

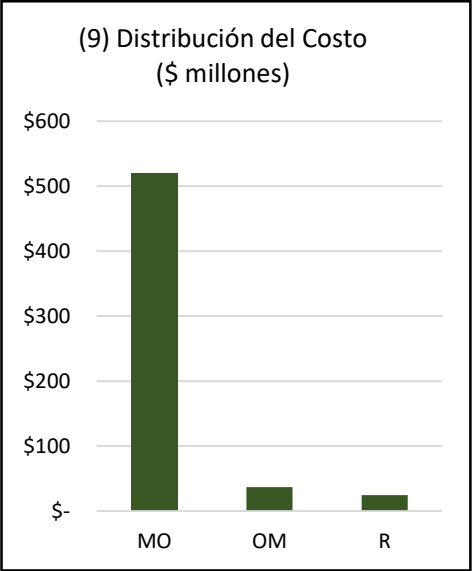
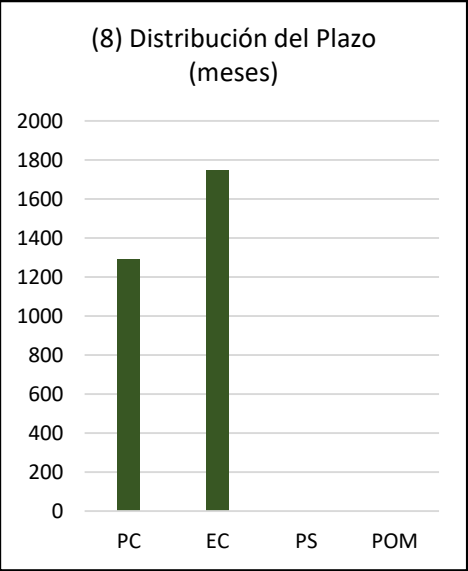
(3)Proyecto: Contrato No. CONAVI-CHEC-001 (Proyecto completo)

Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón

|                         |                                                                     |
|-------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| (5) Unidad encargada    | Unidad Ejecutora Ruta Nacional No. 32                               |
| Encargado               | Ronald Alfaro Fernández                                             |
| Teléfono / Correo       | 2202-7000 / ronald.alfaro@conavi.go.cr                              |
| Fuente Financiamiento   | Gobierno de la República Popular de China<br>Contrapartida Nacional |
| Contratista/Supervisora | China Harbour Engineering Company Limited (CHEC)                    |

(6) Descripción proyecto completo: Ampliación a cuatro vías (cuerpo nuevo) y rehabilitación de la vía (cuerpo existente). Duplicación y Reforzamiento de 33 puentes existentes. Construcción de pasos a desnivel (7 PSV). Construcción de retornos e intersecciones (11 Retornos y 4 intersecciones a nivel). Construcción de intercambios (2 intercambios principales). Construcción de 7 rotondas y 2 giros derechos (se sustituirán temporalmente las construcciones de los elementos originales (6 PSV y 3 intercambios)). Construcción de obras de seguridad vial como: puentes peatonales, bahías para autobuses, ciclovía, aceras, cordón y caño, cunetas revestidas, calles marginales, entradas a casas y fincas y otros componentes definidos en el Anteproyecto Referencial. Elaboración de estudios e implementación de obras y medidas de mitigación ambiental y social. Construcción de obras para la reubicación de servicios públicos afectados por el Proyecto. Revisión sistema de drenajes. Expropiaciones. Relocalización de Servicios Públicos. Consultorías.

|           |                           |                   |          |
|-----------|---------------------------|-------------------|----------|
| (7) PLAZO | Orden de Inicio           | 14-dic-16         | 93.12%   |
|           | Plazo contractual (PC)    | 1291 días         |          |
|           | Eventos compens. (EC)     | 1745 días         |          |
|           | Plazo por suspensión (PS) | 0 días            |          |
|           | Plazos OM (POM)           | 0 días            |          |
|           | Plazo total (PC+EC+POM)   | 1291 días         |          |
|           | Última suspensión         | N/A               |          |
|           | Plazo utilizado           | 1082 días         | % Avance |
|           | Fecha de Finalización     | 28-may-25         |          |
| (8) COSTO | Monto de oferta (MO)      | \$ 518,923,527.68 | 88.48%   |
|           | Orden Modificación (OM)   | \$ 36,625,366.24  |          |
|           | Reclamos (R)              | \$ 24,583,915.64  |          |
|           | Monto total (MO+OM+R)     | \$ 580,132,809.56 |          |
|           | Financiero Ejec.          | \$ 513,320,862.54 | % Ejec.  |
|           | Pendiente de pago (PP)    | \$ 3,591,768.30   |          |



(9) Consideraciones relevantes

A octubre 2024, el proyecto completo (incluye diseño, construcción, expropiaciones, relocalización de servicios públicos, consultorías y reclamos) consumió el **93.12% del plazo contractual** y se cuenta con un **88.48% de avance financiero real**.  
Mediante **Orden de Servicio No. 19 de CHEC**, se traslada la fecha prevista de finalización del proyecto para el día **28 de mayo de 2025** por eventos compensables al Contratista.  
Mediante **Orden de Servicio No. 01**, se le comunica a la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para proyectos (UNOPS) iniciar la prestación de sus aerquivos a partir del día **28 de noviembre de 2023**, con un plazo autorizado para la ejecución de los servicios de 12 meses de ejecución y 2 meses de cierre, con una fecha prevista de finalización para el **28 de enero de 2025**.  
Ver cuadro de "Avance físico (Construcción de obras)".

(10) Elaborado y aprobado por:

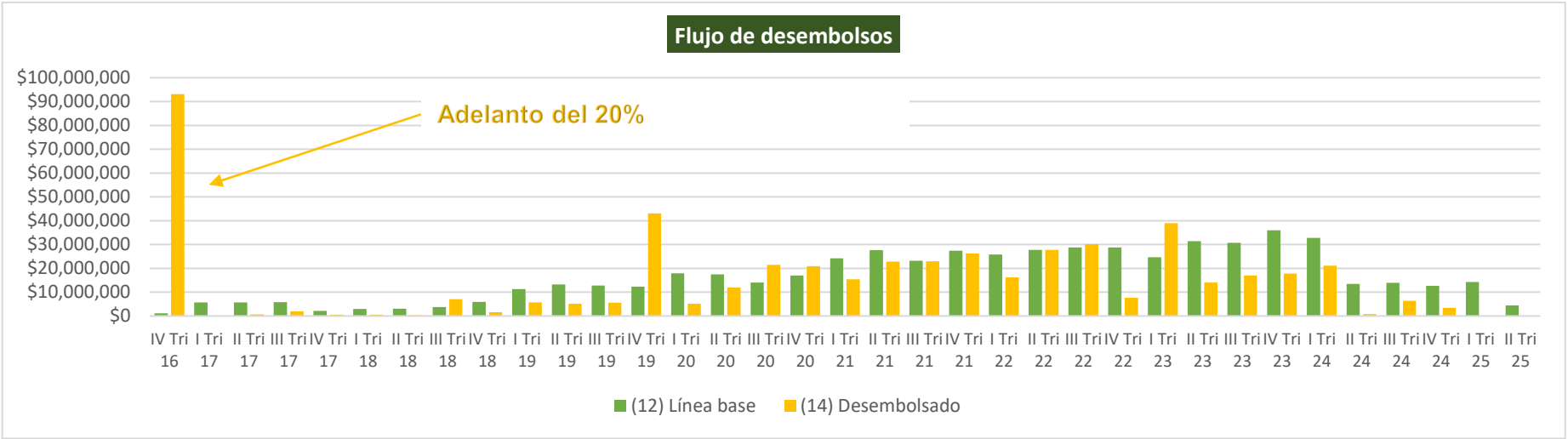
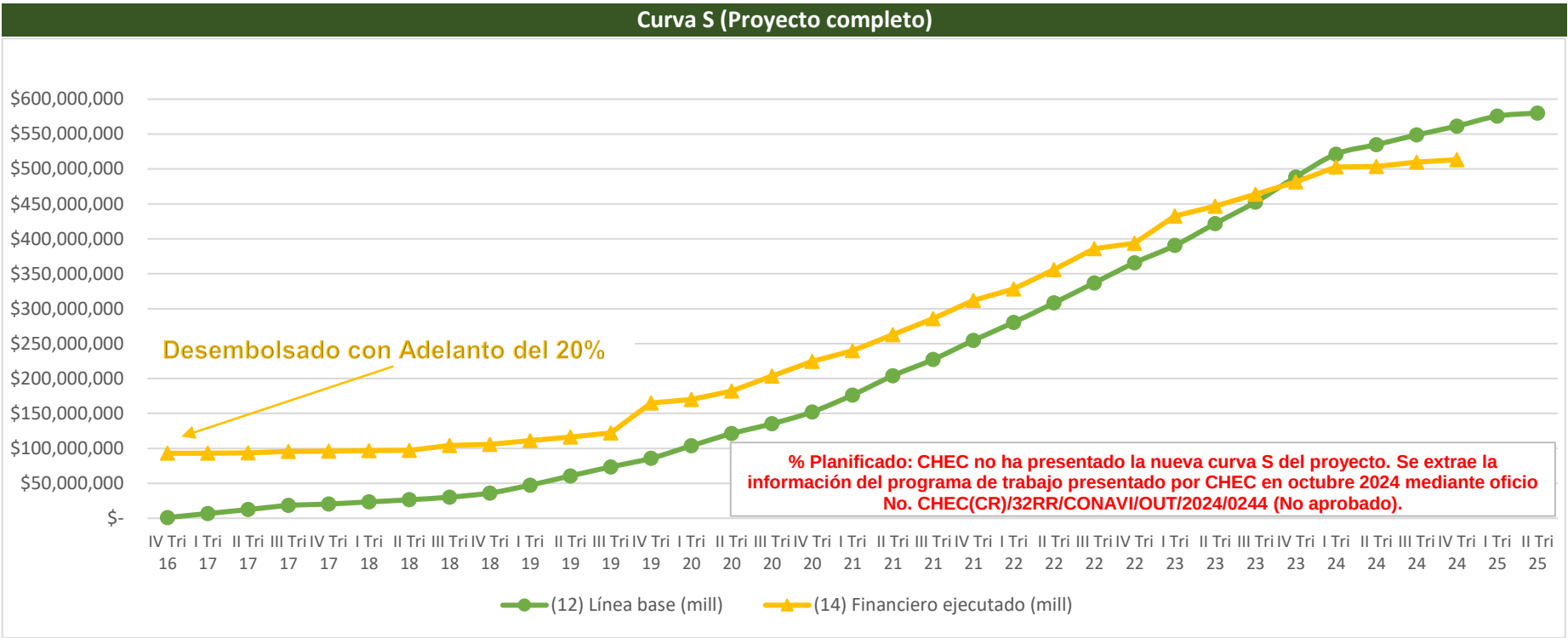
Arquitecto del Proyecto:

