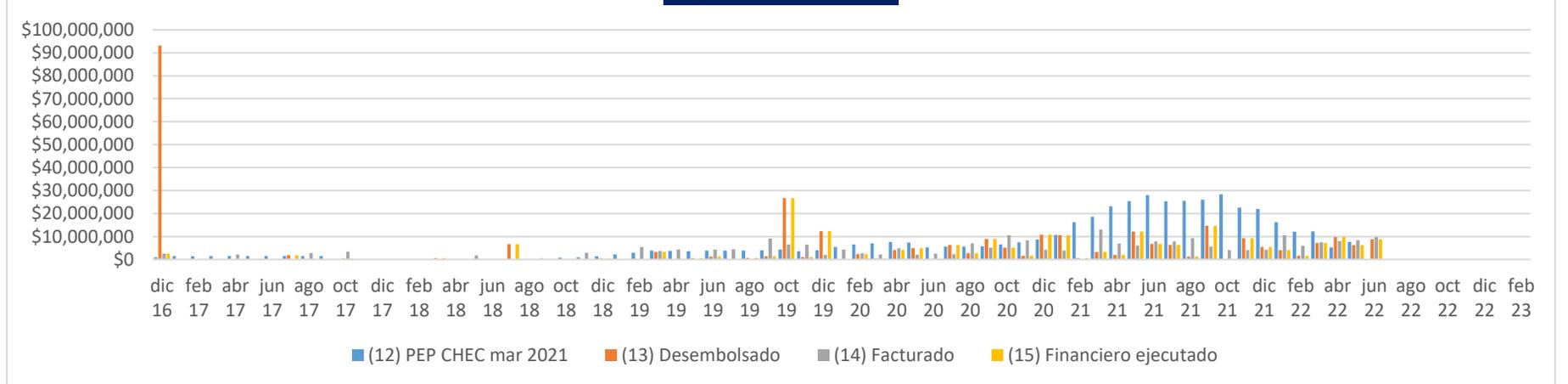
Periodo que reporta: Junio 2022.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Curva S (Diseño + Construcción)



Flujo de desembolsos



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.
Periodo que reporta: Junio 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

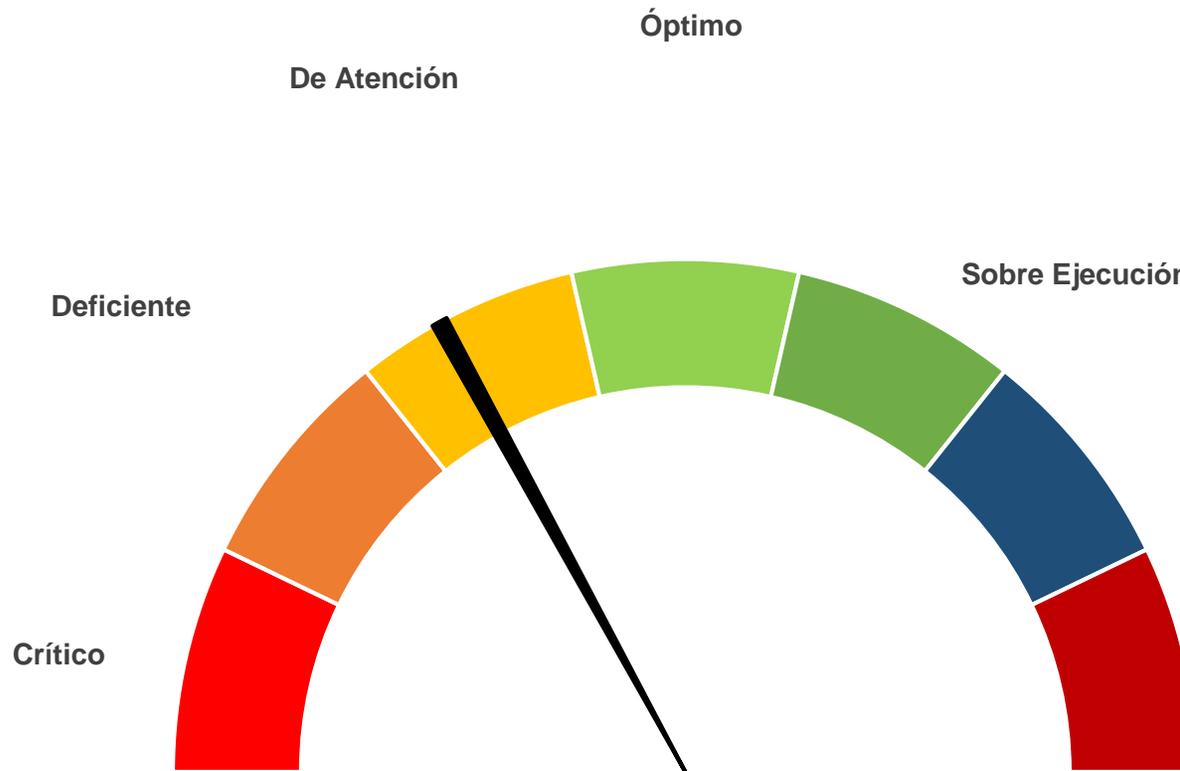
(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Valor Ganado (Construcción)

Índice de desempeño del cronograma (SPI) del Contratista (CHEC)

Para determinar la situación en términos de tiempo/cronograma, se compara la posición relativa del EV y el PV:

- Si el EV es mayor al PV, el proyecto va adelantado, es decir, lleva más avance de lo que se había planeado.
- Si el EV es menor al PV, el proyecto va retrasado, es decir, lleva menos avance de lo que se había planeado.
- Si el EV es igual al PV, el proyecto va exactamente según el plan en lo que respecta al cronograma.



Índice de desempeño del cronograma (SPI): 0.67

Lo anterior indica que como el SPI es 0.67, no se está logrando el avance o meta establecida a la fecha.

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

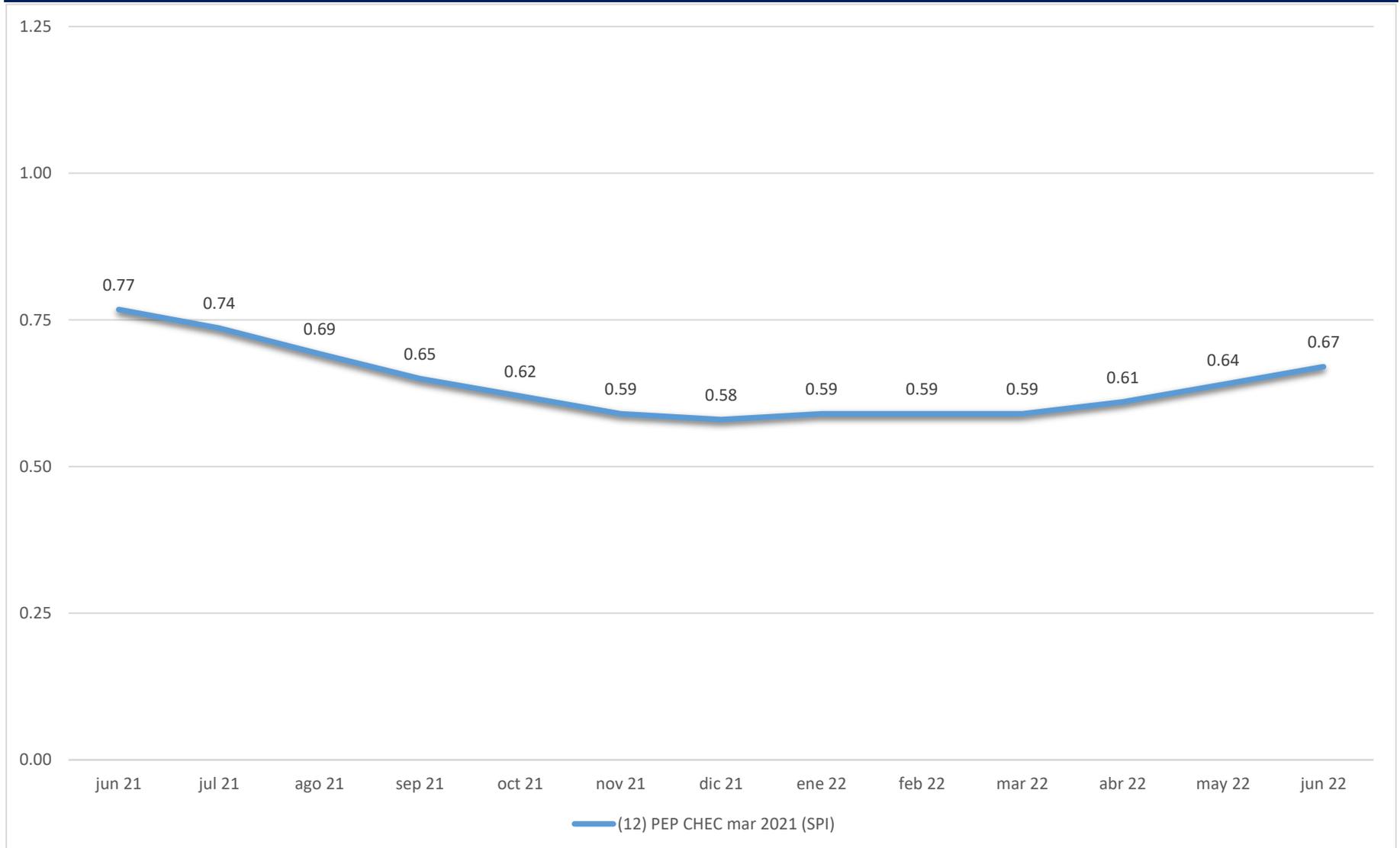
(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Periodo que reporta: Junio 2022.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Índice de desempeño del cronograma (SPI) 2021 (Construcción)



En el gráfico anterior, se muestra el histórico del SPI para el año 2021 y 2022 de la etapa de construcción del proyecto, en la cual se evidencia en la mayoría de meses un desempeño negativo y la decadencia en la ejecución de obras en los últimos meses generando retrasos en el proyecto.