Gerente del Proyecto:

(1)Fecha informe: 15 de octubre de 2024.  
Periodo que reporta: Septiembre 2024.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

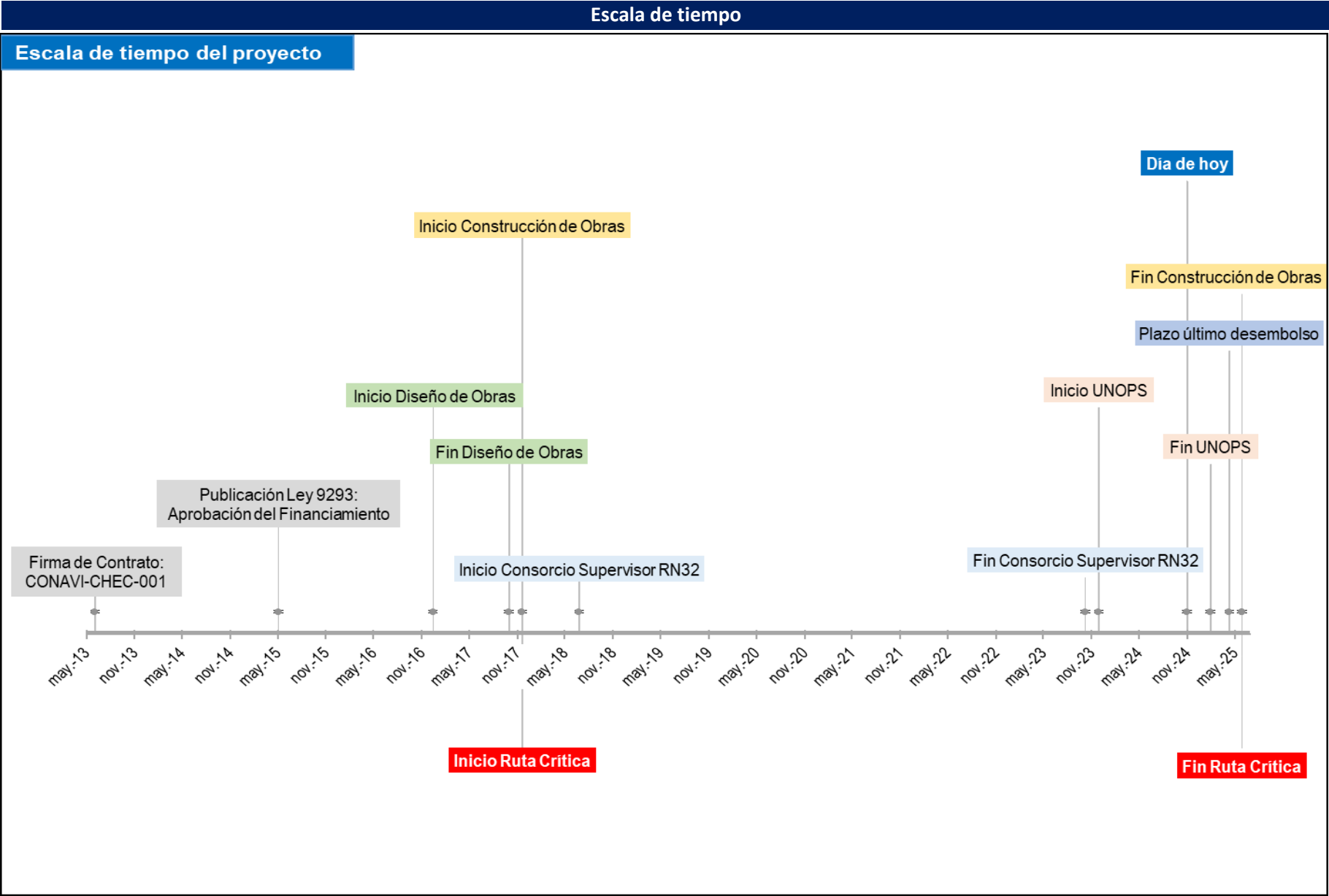


(1)Fecha informe: 21 de noviembre de 2024.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Periodo que reporta: Octubre 2024.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

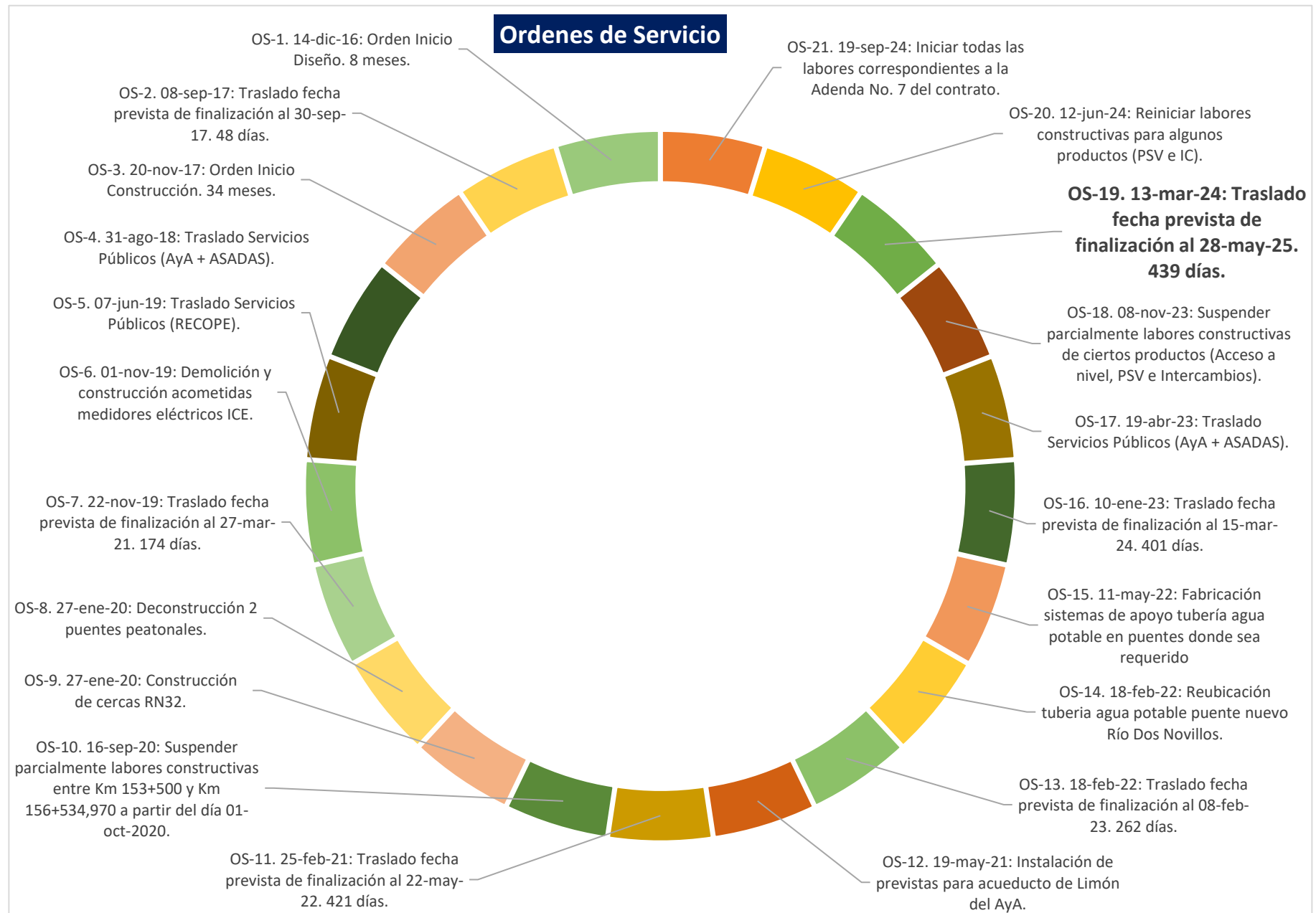
Proyecto completo.

(1) Fecha informe: 21 de noviembre de 2024.

Periodo que reporta: Octubre 2024.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

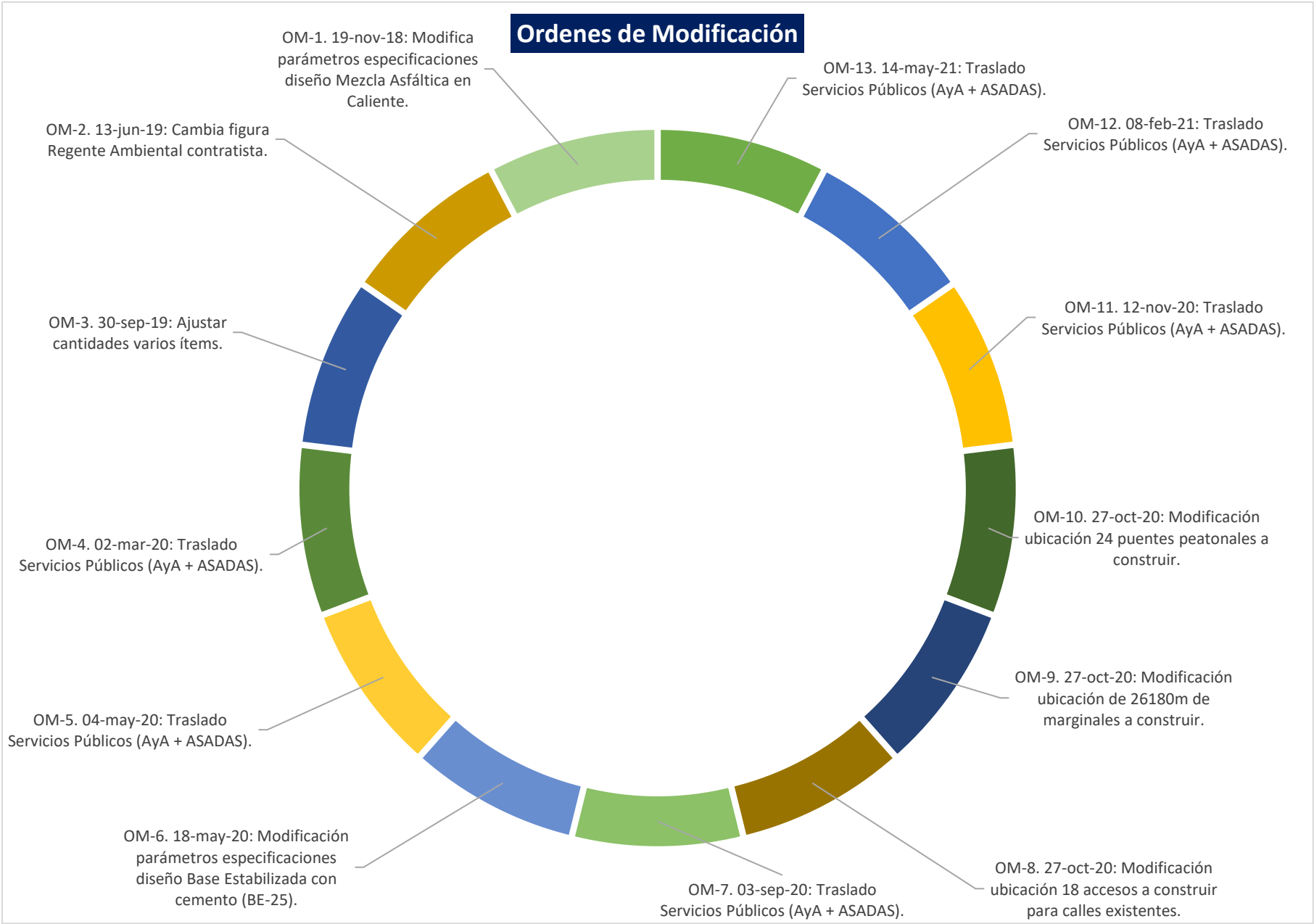
Proyecto Diseño + Construcción.



(1) Fecha informe: 21 de noviembre de 2024.  
Periodo que reporta: Octubre 2024.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(3)Proyecto: Contrato No. CONAVI-CHEC-001 (Diseño+Construcción)

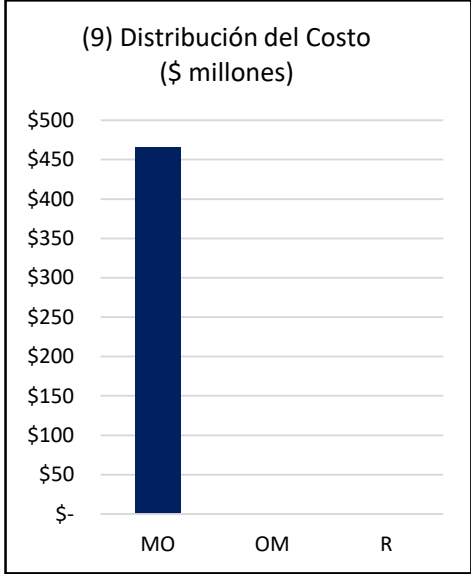
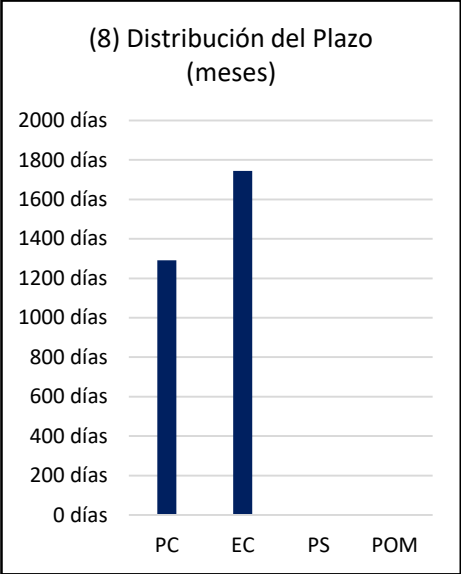
Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón

|                         |                                                                     |
|-------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| (5) Unidad encargada    | Unidad Ejecutora Ruta Nacional No. 32                               |
| Encargado               | Ronald Alfaro Fernández                                             |
| Teléfono / Correo       | 2202-7000 / ronald.alfaro@conavi.go.cr                              |
| Fuente Financiamiento   | Gobierno de la República Popular de China<br>Contrapartida Nacional |
| Contratista/Supervisora | China Harbour Engineering Company Limited (CHEC)                    |

(6) Descripción diseño + construcción: Ampliación a cuatro vías (cuerpo nuevo) y rehabilitación de la vía (cuerpo existente). Duplicación y Reforzamiento de 33 puentes existentes. Construcción de pasos a desnivel (7 PSV). Construcción de retornos e intersecciones (11 Retornos y 4 intersecciones a nivel). Construcción de intercambios (2 intercambios principales). Construcción de 7 rotondas y 2 giros derechos (se sustituirán temporalmente las construcciones de los elementos originales (6 PSV y 3 intercambios)). Construcción de obras de seguridad vial como: puentes peatonales, bahías para autobuses, ciclovía, aceras, cordón y caño, cunetas revestidas, calles marginales, entradas a casas y fincas y otros componentes definidos en el Anteproyecto Referencial. Elaboración de estudios e implementación de obras y medidas de mitigación ambiental y social. Construcción de obras para la reubicación de servicios públicos afectados por el Proyecto. Revisión sistema de drenajes.

|                       |                                |           |          |
|-----------------------|--------------------------------|-----------|----------|
| (7) PLAZO             | Orden de Inicio                | 14-dic-16 | 93.12%   |
|                       | Plazo contractual (PC) (42 mes | 1291 días |          |
|                       | Eventos compens. (EC)          | 1745 días |          |
|                       | Plazo por suspensión (PS)      | 0 días    |          |
|                       | Plazos OM (POM)                | 0 días    |          |
|                       | Plazo total (PC+POM)           | 1291 días |          |
|                       | Última suspensión              | N/A       |          |
|                       | Plazo utilizado                | 1082 días | % Avance |
| Fecha de Finalización |                                | 28-may-25 |          |

|           |                         |                   |         |
|-----------|-------------------------|-------------------|---------|
| (8) COSTO | Monto de oferta (MO)    | \$ 465,593,387.07 | 92.08%  |
|           | Orden Modificación (OM) | \$ -              |         |
|           | Reclamos (R)            | \$ -              |         |
|           | Monto total (MO+OM+R)   | \$ 465,593,387.07 |         |
|           | Financiero Ejec.        | \$ 428,729,499.67 | % Ejec. |
|           | Pendiente de pago (PP)  | \$ 3,591,768.30   |         |



(9) Consideraciones relevantes

Etapa diseño y construcción: Avance a octubre 2024:

93.12% del plazo contractual

92.08% de avance financiero real

Mediante O.S. No. 19 de CHEC, se traslada la fecha prevista de finalización del proyecto para el día 28 de mayo de 2025 por eventos compensables al Contratista. Ver gráficos de avance físico y avance financiero.

Mensualmente se emiten oficios para el seguimiento oportuno de cada una de las tareas del Programa de Trabajo (PT).