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

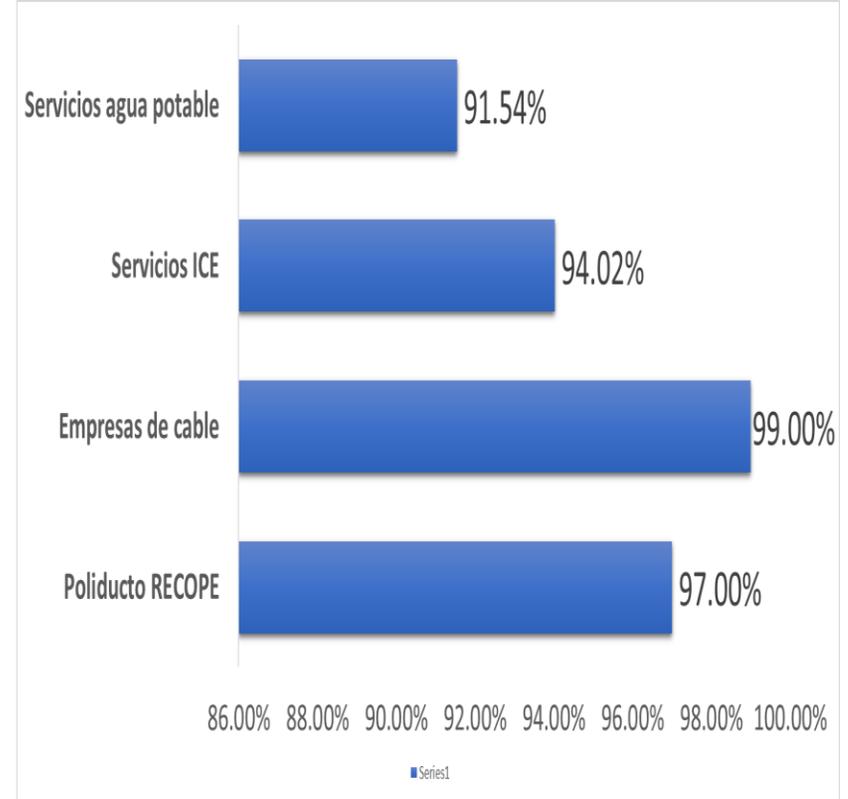
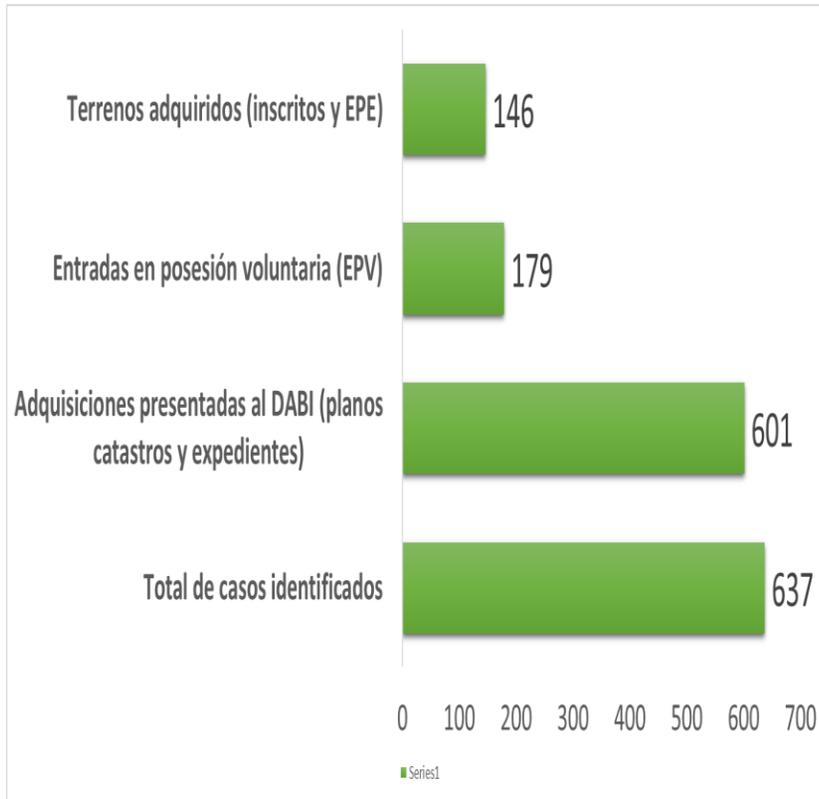
Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.
Periodo que reporta: Junio 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Resumen estado de expropiaciones y relocalización de servicios públicos



Nota:

La EPV es un trabajo realizado por la UERN32 para lograr obtener los permisos necesarios para que CHEC pueda trabajar sin problema mientras se realiza el trámite de adquisición definitivo.

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

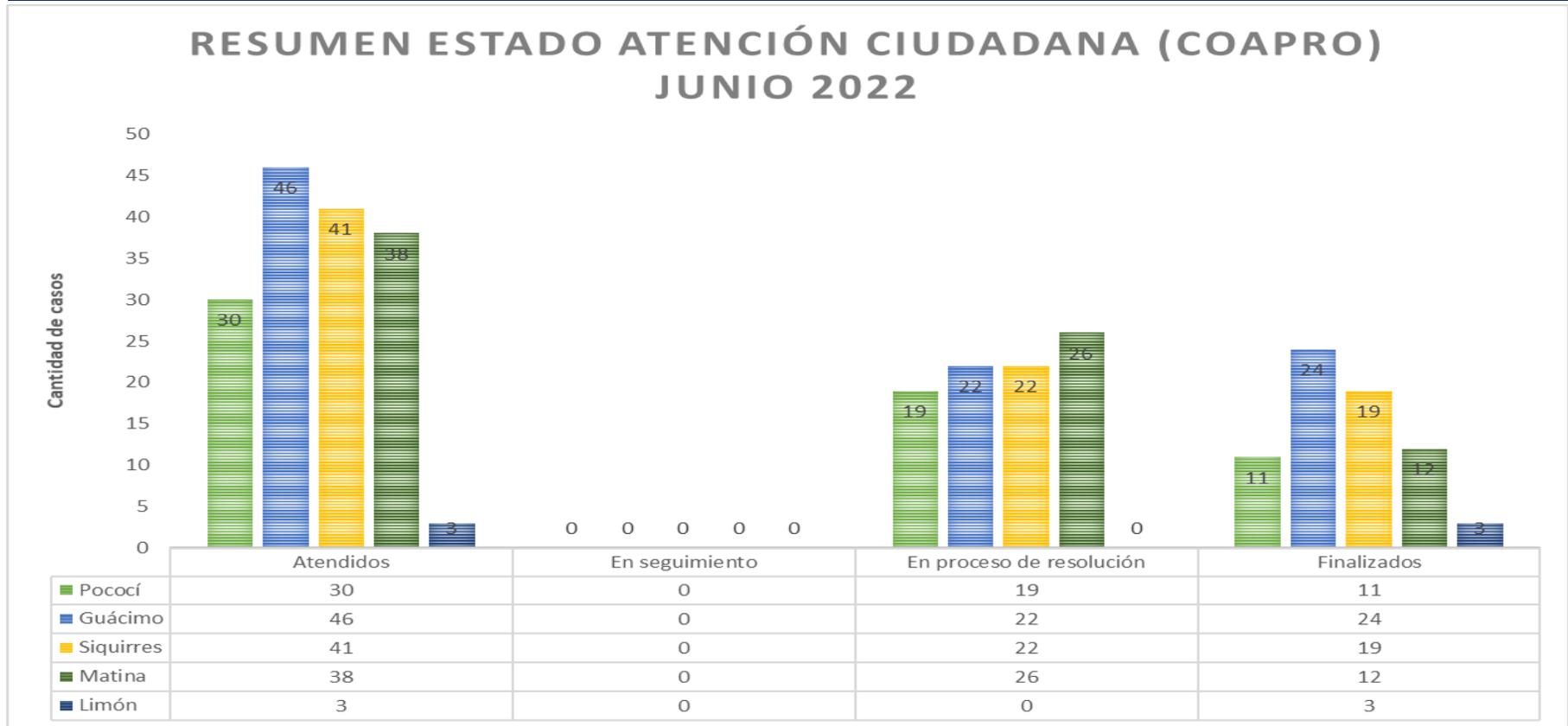
Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.
 Periodo que reporta: Junio 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Resumen estado atención ciudadana (oficinas COAPRO)



A continuación, se explicará el significado de las etapas en que se encuentran cada uno de los casos:

Total casos atendidos: es el total de casos atendidos en el mes.

Casos en seguimiento: son aquellos casos que se les ha brindado una resolución o respuesta al afectado, pero siguen en seguimiento por motivo de que existe expropiación o invasión, por lo tanto, se está a la espera de notificación por parte del Departamento de Bienes e Inmuebles (D.A.B.I.) o del Departamento de Inspecciones Vial y Demoliciones (MOPT).

Casos en proceso: son aquellos casos en espera de respuesta o solución por parte de CHEC, por topografía, por la Unidad Ejecutora RN-32, el consultante y otras instituciones.

Casos finalizados: son los que ya finalizaron o concluyeron su gestión.