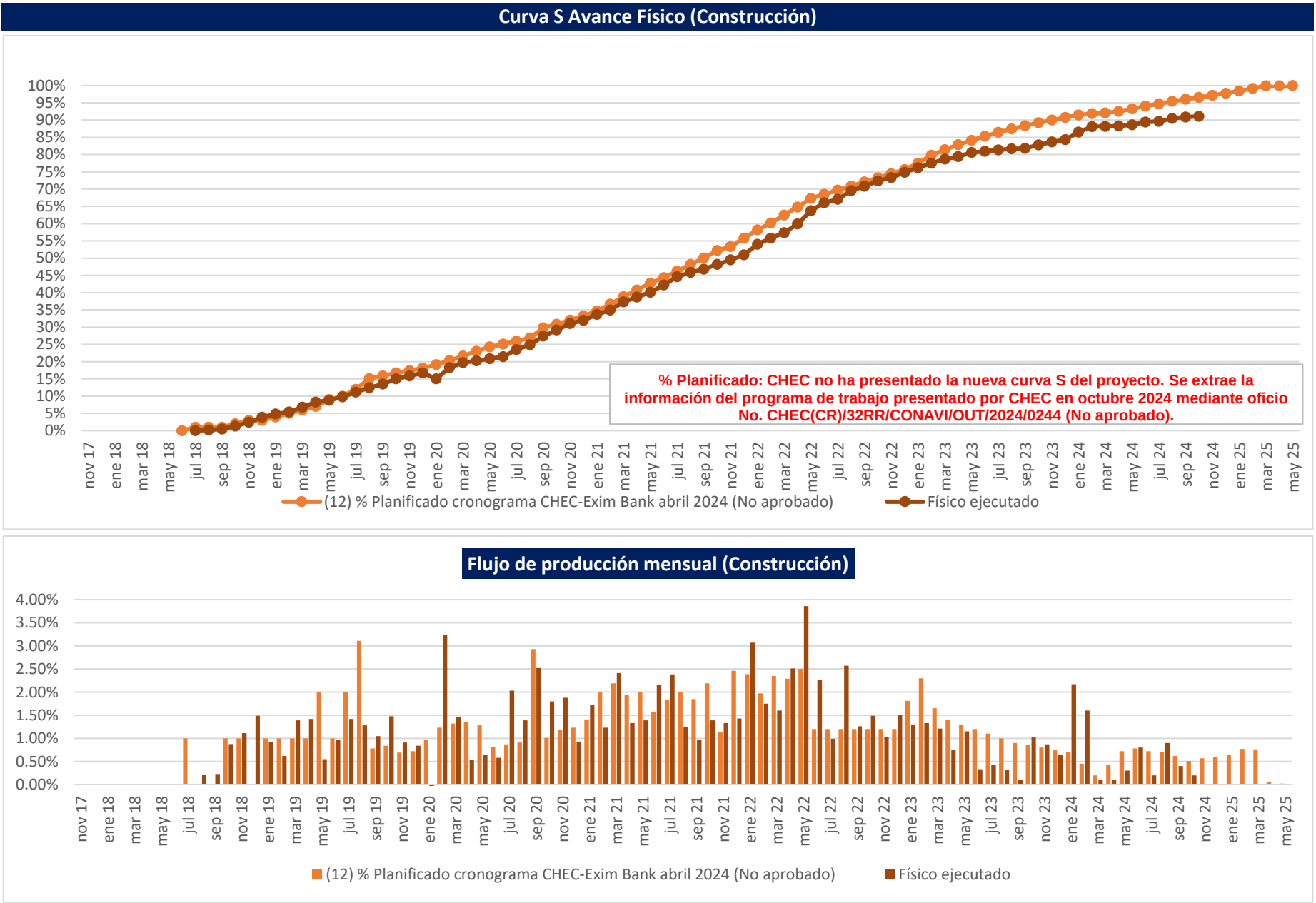
Labores de inspección y supervisión de ejecución de obras, para garantizar que los procesos constructivos y las obras se ejecuten bajo el cumplimiento de la normativa legal, administrativa, técnica, ambiental, contractual, salud ocupacional y calidad de los materiales.

Mediante oficio No. UE32-DRA-09-2024-0805 (0331) de fecha 02 de octubre de 2024, "se remite el Comunicado de Aprobación de la Orden de Servicio No. 21 (Inicio de actividades de la Adenda N° 7) para el Contratista China Harbour Engineering Company de Costa Rica S.A., del proyecto ...".

(1)Fecha informe: 21 de noviembre de 2024.  
Periodo que reporta: Octubre 2024.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

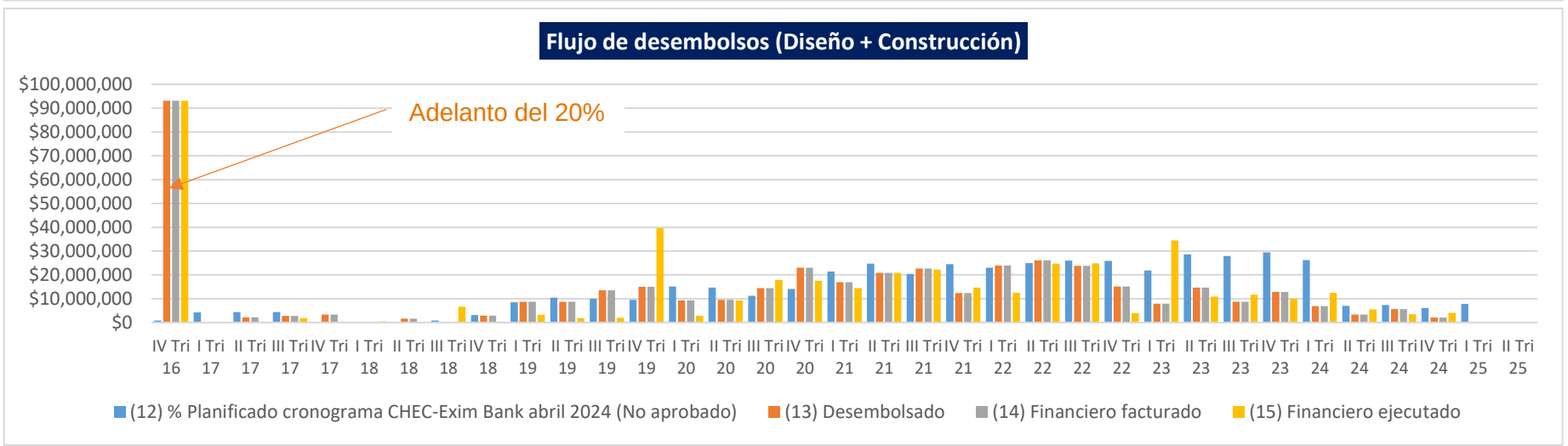
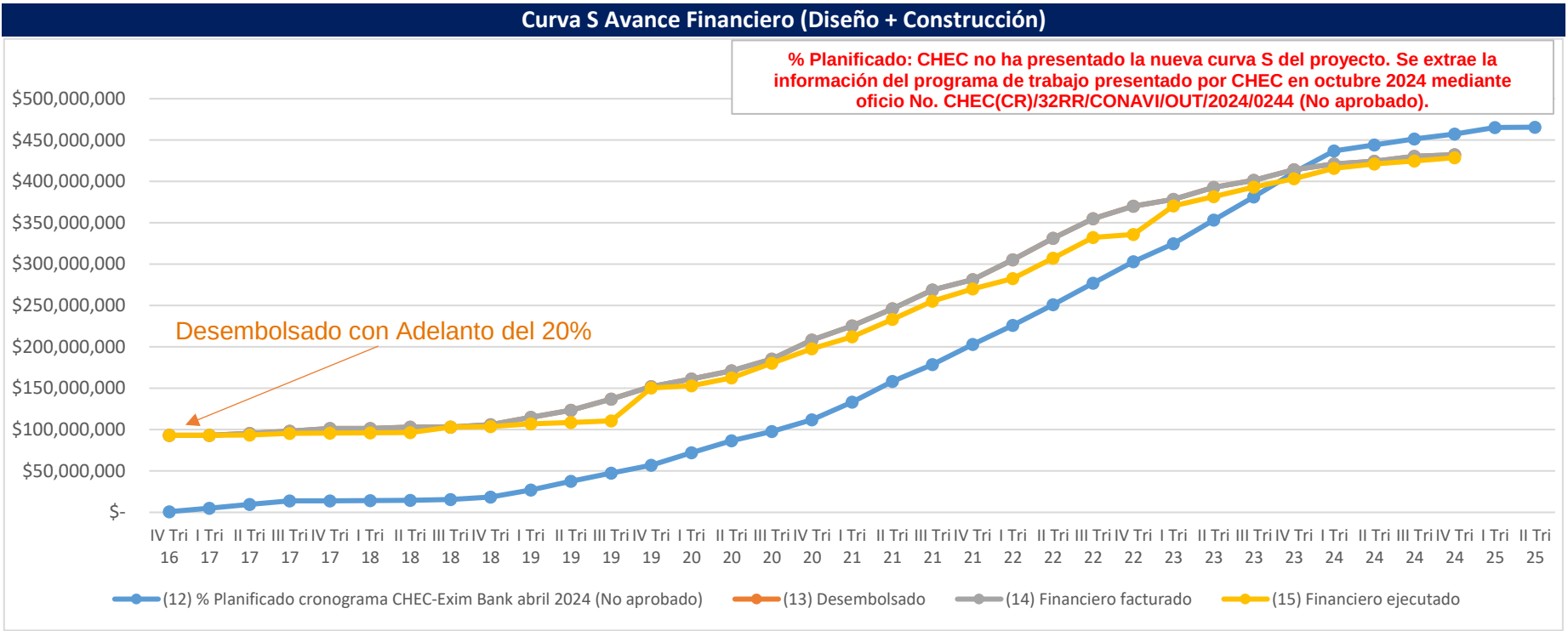
(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"



(1)Fecha informe: 21 de noviembre de 2024.  
Periodo que reporta: Octubre 2024.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

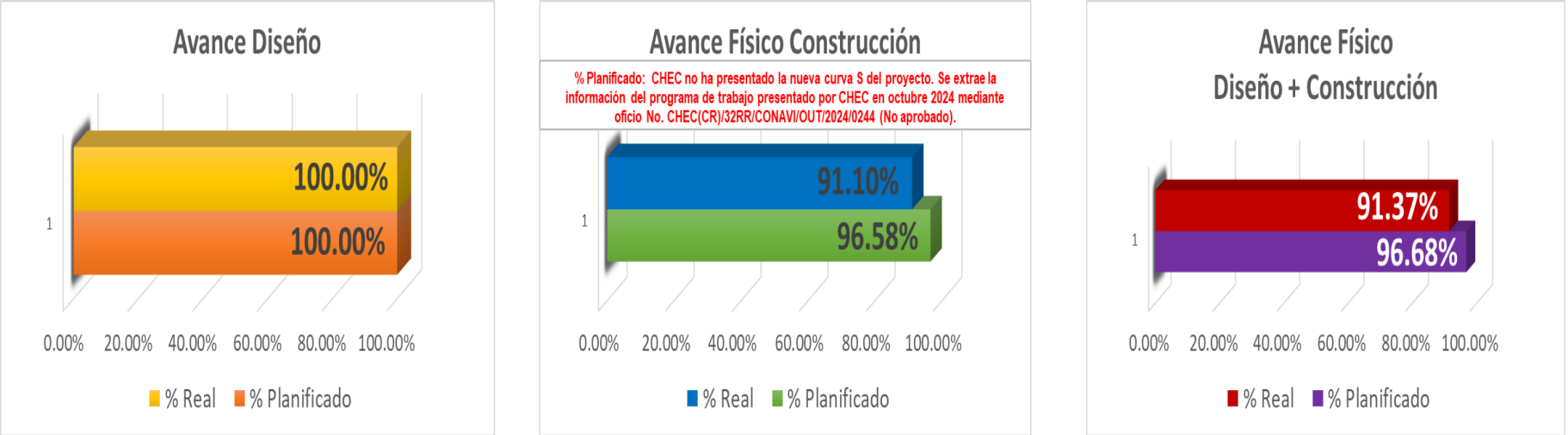


(1)Fecha informe: 21 de noviembre de 2024.  
Periodo que reporta: Octubre 2024.

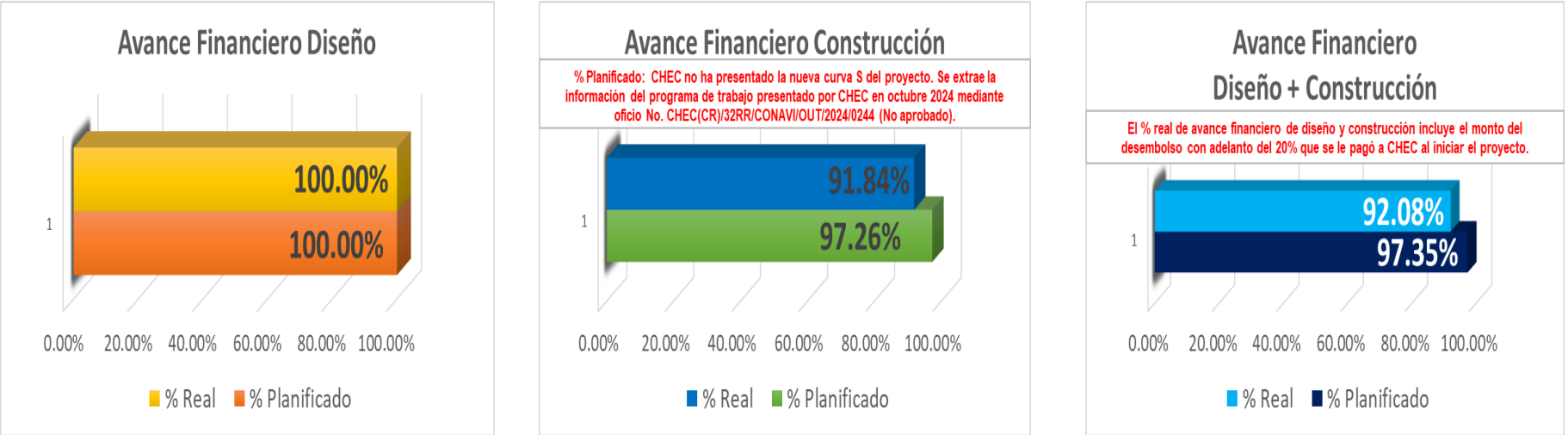
(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Avance físico



Avance financiero



(1) Fecha informe: 21 de noviembre de 2024.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Periodo que reporta: Octubre 2024.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Lin

Valor Ganado (Construcción)

### Índice de desempeño del cronograma (SPI) del Contratista (CHEC)

Para determinar la situación en términos de tiempo/cronograma, se compara la posición relativa del EV y el PV:

- Si el EV es mayor al PV, el proyecto va adelantado, es decir, lleva más avance de lo que se había planeado.
- Si el EV es menor al PV, el proyecto va retrasado, es decir, lleva menos avance de lo que se había planeado.
- Si el EV es igual al PV, el proyecto va exactamente según el plan en lo que respecta al cronograma.

#### Rangos:

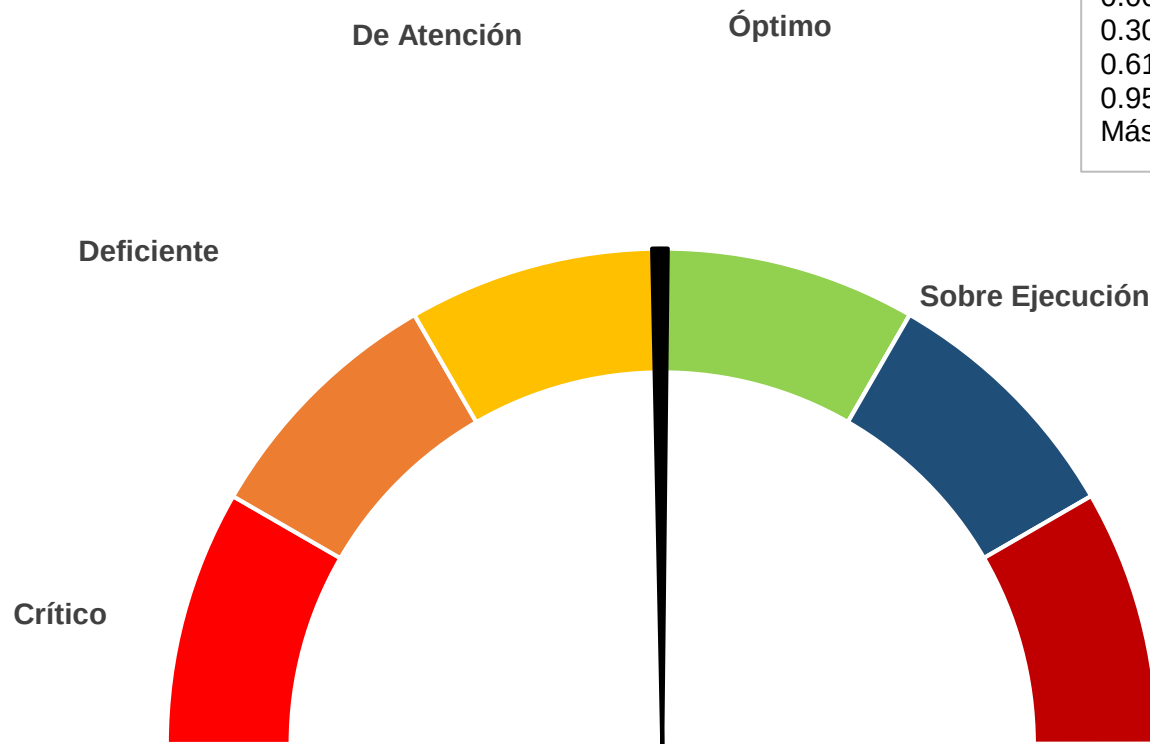
0.00 a 0.29: Crítico

0.30 a 0.60: Deficiente

0.61 a 0.94: De Atención

0.95 a 1.29: Óptimo

Más de 1.30: Sobre Ejecución



% Planificado: CHEC no ha presentado la nueva curva S del proyecto. Se extrae la información del programa de trabajo presentado por CHEC en octubre 2024 mediante oficio No. CHEC(CR)/32RR/CONAVI/OUT/2024/0244 (No aprobado).

### Índice de desempeño del cronograma (SPI): 0.94

Lo anterior indica que en promedio de cada día que se ha laborado, sólo se ha realizado un 94% del trabajo programado.