Control de casos: corresponde a todas las resoluciones o atenciones que se brindan para cada uno de los casos, incluyendo reuniones y visitas de campo.

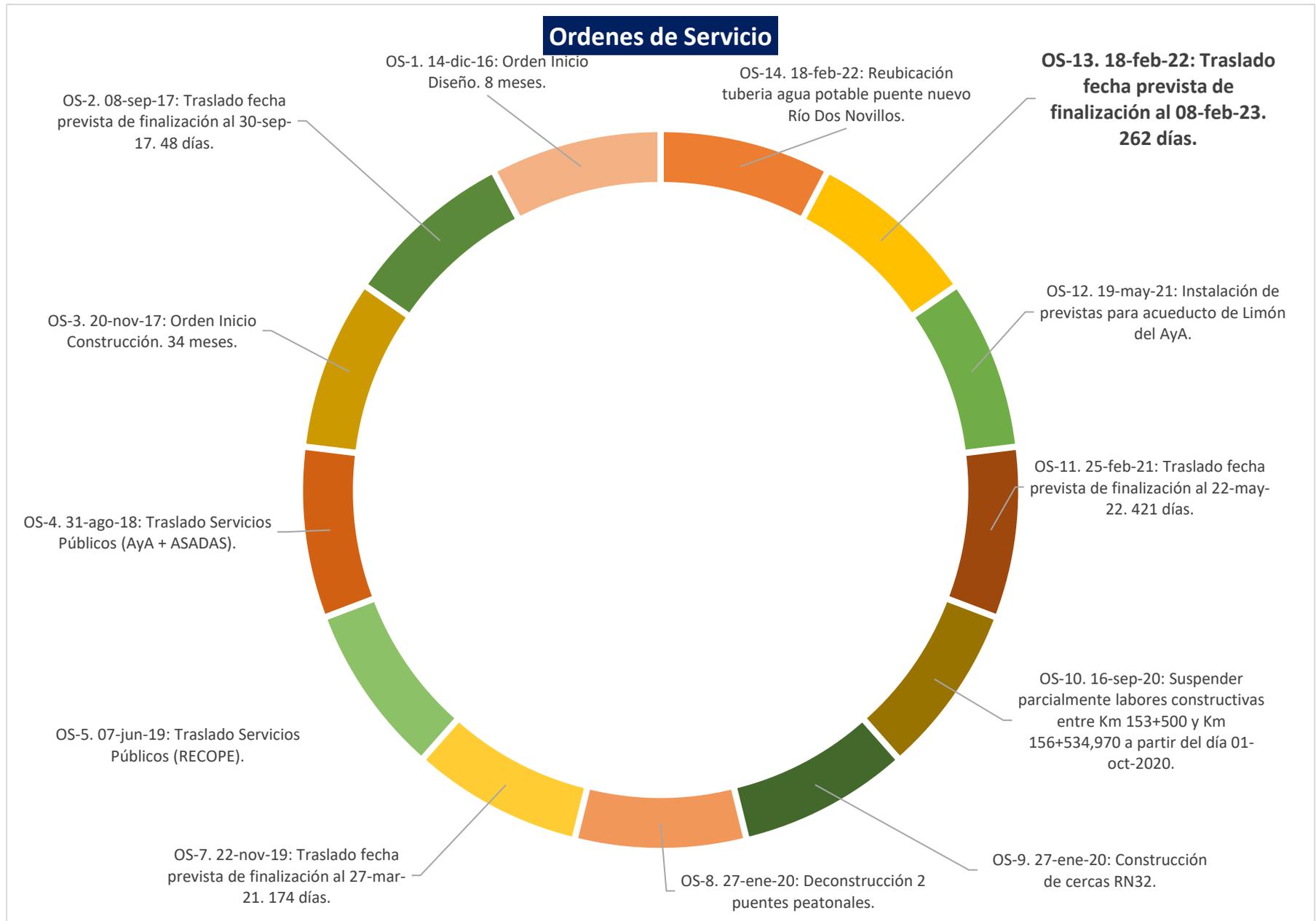
(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.
Periodo que reporta: Junio 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

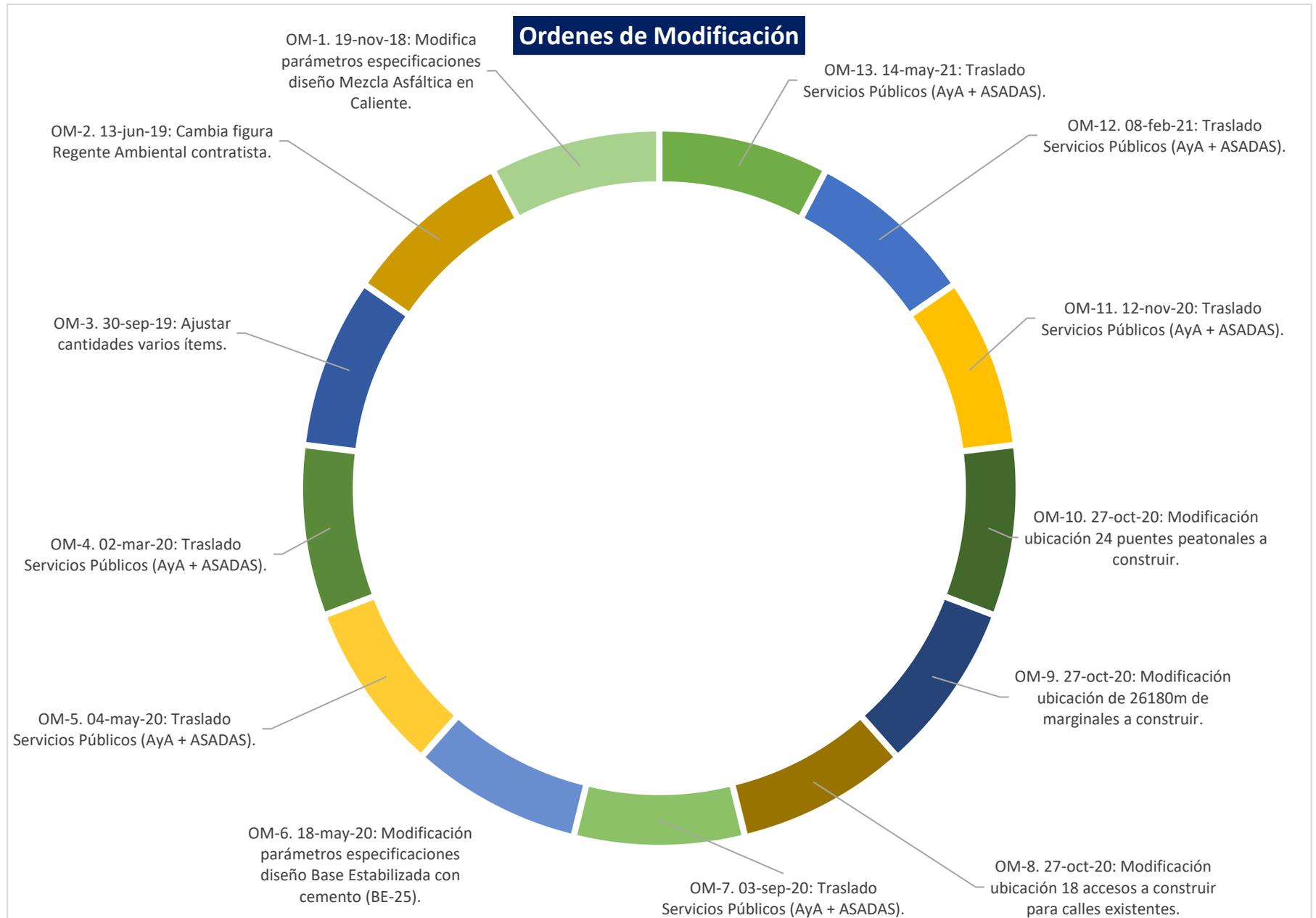
Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Periodo que reporta: Junio 2022.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"



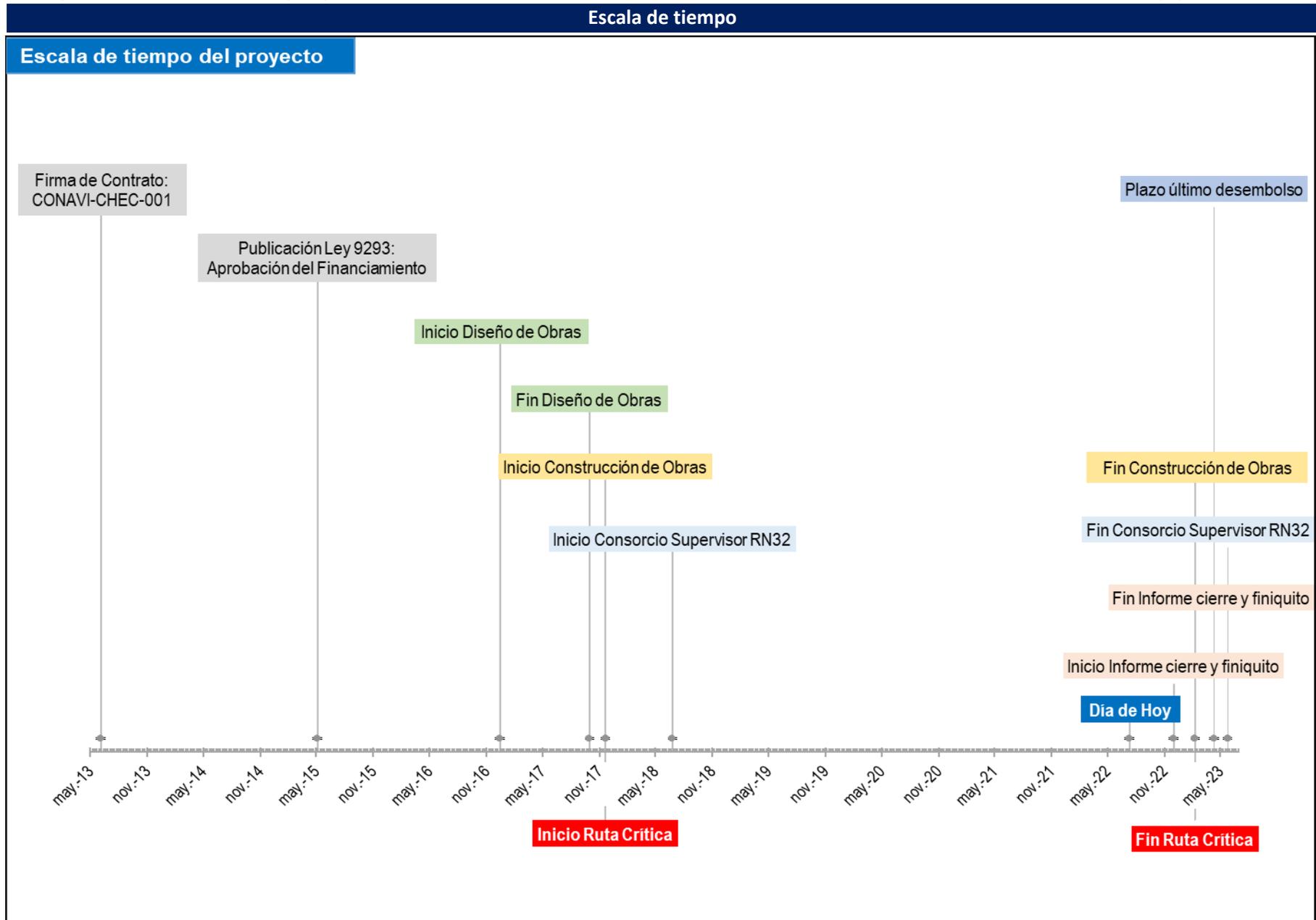
(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.
Periodo que reporta: Junio 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto completo.

(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Periodo que reporta: Junio 2022.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Tareas Críticas (Construcción de obras) (Pendiente de Aprobación)																		
Id	EDT	% completa	Nombre de tarea	Duración	Comienzo	Fin	Gantt Chart											
							2018	2019	2020	2021	2022	2023						
1	1	77%	Proyecto: Rehabilitación y Ampliación a 4 (cuatro) carriles de la Ruta Nacional No. 32, sección: intersección con la Ruta Nacional No. 4-Limón (32 号路工程設計和施工)	1906.79 días	lun 20 nov '17	mié 8 feb '23	[Gantt Chart showing project progress from Nov 2017 to Feb 2023]											
7	1.2	74%	Tramo I : Cruce Ruta 4 Km 49+299 - Pococi Km 67+800 (第一城市段 : 四号路口里程 - 到 Pococi)	1772.79 días	mar 3 abr '18	mié 8 feb '23	[Gantt Chart showing Tramo I progress]											
272	1.2.4	57%	Rehabilitación puentes existentes (既有桥梁修复)	658 días	jue 8 abr '21	mié 25 ene '23	[Gantt Chart showing bridge rehabilitation progress]											
277	1.2.4.2	60%	Río Costa Rica (#2 号桥)	608.79 días	jue 27 may '21	mié 25 ene '23	[Gantt Chart showing Río Costa Rica bridge progress]											
293	1.2.4.6	70%	Río Molinos (#6 号桥)	600 días	mar 20 abr '21	sáb 10 dic '22	[Gantt Chart showing Río Molinos bridge progress]											
297	1.2.4.7	69%	Río Jiménez (#7 号桥)	592.75 días	jue 22 abr '21	lun 5 dic '22	[Gantt Chart showing Río Jiménez bridge progress]											
301	1.2.4.8	70%	Río Roca (#8 号桥)	614.25 días	vie 9 abr '21	mié 14 dic '22	[Gantt Chart showing Río Roca bridge progress]											
305	1.2.5	12%	PSV (跨越交流道)	582 días	mié 7 jul '21	mié 8 feb '23	[Gantt Chart showing PSV progress]											
306	1.2.5.1	6%	52+451	582 días	mié 7 jul '21	mié 8 feb '23	[Gantt Chart showing PSV 52+451 progress]											
337	1.2.5.2	0%	57+533	281.79 días	mar 3 may '22	mié 8 feb '23	[Gantt Chart showing PSV 57+533 progress]											
365	1.2.5.3	22%	59+725	301.79 días	mié 13 abr '22	mié 8 feb '23	[Gantt Chart showing PSV 59+725 progress]											
388	1.2.5.4	12%	61+695	356 días	vie 18 feb '22	mié 8 feb '23	[Gantt Chart showing PSV 61+695 progress]											
418	1.2.5.5	20%	64+578	521.79 días	dom 5 sep '21	mié 8 feb '23	[Gantt Chart showing PSV 64+578 progress]											
448	1.2.5.6	8%	67+205	434 días	jue 2 dic '21	mié 8 feb '23	[Gantt Chart showing PSV 67+205 progress]											
481	1.2.6	72%	Puentes Peatonales (人行天桥)	679 días	jue 1 abr '21	mié 8 feb '23	[Gantt Chart showing pedestrian bridges progress]											
491	1.2.6.2	52%	52+680	573 días	vie 16 jul '21	mié 8 feb '23	[Gantt Chart showing pedestrian bridge 52+680 progress]											
526	1.2.7	20%	Intercambios (立交互通)	499.79 días	lun 27 sep '21	mié 8 feb '23	[Gantt Chart showing interchanges progress]											
527	1.2.7.1	9%	49+622	344 días	mié 2 mar '22	mié 8 feb '23	[Gantt Chart showing interchange 49+622 progress]											
585	1.2.8	28%	Marginales (辅道)	681.79 días	mié 17 feb '21	vie 30 dic '22	[Gantt Chart showing marginal roads progress]											
586	1.2.8.1	39%	Lado Derecho (右侧辅道)	681.79 días	mié 17 feb '21	vie 30 dic '22	[Gantt Chart showing right side marginal road progress]											
596	1.2.8.1.3	45%	60+438-61+140	497 días	mié 28 abr '21	mié 7 sep '22	[Gantt Chart showing marginal road 60+438-61+140 progress]											
660	1.2.10	40%	Accesos a Casas y Fincas (住宅和庄园进出路)	205 días	lun 18 jul '22	mié 8 feb '23	[Gantt Chart showing house and farm access roads progress]											
661	1.2.10.1	40%	65+518 LD	205 días	lun 18 jul '22	mié 8 feb '23	[Gantt Chart showing house and farm access road 65+518 LD progress]											
666	1.2.11	24%	Bahías de Autobuses (公交车站)	489.79 días	jue 7 oct '21	mié 8 feb '23	[Gantt Chart showing bus bays progress]											
667	1.2.11.1	19%	Lado Derecho(右侧公交车站)	489.79 días	jue 7 oct '21	mié 8 feb '23	[Gantt Chart showing right side bus bay progress]											
670	1.2.11.1.3	56%	Km 52+495	230 días	vie 24 jun '22	mié 8 feb '23	[Gantt Chart showing bus bay Km 52+495 progress]											
690	1.2.11.1.13	14%	Km 65+585	280 días	jue 5 may '22	mié 8 feb '23	[Gantt Chart showing bus bay Km 65+585 progress]											
695	1.2.11.1.15	10%	Km 67+040	237.21 días	dom 15 may '22	sáb 7 ene '23	[Gantt Chart showing bus bay Km 67+040 progress]											
720	1.2.14	0%	Fin de tramo (本段结束施工)	0 días	mié 8 feb '23	mié 8 feb '23	[Gantt Chart showing end of section progress]											
721	1.3	87%	Tramo II : Pococi Km 67+800 - Guácimo Km 84+340 (第二城市段 : 从 Pococi - 到 Guácimo)	1906.79 días	lun 20 nov '17	mié 8 feb '23	[Gantt Chart showing Tramo II progress]											
934	1.3.5	18%	PSV (跨越交流道)	1220.79 días	lun 7 oct '19	mié 8 feb '23	[Gantt Chart showing PSV progress]											
962	1.3.5.2	11%	83+336	469.79 días	mié 27 oct '21	mié 8 feb '23	[Gantt Chart showing PSV 83+336 progress]											
994	1.3.6	56%	Puentes Peatonales (人行天桥)	754.79 días	vie 15 ene '21	mié 8 feb '23	[Gantt Chart showing pedestrian bridges progress]											
1013	1.3.6.3	39%	84+197	732.79 días	sáb 6 feb '21	mié 8 feb '23	[Gantt Chart showing pedestrian bridge 84+197 progress]											