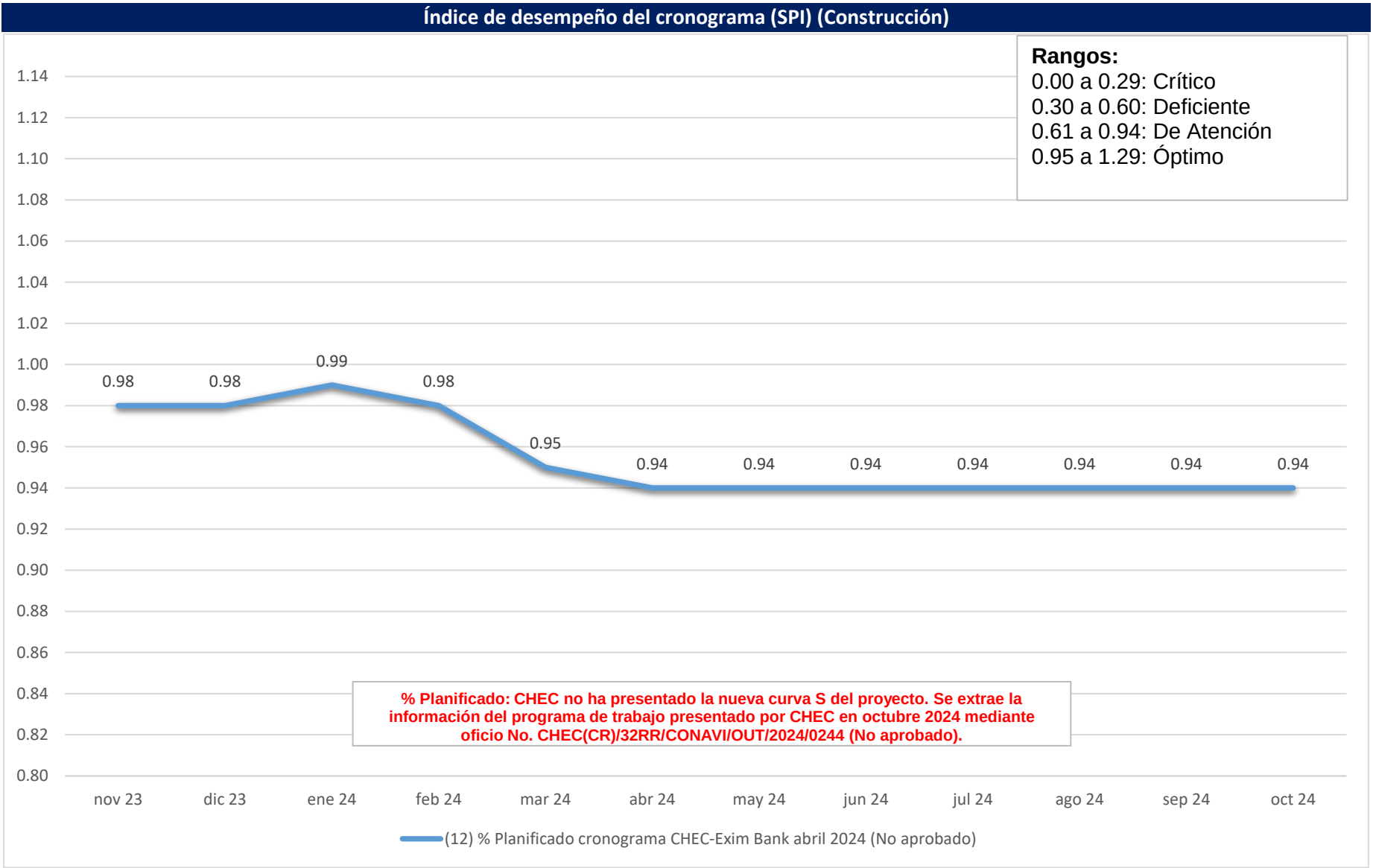
(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1)Fecha informe: 21 de noviembre de 2024.  
Periodo que reporta: Octubre 2024.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"



En el gráfico anterior, se muestra el histórico del SPI para el año 2023 y 2024 de la etapa de construcción del proyecto, en la cual se evidencia en la mayoría de meses un desempeño negativo, generando retrasos en el proyecto.

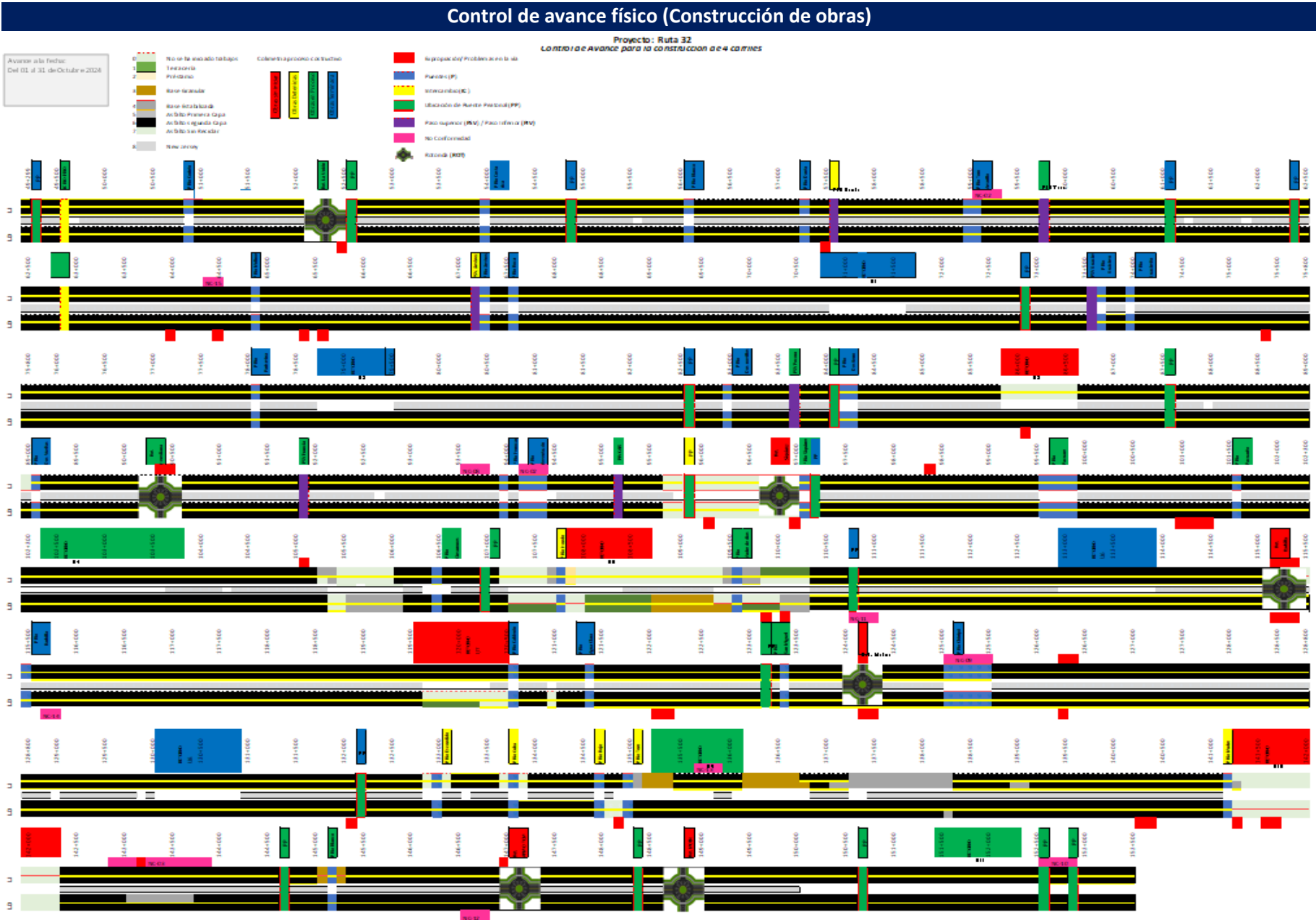
(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 21 de noviembre de 2024.  
Periodo que reporta: Octubre 2024.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.



(1) Fecha informe: 21 de noviembre de 2024.

Periodo que reporta: Octubre 2024.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

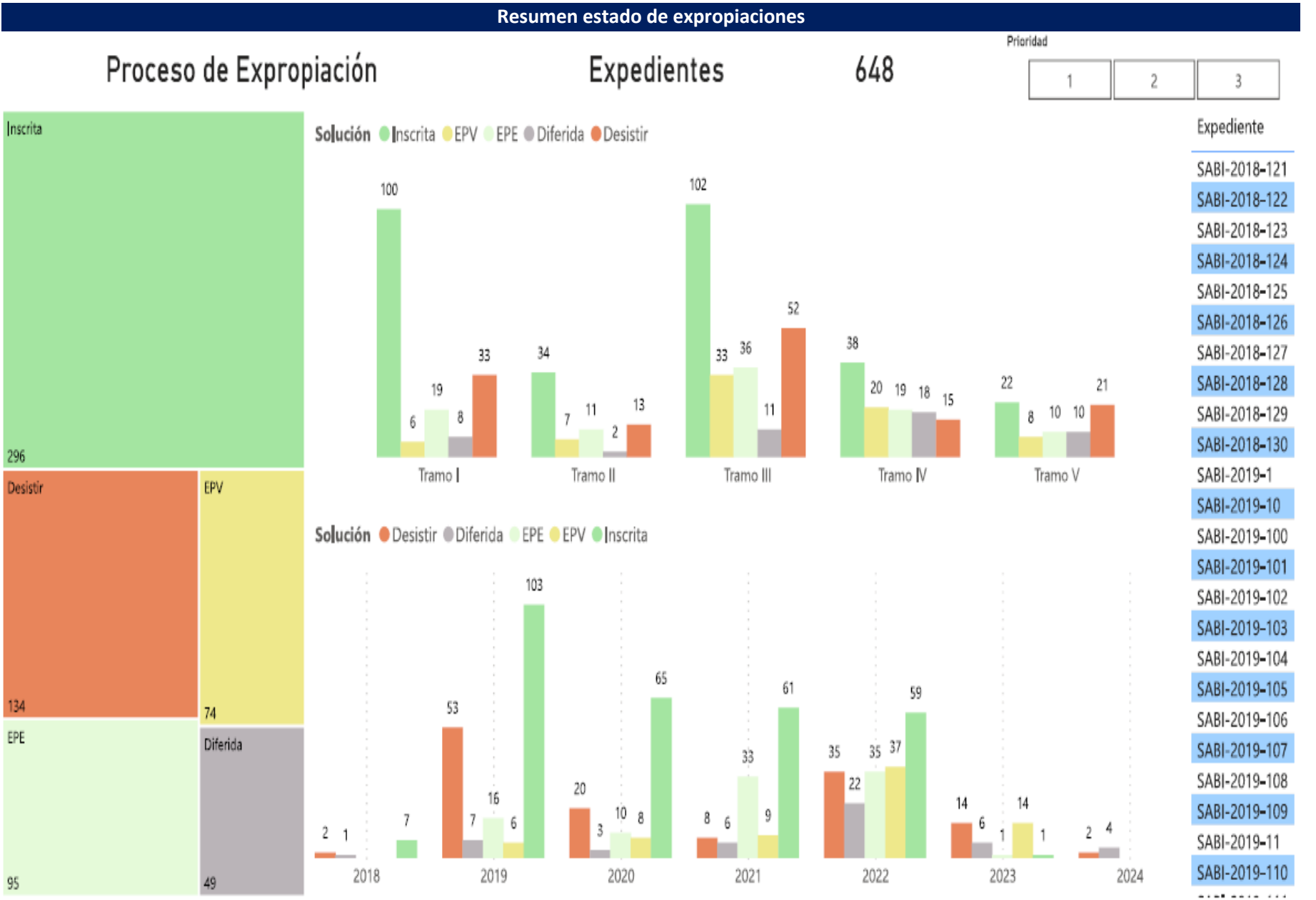
(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