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Periodo que reporta: Junio 2022.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Tareas Críticas (Construcción de obras) (Pendiente de Aprobación)																								
Id	EDT	% completa	Nombre de tarea	Duración	Comienzo	Fin	Gantt Chart																	
							2018	2019				2020				2021				2022				2023
							T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
1713	1.5	71%	Tramo III.2 : Siquirres Km 99+820 - Siquirres Km 110+400) (第三城市段 : 從 Guácimo - 到 Siquirres)	1514.79 días	lun 17 dic '18	mié 8 feb '23																		
1715	1.5.2	77%	Conformación de la vía (道路工程主要施工项目组织架构)	1514.79 días	lun 17 dic '18	mié 8 feb '23																		
1716	1.5.2.1	50%	Terracería (路床土方工程)	598.79 días	jue 27 may '21	dom 15 ene '23																		
1720	1.5.2.1.2	0%	K105+742-K105+828	50 días	lun 4 jul '22	mar 23 ago '22																		
1723	1.5.2.1.3	0%	K105 + 900 - K106 + 000	50 días	lun 4 jul '22	mar 23 ago '22																		
1726	1.5.2.1.4	0%	K107+480-K107+520	50 días	mar 23 ago '22	mié 12 oct '22																		
1729	1.5.2.1.5	0%	K109+018-K109+332	50 días	mar 23 ago '22	mié 12 oct '22																		
1732	1.5.2.1.6	0%	K109+380-K109+580	50 días	mié 12 oct '22	jue 1 dic '22																		
1735	1.5.2.1.7	0%	K109+700-K109+780	50 días	mié 12 oct '22	jue 1 dic '22																		
1738	1.5.2.1.8	0%	K109+840-K109+865	40 días	jue 1 dic '22	mar 10 ene '23																		
1741	1.5.2.1.9	0%	K110+020-K110+217	40 días	jue 1 dic '22	mar 10 ene '23																		
1792	1.5.2.3	43%	Superficie (路面工程)	722.79 días	mar 16 feb '21	mié 8 feb '23																		
1809	1.5.2.3.8	0%	K109+700-K109+780	10 días	mié 11 ene '23	vie 20 ene '23																		
1811	1.5.2.3.9	0%	K109+840-K109+865	10 días	sáb 21 ene '23	lun 30 ene '23																		
1813	1.5.2.3.10	0%	K110+020-K110+217	9 días	mar 31 ene '23	mié 8 feb '23																		
1822	1.5.3	0%	Retornos (调头区)	320 días	vie 25 mar '22	mié 8 feb '23																		
1826	1.5.3.2	0%	U7 108+286	320 días	vie 25 mar '22	mié 8 feb '23																		
1840	1.5.5	3%	Marginales (辅道)	337.79 días	mar 8 mar '22	mié 8 feb '23																		
1841	1.5.5.1	4%	Lado Izquierdo (左侧辅道)	337.79 días	mar 8 mar '22	mié 8 feb '23																		
1842	1.5.5.1.1	4%	107+980-108+375	337.79 días	mar 8 mar '22	mié 8 feb '23																		
1853	1.5.6	0%	Accesos a Casas y Fincas (住宅和庄园进出路)	225 días	mar 28 jun '22	mié 8 feb '23																		
1854	1.5.6.1	0%	105+147 LI	150 días	mar 28 jun '22	vie 25 nov '22																		
1857	1.5.6.2	0%	108+387 LI	150 días	dom 11 sep '22	mié 8 feb '23																		
1860	1.5.7	0%	Bahías de Autobuses (公交车站)	160 días	jue 1 sep '22	mié 8 feb '23																		
1861	1.5.7.1	0%	Lado Derecho(右侧公交车站)	160 días	jue 1 sep '22	mié 8 feb '23																		
1864	1.5.7.1.3	0%	Km 104+100	120 días	jue 1 sep '22	vie 30 dic '22																		
1869	1.5.7.1.5	0%	Km 106+800	120 días	mar 11 oct '22	mié 8 feb '23																		
1888	1.5.10	0%	Fin de tramo (本段施工结束)	0 días	mié 8 feb '23	mié 8 feb '23																		
1889	1.6	84%	Tramo IV : Siquirres Km 110+400 - Matina Km 135+200) (第四城市段 : 從 Siquirres 到 Matina)	1708.79 días	mié 6 jun '18	mié 8 feb '23																		
1891	1.6.2	98%	Conformación de la vía (道路工程主要施工项目组织架构)	1669.79 días	dom 15 jul '18	mié 8 feb '23																		
1892	1.6.2.1	87%	Terracería (路床土方工程)	1577.79 días	sáb 15 sep '18	lun 9 ene '23																		
1893	1.6.2.1.1	0%	K115 + 240 - K115 + 280	250 días	mié 4 may '22	lun 9 ene '23																		
1962	1.6.2.3	95%	Superficie (路面工程)	1497.79 días	jue 3 ene '19	mié 8 feb '23																		
1985	1.6.2.3.12	99%	Mezcla Asfáltica (沥青混凝土面层铺设)	350 días	lun 26 abr '21	mié 8 feb '23																		
1986	1.6.2.4	83%	Rehabilitación de vía existente (既有道路修复施工)	493.79 días	dom 3 oct '21	mié 8 feb '23																		

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Periodo que reporta: Junio 2022.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Tareas Críticas (Construcción de obras) (Pendiente de Aprobación)						
Id	EDT	% completa	Nombre de tarea	Duración	Comienzo	Fin
1988	1.6.2.4.2	80%	Mezcla asfáltica (沥青混凝土铺设)	316 días	vie 12 nov '21	mié 8 feb '23
1989	1.6.3	76%	Puentes Vehiculares (公路主桥梁)	1701.54 días	mié 6 jun '18	mié 1 feb '23
2174	1.6.3.10	32%	Rehabilitación puentes existentes (既有桥梁修复)	569.54 días	lun 12 jul '21	mié 1 feb '23
2247	1.6.3.10.7	23%	Río Cuba (#29 号桥)	460.54 días	vie 29 oct '21	mié 1 feb '23
2307	1.6.5	23%	PSV (跨越交流道)	799.79 días	mar 1 dic '20	mié 8 feb '23
2308	1.6.5.1	14%	115+261.256 (PIV, Paso Inferior Vehicular, Cruzada)	593.79 días	vie 25 jun '21	mié 8 feb '23
2335	1.6.5.2	33%	124+251	799.79 días	mar 1 dic '20	mié 8 feb '23
2423	1.6.9	44%	Accesos a Casas y Fincas (住宅和庄园进出路)	299 días	sáb 16 abr '22	mié 8 feb '23
2431	1.6.9.4	54%	128+571 LD	224 días	jue 30 jun '22	mié 8 feb '23
2493	1.6.12	73%	Seguridad vial (道路交通安全设施)	731.79 días	dom 7 feb '21	mié 8 feb '23
2497	1.6.13	0%	Fin de tramo (本段施工结束)	0 días	mié 8 feb '23	mié 8 feb '23
2498	1.7	59%	Tramo V : Matina Km 135+200 - Limón Km 153+500 (第五城市段 : 從Matina 到 Limón)	1570.79 días	lun 22 oct '18	mié 8 feb '23
2662	1.7.4	56%	Retornos (调头区)	1043.79 días	mié 1 abr '20	mié 8 feb '23
2666	1.7.4.2	0%	U12 K141+600	364 días	mié 9 feb '22	mié 8 feb '23
2671	1.7.4.3	69%	U13 K151+776	1043.79 días	mié 1 abr '20	mié 8 feb '23
2675	1.7.5	0%	Intercambios (立交互通)	364 días	mié 9 feb '22	mié 8 feb '23
2676	1.7.5.1	0%	147+173.796 (TCM)	364 días	mié 9 feb '22	mié 8 feb '23
2707	1.7.5.2	0%	148+942.673 (Moín)	364 días	mié 9 feb '22	mié 8 feb '23
2783	1.7.7	0%	Marginales (辅道)	240 días	lun 13 jun '22	mié 8 feb '23
2793	1.7.7.2	0%	Lado Izquierdo (左侧辅道)	240 días	lun 13 jun '22	mié 8 feb '23
2794	1.7.7.2.1	0%	143+940-144+420	240 días	lun 13 jun '22	mié 8 feb '23
2830	1.7.9	0%	Accesos a Casas y Fincas (住宅和庄园进出路)	202.79 días	jue 21 jul '22	mié 8 feb '23
2833	1.7.9.2	0%	144+645 LD	150 días	dom 11 sep '22	mié 8 feb '23
2837	1.7.10	77%	Cruces a Nivel (平面行人穿越道)	737.79 días	lun 1 feb '21	mié 8 feb '23
2840	1.7.10.3	30%	153+316	250.79 días	vie 3 jun '22	mié 8 feb '23
2845	1.7.11	34%	Bahías de Autobuses (公交车站)	708.79 días	mar 2 mar '21	mié 8 feb '23
2846	1.7.11.1	42%	Lado Derecho(右侧公交车站)	708.79 días	mar 2 mar '21	mié 8 feb '23
2859	1.7.11.1.10	0%	Km 147+735	120 días	mar 11 oct '22	mié 8 feb '23
2889	1.7.14	0%	Fin de tramo (本段施工结束)	0 días	mié 8 feb '23	mié 8 feb '23
2890	1.8	0%	Fin de proyecto: construcción de obras (工程全部完工)	0 días	mié 8 feb '23	mié 8 feb '23

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.
Periodo que reporta: Junio 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Problemas, Causas o Motivos, Consecuencias y Soluciones

Problema (Interno)

- Inercia de procesos y falta de presupuesto en instituciones encargadas de servicios públicos. **(Situación AyA- Acueducto de Búfalo y Alcantarillado Limón).**

Causa o Motivo

- Falta de un proceso de preinversión adecuado y robusto del proyecto.
- Falta de Planificación institucional e interinstitucional previo al inicio y en todas las etapas del ciclo de vida del proyecto.
- Falta de información actualizada y exacta por parte de las instituciones encargadas, del estado y ubicación de los servicios públicos a su cargo.
- Falta de recursos por parte de las instituciones encargadas de los servicios públicos (humanos, materiales y financieros) y falta de sentido de urgencia.
- Falta de enlaces (personal) interinstitucionales fijos y con actitud proactiva y propositiva.
- Falta de una visión Proyecto-País a nivel institucional.

Consecuencia

- Posible afectación al alcance, programa de trabajo y costo del proyecto.
- Posibles reclamos del Contratista.
- Posibles conflictos interinstitucionales y desgaste de relaciones.
- Posible afectación a la imagen de las instituciones y del proyecto.

Solución

- Asumir algunos traslados de servicios con presupuesto del proyecto. **EN PROCESO.**
- Elaboración de sondeos y levantamientos en campo de la ubicación y estados de los servicios públicos existentes con fondos del proyecto. **PERMANENTE.**
- Coordinar directamente con encargados nombrados por instituciones. **PERMANENTE.**
- Seguimiento periódico por parte de la Unidad Ejecutora y el Gestor del Proyecto. **PERMANENTE.**

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Periodo que reporta: Junio 2022.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Problemas, Causas o Motivos, Consecuencias y Soluciones

Problema (Interno)

- Inercia de procesos y falta de colaboración de instituciones públicas en general (Migración, Aduanas, Ministerio de Hacienda, MINAE, SINAC, Municipalidades, instituciones de servicios públicos, entre otros). **(Situación Pasos de Fauna y Humedal en Ruta 257).**

Causa o Motivo

- Falta de un proceso de preinversión adecuado y robusto del proyecto.
- Falta de Planificación institucional e interinstitucional previo al inicio y en todas las etapas del ciclo de vida del proyecto.
- Falta de recursos institucionales (humanos, materiales y financieros) y falta de sentido de urgencia.
- Falta de criterio científico y técnico normado y regulado a nivel nacional respecto a pasos de fauna.
- Actualización del mapa de humedales posterior a obtener la Viabilidad Ambiental.
- Falta de enlaces (personal) interinstitucionales fijos y con actitud proactiva y propositiva.
- Falta de una visión Proyecto-País a nivel institucional.

Consecuencia

- Posible afectación al alcance, programa de trabajo y costo del proyecto.
- Posibles reclamos del Contratista.
- Posibles conflictos interinstitucionales y desgaste de relaciones.
- Posible afectación a la imagen de las instituciones y del proyecto.

Solución

- Solicitud de colaboración e intervención por parte de los jefes. **PERMANENTE.**
- Coordinación interinstitucional por iniciativa y liderada por la Unidad Ejecutora con el apoyo de los jefes. **PERMANENTE.**
- Contratación de personal de apoyo y de elaboración de estudios e informes para las instituciones responsables con fondos del proyecto. **LISTO.**
- Intervención y acompañamiento de Vicepresidencia de la República. **PERMANENTE.**

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Periodo que reporta: Junio 2022.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Problemas, Causas o Motivos, Consecuencias y Soluciones

Problema (Interno)

- Atraso en los procesos de Expropiación (Adquisición de terrenos).

Causa o Motivo

- Falta de un proceso de preinversión adecuado y robusto del proyecto.
- Falta de Planificación Institucional e interinstitucional previo al inicio y en todas las etapas del ciclo de vida del proyecto.
- Impericia e inexperiencia por parte del Contratista en diseño de proyectos en Costa Rica.
- Incumplimiento por parte del Contratista de la obligatoriedad contractual de mantener el diseño dentro del derecho de vía existente y minimizar al máximo las expropiaciones.
- Cambios en la priorización y en algunos casos falta total de priorización por parte del Contratista y falta de comunicación de esa priorización a la Administración.
- Falta de recursos institucionales (DABI, PGR, Juzgados) (humanos, materiales y financieros)
- Planificación, control y uso inadecuado de los recursos escasos y falta de sentido de urgencia por parte de los mandos medios.
- Falta de enlaces (personal) interinstitucionales fijos y con actitud proactiva y propositiva.
- Problemas con el presupuesto solicitado vs. presupuesto aprobado y atrasos en la aprobación de presupuestos.
- Problemas y errores registrales de las propiedades.
- Incumplimiento de los plazos establecidos por ley para el cumplimiento de los procesos por parte de todas las instancias.
- Falta de una visión Proyecto-País a nivel institucional.

Consecuencia

- Posibles afectaciones al alcance, programa de trabajo y costo del proyecto.
- Posibles reclamos del Contratista.
- Posible afectación a la imagen del MOPT, del CONAVI y del proyecto.

Solución

- Contratación de equipo de expropiaciones con experiencia exclusivo para el proyecto a través del Gestor del Proyecto. **LISTO**.
- Elaboración de expedientes completos, incluyendo avalúos, para el DABI por medio del equipo expropiaciones contratado con fondos del proyecto. **PERMANENTE**.
- Coordinación constante y directa con el DABI y Legal del MOPT. **PERMANENTE**.
- Realizar un análisis de los procesos y definir, comunicar y proponer al Ministro y al DABI las estrategias de mejora y los recursos adicionales necesarios para acelerar los procesos. **LISTO**.
- Trámite de Permisos de Entrada en Posesión Voluntaria. **PERMANENTE**.
- Preparar estrategia para reducir la cantidad de expropiaciones. **PERMANENTE**.
- Adelantar expropiaciones para las obras complementarias a fin de evitar los mismos atrasos en esas obras, sufridos en el proyecto. **EN PROCESO**.

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.
Periodo que reporta: Junio 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Problemas, Causas o Motivos, Consecuencias y Soluciones

Problema (interno)

- Obras adicionales y Controversias.

Causa o Motivo

- Falta de un proceso de preinversión adecuado y robusto del proyecto.
- Falta de Planificación Institucional e interinstitucional previo al inicio y en todas las etapas del ciclo de vida del proyecto.
- Falta de Gestión de Interesados en la etapa de preinversión, definición de necesidades y definición del alcance del proyecto.
- Falta de estudios técnicos que respalden la ubicación y cantidades de obras definidas en el Alcance del Contrato.
- Falta de claridad en los términos, alcance contractual y alcance del proyecto, así como claridad del Contrato que provoca interpretaciones distintas de las partes.
- Falta de experiencia por parte del Contratista en la cuantificación, oferta y ejecución de proyectos de diseño y de construcción en Costa Rica.
- Desconocimiento por parte del Contratista de los procesos administrativos, permisos y tiempos de resolución para la ejecución de proyectos de diseño y de construcción en Costa Rica.
- Ausencia de un expediente completo y claro del proceso de preinversión del proyecto y del proceso de negociación del Contrato.
- Falta de una visión Proyecto-País a nivel institucional.

Consecuencia

- Posibles afectaciones al alcance, programa de trabajo y costo del proyecto.
- Posibles reclamos del Contratista.
- Posible afectación a la imagen del MOPT, del CONAVI y del proyecto.
- Posible afectación a relaciones con las comunidades.

Solución

- Creación de Oficinas de Comunicación, Atención y Proximidad (COAPRO) para el proyecto. LISTO.
- Socialización del proyecto a las comunidades y gobiernos locales. LISTO.
- Creación de Comisiones Cantonales representativas para el proceso de complemento de obras del proyecto. LISTO.
- Gestión de interesados. Atención, reuniones y seguimiento de interesados, usuarios, vecinos, comunidades, grupos organizados, gobiernos locales, diputados y otros. PERMANENTE.
- Contratación de un equipo externo y aplicación de estrategias de comunicación exclusivas para el proyecto. LISTO.
- Reuniones semanales de seguimiento con el Equipo del Proyecto. PERMANENTE.
- Reuniones semanales con CHEC para resolver los temas de controversia de manera amistosa. PERMANENTE.
- Llegar a acuerdos preliminares. EN PROCESO.
- Obtener un criterio legal institucional respecto a los temas de Controversia. LISTO.
- Contratar expertos que asesoren a la Administración en temas de Controversias. LISTO.

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.
Periodo que reporta: Junio 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Problemas, Causas o Motivos, Consecuencias y Soluciones

Problema (Externo)

- Curva de aprendizaje y capacidad técnica y financiera del Contratista.
- Desorden, Falta de Planificación y Administración deficiente por parte del Contratista. Mala ejecución del Contratista, falta de autocontrol y mala calidad de trabajos.

Causa o Motivo

- El contratista de nacionalidad China fue incluido como un requisito por parte de China del Contrato de Préstamo, por lo tanto, no fue posible realizar un proceso de contratación y de evaluación de experiencia y capacidad financiera de la empresa por parte de la Administración previo a su definición como contratista.
- Falta de experiencia por parte del Contratista en la cuantificación, oferta y ejecución de proyectos de diseño y de construcción en Costa Rica.
- Desconocimiento por parte del Contratista de los procesos administrativos, permisos y tiempos de resolución para la ejecución de proyectos de diseño y de construcción en Costa Rica.
- Impericia por parte del Contratista en la ejecución de proyectos de diseño y construcción.
- Falta de experiencia del personal de la empresa y ausencia de requerimientos contractuales suficientes respecto a esa experiencia, así como mecanismos contractuales de presión para obligar al contratista a traer del exterior o contratar a nivel nacional personal con experiencia suficiente para afrontar el proyecto.
- Falta de una administración efectiva y adecuada y desorden por parte del Contratista.
- Ausencia de mecanismos contractuales que permitan a la Administración obligar al Contratista mejorar su accionar y a cumplir con los acuerdos contractuales.

Consecuencia

- Lento avance, reprocesos, falta de calidad de las obras y sobrecostos para el Contratista.
- Incumplimiento de alcance, los parámetros de calidad y programa de trabajo.
- Conflictos y controversias en el proyecto. Exceso de correspondencia y de referencias contractuales, especificaciones, reglamentos y leyes.
- Informes negativos de entes auditores internos y externos. (Auditoría interna, CGR, Lanamme, etc.)
- Mala ejecución y mala calidad del proyecto.
- Afectación a la imagen del MOPT y del CONAVI.
- Falta de calidad de obras provoca retenciones que afectan el flujo de caja del proyecto.
- Atraso en las gestiones de cobro por parte del Contratista.
- Problemas de recursos financieros del Contratista provocan atrasos en los procesos constructivos.