### Seguridad Vial



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

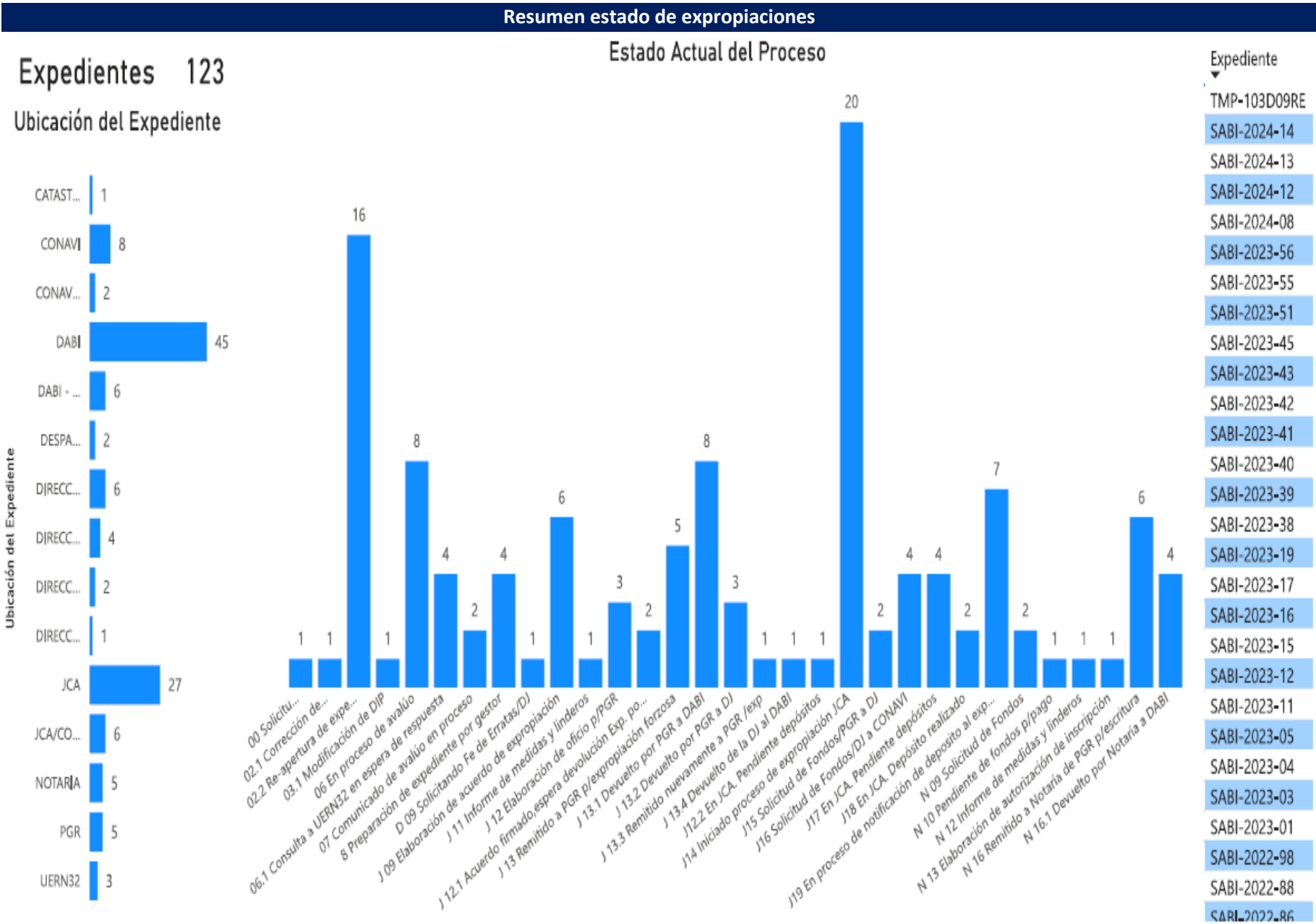
Proyecto Construcción de obras.



(1)Fecha informe: 21 de noviembre de 2024.  
Periodo que reporta: Octubre 2024.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1)Fecha informe: 21 de noviembre de 2024.  
Periodo que reporta: Octubre 2024.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

| Resumen estado de relocalización de servicios públicos |         |         |                                                |                                      |                                    |                                          |         |         |                                    |
|--------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------|---------|---------|------------------------------------|
| REUBICACIÓN DE SERVICIOS ICE                           |         |         |                                                |                                      |                                    | REUBICACIÓN DE SERVICIOS DE AGUA POTABLE |         |         |                                    |
| AVANCE ACUMULADO                                       |         |         |                                                |                                      |                                    | AVANCE ACUMULADO                         |         |         |                                    |
|                                                        |         |         |                                                |                                      | Octubre 2024                       |                                          |         |         | Octubre 2024                       |
| ICE                                                    | Inicio  | Fin     | Trabajos aéreos ( Energía-Telecomu nicaciones) | Trabajos canalización (Fibra óptica) | Trabajos puentes a nivel eléctrico |                                          | Inicio  | Fin     | Trabajos Agua Potable (AyA-ASADAS) |
| Tramo I                                                | 48+299  | 67+800  | 99%                                            | 100%                                 | 100%                               | Tramo I                                  | 48+299  | 67+800  | 99%                                |
| Tramo II                                               | 67+800  | 84+340  | 97%                                            | 100%                                 | 100%                               | Tramo II                                 | 67+800  | 84+340  | 98%                                |
| Tramo III                                              | 84+340  | 110+400 | 96%                                            | 100%                                 | 100%                               | Tramo III                                | 84+340  | 110+400 | 97%                                |
| Tramo IV                                               | 110+400 | 135+200 | 96%                                            | 100%                                 | 100%                               | Tramo IV                                 | 110+400 | 135+200 | 100%                               |
| Tramo V                                                | 135+200 | 156+535 | 98%                                            | 100%                                 | 100%                               | Tramo V                                  | 135+200 | 156+535 | 64%                                |
|                                                        |         |         | 97%                                            | 100%                                 | 100%                               |                                          |         |         | 92%                                |
|                                                        |         |         |                                                |                                      |                                    |                                          |         |         |                                    |
| REUBICACIÓN DE SERVICIOS CABLERAS                      |         |         |                                                |                                      |                                    |                                          |         |         |                                    |
| AVANCE ACUMULADO                                       |         |         |                                                |                                      |                                    |                                          |         |         |                                    |
|                                                        |         |         |                                                |                                      | Octubre 2024                       |                                          |         |         |                                    |
| CABLERAS                                               | Inicio  | Fin     | Trabajos aéreos                                | Trabajos puentes                     |                                    |                                          |         |         |                                    |
| Tramo I                                                | 48+299  | 67+800  | 100%                                           | 100%                                 |                                    |                                          |         |         |                                    |
| Tramo II                                               | 67+800  | 84+340  | 100%                                           | 100%                                 |                                    |                                          |         |         |                                    |
| Tramo III                                              | 84+340  | 110+400 | 100%                                           | 100%                                 |                                    |                                          |         |         |                                    |
| Tramo IV                                               | 110+400 | 135+200 | 97%                                            | 100%                                 |                                    |                                          |         |         |                                    |
| Tramo V                                                | 135+200 | 156+535 | 100%                                           | 100%                                 |                                    |                                          |         |         |                                    |
|                                                        |         |         | 99%                                            | 100%                                 |                                    |                                          |         |         |                                    |

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1)Fecha informe: 21 de noviembre de 2024.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Periodo que reporta: Octubre 2024.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Resumen estado Gestión Social