Solución

- Reuniones y acompañamiento al Contratista y colaboración dentro de las posibilidades contractuales y dependiendo de la apertura y anuencia del Contratista. [PERMANENTE](#).
- Reforzamiento del Equipo de Proyecto por parte de la Administración. [LISTO](#).
- Se documentan los eventos y se realizan advertencias al Contratista respecto a los incumplimientos. [PERMANENTE](#).
- Solicitud al Contratista de sustitución de personal que no atiende a los acuerdos contractuales o tiene problemas de actitud. [PERMANENTE](#).
- Aumento en la cantidad de pruebas de calidad y de inspectores por parte de la UE y el GP para garantizar la gestión y ejecución adecuadas y la calidad del proyecto. [PERMANENTE](#).
- Reuniones semanales entre la UE y el GP para atender temas de controversias y conflictos técnicos, administrativos y legales. [PERMANENTE](#).
- Reuniones del Ministro con CHEC y con autoridades superiores de CHEC. [PERMANENTE](#).

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.
Periodo que reporta: Junio 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Problemas, Causas o Motivos, Consecuencias y Soluciones

Problema (Externo)

- Barreras idiomáticas y culturales.

Causa o Motivo

- El contratista de nacionalidad China fue incluido como un requisito por parte de China del Contrato de Préstamo, por lo tanto, no fue posible realizar un proceso de contratación y de evaluación de experiencia y capacidad financiera de la empresa por parte de la Administración previo a su definición como contratista.
- El Contrato Comercial CONAVI-CHEC-001 establece el idioma oficial como español, no obstante, no existen en el contrato mecanismos contractuales que permitan a la Administración obligar al Contratista a cumplir con ese requisito.
- La forma de ejecutar proyectos, normativa y marco legal, idiosincrasia, forma de trabajar, forma de negociar, contratar y honrar sus contratos, entre otros, son muy diferentes entre China y Costa Rica.
- El Contratista es muy tradicionalista e inflexible, tiene directrices internas muy rígidas y es reticente a contratar empresas y personal costarricense con experiencia y otorgarles posiciones de poder y decisión dentro del proyecto.
- Los traductores traídos desde China por parte de CHEC son traductores literales y no traductores técnicos, por lo tanto, desconocen términos técnicos y términos tropicalizados utilizados en la construcción de proyectos de este tipo.

Consecuencia

- Falta de comunicación efectiva y eficaz. No existe una realimentación adecuada.
- Falta de atención o mala atención del Contratista de las recomendaciones.
- El Contratista no acata ni atiende las recomendaciones.
- Reprocesos y atrasos al programa de trabajo del proyecto.
- Conflictos y malos entendidos en el campo.
- Trabajo extraordinario para la UE y el GP.

Solución

- Contratación de un traductor técnico del mandarín al español y viceversa, con experiencia de ejecución de proyectos viales en el país. Exigir al Contratista la presencia de traductores en todos los frentes de trabajo. **LISTO**.
- Reuniones permanentes y periódicas en todos los niveles, para abordar y aclarar temas específicos. **PERMANENTE**.
- Solicitud al Contratista de sustitución de personal que no atiende a los acuerdos contractuales o tiene problemas de actitud. **PERMANENTE**.
- Acompañamiento al Contratista y colaboración dentro de las posibilidades contractuales y dependiendo de la apertura y anuencia del Contratista. **PERMANENTE**.

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Periodo que reporta: Junio 2022.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Problemas, Causas o Motivos, Consecuencias y Soluciones

Problema (Externo)

- Entorno político, administrativo, social, ambiental y mediático del proyecto.

Causa o Motivo

- Falta de un proceso de preinversión adecuado y robusto del proyecto.
- Falta de Planificación institucional e interinstitucional previo al inicio y en todas las etapas del ciclo de vida del proyecto.
- El proyecto de Ampliación de Ruta 32 es uno de los principales proyectos necesarios para el desarrollo del país.
- La magnitud, importancia y problemas que enfrenta el proyecto provocan que sea centro de atención y sea utilizado como caballo de batalla por parte de la ciudadanía, los políticos locales y los medios de comunicación.
- La región Atlántica ha sido históricamente relegada e ignorada por parte de los políticos de turno, provocando una sensación de abandono y malestar general contra la Administración por parte de los ciudadanos.
- Problemas socio-económicos de la zona y la falta de atención a generado históricamente una mala imagen del Estado en los ciudadanos, fuerzas vivas y políticos de la región.
- La mala imagen de las instituciones encargadas del proyecto y los recientes casos de corrupción provocan que el proyecto esté en el ojo de la opinión pública y los medios de comunicación.

Consecuencia

- Posible afectación a la imagen del MOPT y del CONAVI.
- Posible afectación a la relación con las comunidades.
- Posibles afectaciones a usuarios y vecinos de la carretera.
- Posibles denuncias y recursos en contra del proyecto y las instituciones.
- Los políticos y ciudadanos ven en el proyecto la posibilidad de retribuir muchos años de falta de atención en la región por parte del Estado y los gobiernos locales y resolver los problemas acumulados producidos por esa falta de atención histórica.

Solución

- Instalación y puesta en operación de 5 Oficinas de Comunicación, Atención y Proximidad (COAPRO). **LISTO**.
- Implementación de estrategias de comunicación del proyecto. **PERMANENTE**.
- Elaboración de productos de comunicación accesibles, amigables y efectivos. **PERMANENTE**.
- Seguimiento a los interesados del proyecto y atención de solicitudes de información. **PERMANENTE**.
- Reuniones periódicas con Comisiones Cantonales y Gobiernos Locales. **PERMANENTE**.
- Atención de consultas y medios de prensa dentro de los límites definidos por los jerarcas. **PERMANENTE**.

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.
Periodo que reporta: Junio 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Acciones realizadas para acelerar la construcción

Administración del Contrato



Acción

Reuniones con el señor Ministro de Obras Públicas y Transportes con CHEC Costa Rica, CHEC América y en meses pasados, con las altas autoridades de CHEC en Beijing.



Acción

Se ha demostrado al Contratista y se coordina con este los lugares donde puede laborar sin afectaciones por parte de la Administración, lo cual significa un 90% de la extensión total del proyecto.



Acción

Reforzamiento del equipo de la Unidad Ejecutora del CONAVI, para garantizar la correcta ejecución y la calidad del proyecto, así como el control y seguimiento. Se apoya al Contratista en lo que el Contrato permite a fin de mejorar la ejecución del proyecto.



Resultado

CHEC ha mejorado la ejecución en el proyecto aumentando el porcentaje de avance.

Se ha indicado al Contratista las zonas donde puede ejecutar el proyecto sin restricciones (aproximadamente en un 90%).

Se ha solicitado a CHEC indicar los tramos que puede entregar completos a 4 carriles.



Resultado

CHEC ha iniciado la intervención de las zonas indicadas por la Administración.

Se tienen reuniones periódicas para dar seguimiento.



Resultado

CHEC tiene que actualizar el programa de trabajo para que cumpla con la fecha de finalización según Orden de Servicio No. 13, por lo que se trabaja en conjunto con CHEC para definir los parámetros de un programa de trabajo más completo y detallado.

Se ha mantenido desde el inicio del proyecto un control y seguimiento del proyecto tanto a nivel Administrativo como a nivel de calidad.

Se mantienen reuniones quincenales de seguimiento del programa de trabajo (Plan de Ejecución del Proyecto (PEP)) utilizando la técnica de "Last Planner".

Se prepara estrategia de ejecución para cumplir con el resultado final esperado del proyecto desde la perspectiva de los compromisos contractuales de la Administración, así como el seguimiento de los compromisos contractuales del Contratista.

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Periodo que reporta: Junio 2022.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Acciones realizadas para acelerar la construcción

Expropiaciones



Acción

A través de la Unidad Ejecutora del CONAVI ha realizado la revisión exhaustiva del diseño y ha solicitado al Contratista ajustarse al derecho de vía y a las condiciones establecidas en el Contrato.



Acción

Se realizan coordinaciones constantes a lo interno del Ejecutivo para acelerar los procesos de expropiación y también a lo externo se coordina con los juzgados.



Acción

Se ha reforzado el equipo de la Administración con profesionales contratados por servicios profesionales para atender el proyecto de manera exclusiva.



Resultado

Reducir la cantidad de expropiaciones a un 38% de las expropiaciones que originalmente planteaba el Contratista CHEC.

Se propone al Contratista la construcción de muros para evitar expropiaciones, no obstante, existe una controversia al respecto pues CHEC alega que es obra adicional, no obstante, el equipo de proyecto de la Unidad Ejecutora entiende que eso es parte del Contrato conforme lo establecido en la cláusula No. 4.22 "Diseño de las Obras e Ingeniería".



Resultado

Poner atención y dar seguimiento a los casos que presentan poco o ningún avance.

Se realizaron propuestas de apoyo para acelerar procesos en reunión con el DABI y el Señor Ministro el 16 de marzo de 2021, sin embargo, no fueron aceptadas por el DABI.

Debido a la falta de presupuesto se han tenido problemas para el pago de avalúos y depósitos de viáticos para reconocimiento judicial.

El análisis de la Unidad ejecutora de las procesos realizados a hoy, establecen escenarios de entre 10 meses y 2 años para resolver un expediente de expropiación.



Resultado

Reducción de tiempos en los procesos internos de expropiación.

Por parte del DABI no se aceptó el reforzamiento y la colaboración en procesos específicos ofrecida por la Unidad Ejecutora en reunión con el Señor Ministro del 16 de marzo de 2021.

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.
Periodo que reporta: Junio 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Acciones realizadas para acelerar la construcción

Expropiaciones



Acción

Trámite de permisos de Entrada en Posesión Voluntaria con los propietarios cuyas propiedades permiten esa figura.



Resultado

Adelantar los trabajos mientras se resuelve la expropiación gracias al consentimiento de los propietarios que comprenden la importancia del proyecto para la provincia.

La falta de presupuesto y de pago de avalúos y el atraso en los avalúos por parte de la Administración a provocado que los procesos de EPV se vean afectados ante la incertidumbre del propietario.

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.

Periodo que reporta: Junio 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Acciones realizadas para acelerar la construcción

Traslado de Servicios Públicos



Acción

Asumir el traslado de algunos servicios públicos a fin de evitar atrasos en virtud de la falta de recursos y presupuesto de algunas de las instituciones responsables de esos servicios.



Resultado

Avance de un 90% en el traslado de servicios públicos en general.
Se incluirá dentro de las obras complementarias los proyectos del AyA que afectan las obras del proyecto de la Ruta 32.



Acción

Coordinación diaria en campo y reuniones periódicas entre la Unidad Ejecutora del CONAVI y los responsables de los servicios públicos para realizar el traslado de los servicios de manera oportuna y coordinada con los trabajos del Contratista.



Resultado

Se evitan atrasos en la ejecución de los trabajos.
Las Instituciones encargadas muchas veces tienen poca voluntad para resolver puntos cruciales y se acogen a procedimientos y requisitos burocráticos provocando atrasos y reprocesos.
No aceptan que el derecho de vía es del MOPT y que ellos hacen uso en precario de ese derecho de vía. Además, destruyen obra realizada por el proyecto sin pretender reparar o sustituir esa obra y cobran los daños realizados por el Contratista a infraestructura ubicada dentro del derecho de vía.

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

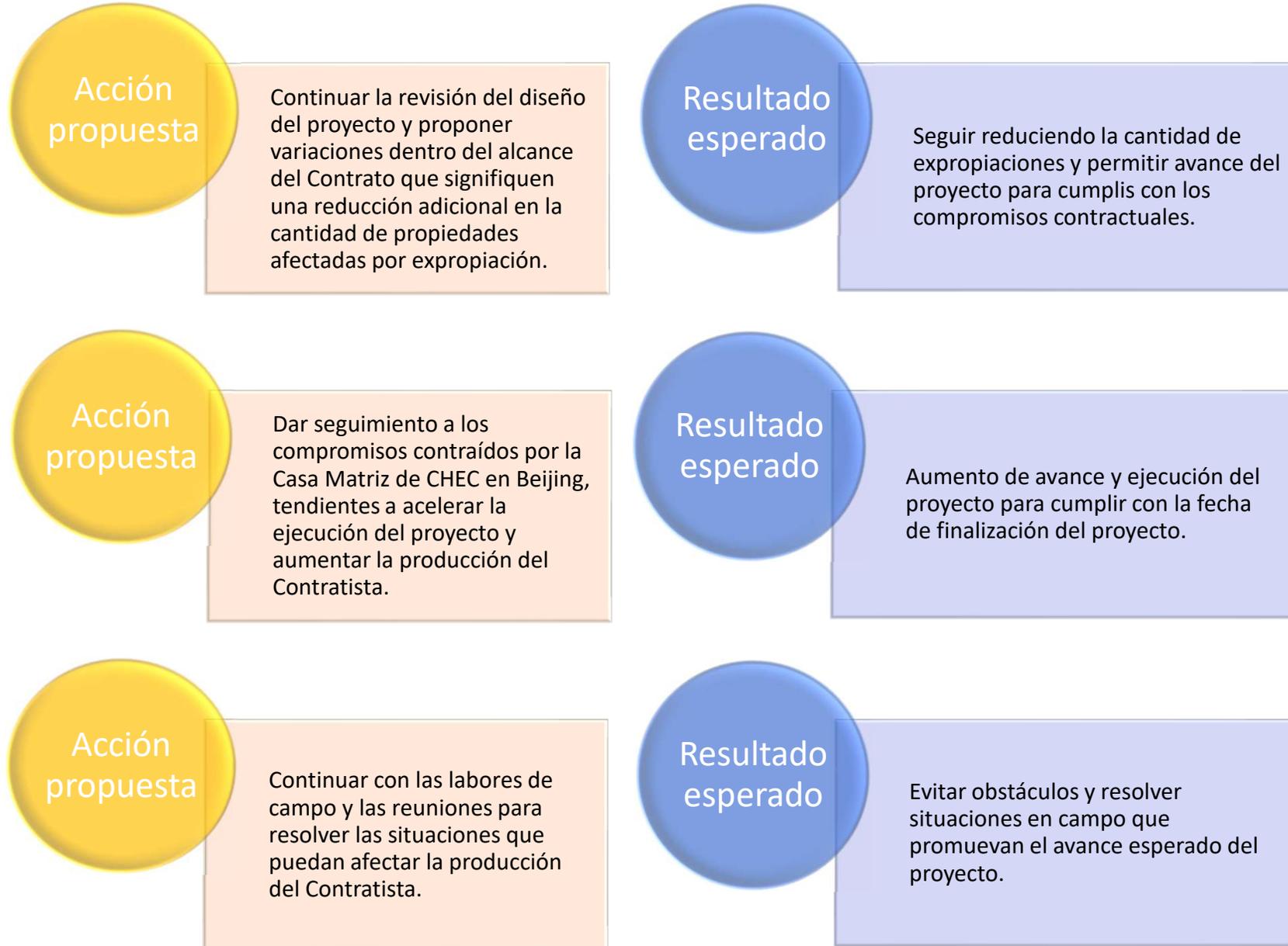
(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Periodo que reporta: Junio 2022.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Hoja de ruta (Plan de Acción) para acelerar el proceso de avance del proyecto



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.
Periodo que reporta: Junio 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

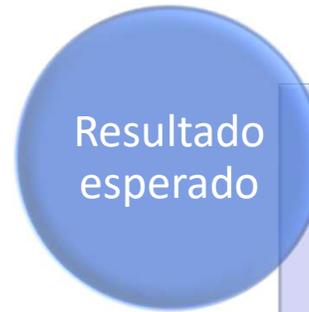
(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Hoja de ruta (Plan de Acción) para acelerar el proceso de avance del proyecto



Acción
propuesta

Dar seguimiento y asegurar la concreción a las reuniones periódicas acordadas por las altas autoridades de CHEC con el Señor Ministro don Rodolfo Méndez Mata y las reuniones que sean necesarias a este nivel, para dar seguimiento al proyecto y a los acuerdos tomados, para garantizar la consecución de los objetivos del proyecto.



Resultado
esperado

Asegurar el avance sostenido del proyecto y la ejecución adecuada por parte del Contratista.

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.
Periodo que reporta: Junio 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Aceras Km 86+000



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.
Periodo que reporta: Junio 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Alcantarilla Km 113+900



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.
Periodo que reporta: Junio 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Bahía de autobús Km 147+735



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.
Periodo que reporta: Junio 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Barrera New Jersey Km 115+000



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.
Periodo que reporta: Junio 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Bordillos Km 89+000



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.
Periodo que reporta: Junio 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Canal longitudinal Km 147+000



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.
Periodo que reporta: Junio 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Ciclovía Km 89+000



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.
Periodo que reporta: Junio 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Cunetas Km 120+000



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.
Periodo que reporta: Junio 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Demarcación Km 123+190



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.
Periodo que reporta: Junio 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Intercambio Km 62+890



Latitud: 10.203345
Longitud: -83.781775
Elevación: 294.61±1 m
Precisión: 5.6 m
Tiempo: 06-25-2022 08:07
Nota: PSV K 62+890

Powered by NoteCam

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.
Periodo que reporta: Junio 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Laboratorio Km 77+995 al Km 78+095 LI



Latitud: 10.195657
Longitud: -83.646387
Elevación: 77.37±19 m
Precisión: 14.0 m
Tiempo: 26-06-2022 08:23
Nota: Extracción de núcleos
pañó de prueba
SUP 12,5 mm.
K77+995-K78+095 LI

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.
Periodo que reporta: Junio 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Limpieza Km 57+700



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.
Periodo que reporta: Junio 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Marginal Km 92+000



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.
Periodo que reporta: Junio 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Mejoramiento del suelo Km 135+755 al Km 135+761 LI



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.
Periodo que reporta: Junio 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Mezcla asfáltica Km 149+000



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.
Periodo que reporta: Junio 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Muros gaviones Km 136+000



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.
Periodo que reporta: Junio 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: PIV Km 59+843



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.
Periodo que reporta: Junio 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Puente No. 26: Río San Miguel



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.
Periodo que reporta: Junio 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Puente peatonal Km 52+680



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.
Periodo que reporta: Junio 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Retorno Km 113+407



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.
Periodo que reporta: Junio 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Reubicación de servicios públicos 148+233 LI



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 12 de julio de 2022.
Periodo que reporta: Junio 2022.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Registro fotográfico: Terracería Km 109+000



Latitud: 10.077749
Longitud: -83.413486
Elevación: 122.06±31 m
Precisión: 292.1 m
Tiempo: 06-17-2022 08:18
Nota: km109+700-109+730

Powered by NoteCam

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.