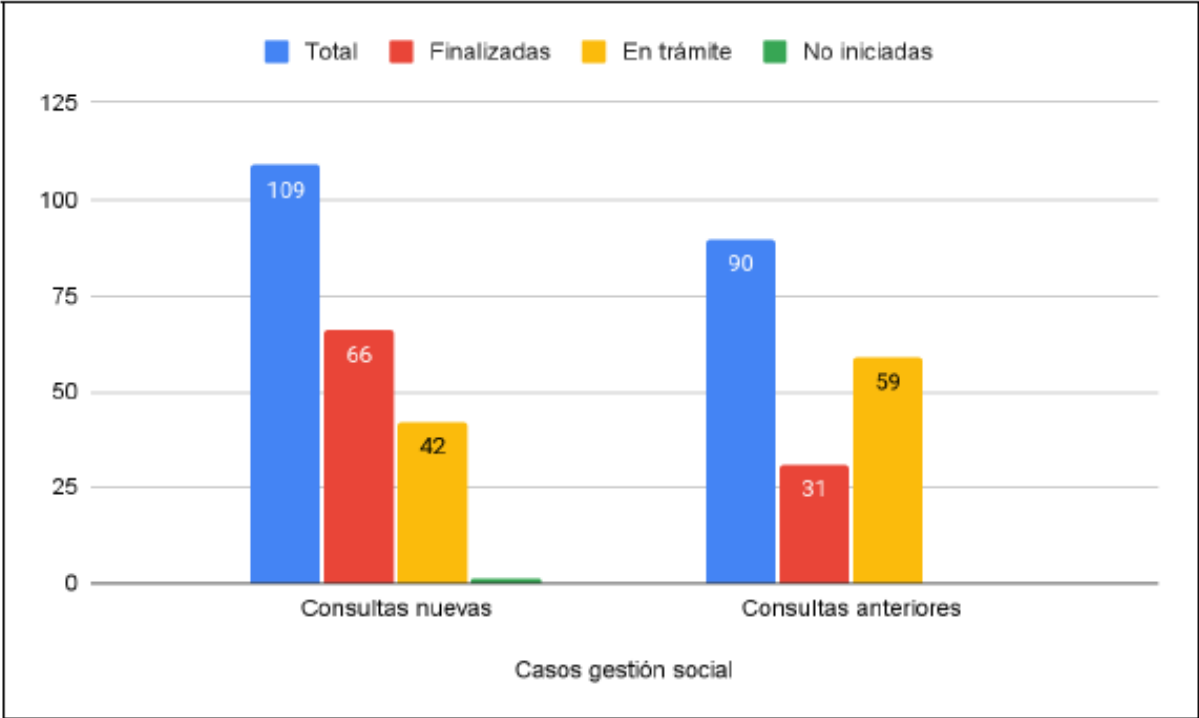


Figura 6. Casos de gestión social al mes de octubre 2024

La siguiente tabla describe la distribución por cantón de las consultas.

| Cuadro 8. Distribución por cantón de las consultas |           |                   |              |            |             |
|----------------------------------------------------|-----------|-------------------|--------------|------------|-------------|
| ID                                                 | Cantón    | Casos registrados | No iniciados | En trámite | Finalizados |
| 1                                                  | Pococí    | 11                | 0            | 6          | 5           |
| 2                                                  | Guácimo   | 15                | 0            | 7          | 8           |
| 3                                                  | Siquirres | 39                | 1            | 18         | 20          |
| 4                                                  | Matina    | 30                | 0            | 9          | 21          |
| 5                                                  | Limón     | 14                | 0            | 2          | 12          |

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Periodo que reporta: Octubre 2024.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Tareas Críticas (Construcción de obras) (programa de trabajo presentado por CHEC en octubre 2024 mediante oficio No. CHEC(CR)/32RR/CONAVI/OUT/2024/0244 (No aprobado).



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

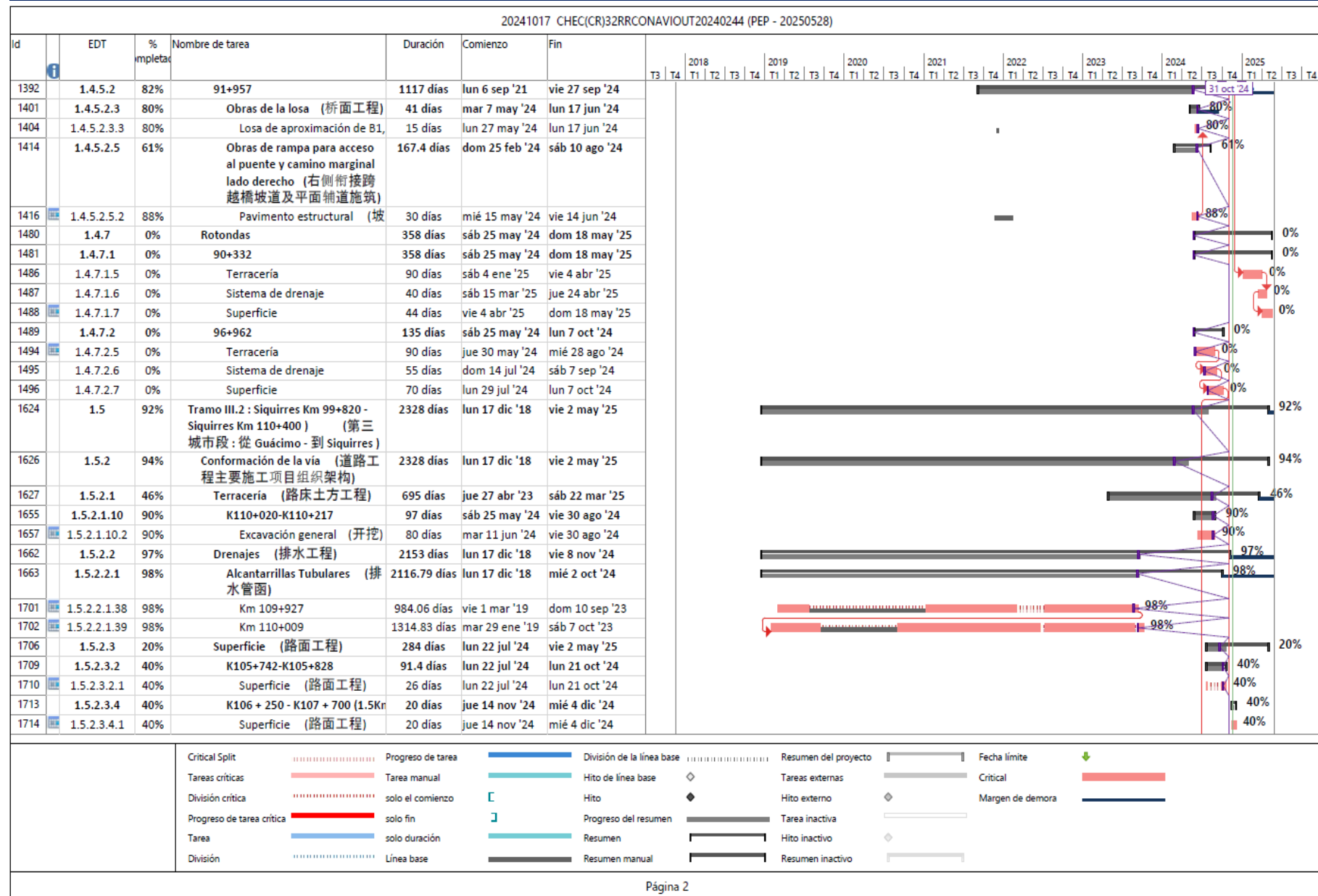
## Proyecto Construcción de obras.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Periodo que reporta: Octubre 2024.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Tareas Críticas (Construcción de obras) (programa de trabajo presentado por CHEC en octubre 2024 mediante oficio No. CHEC(CR)/32RR/CONAVI/OUT/2024/0244 (No aprobado).



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

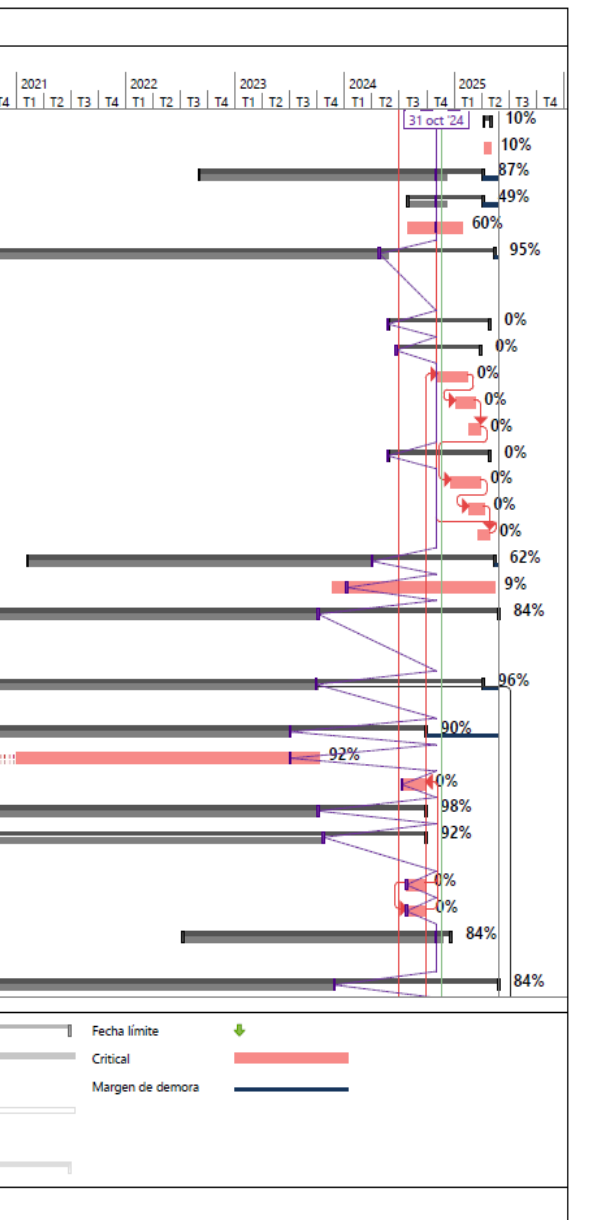
## Proyecto Construcción de obras.



(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

n Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

EC(CR)/32RR/CONAVI/OUT/2024/0244 (No aprobado).



## Proyecto Construcción de obras.

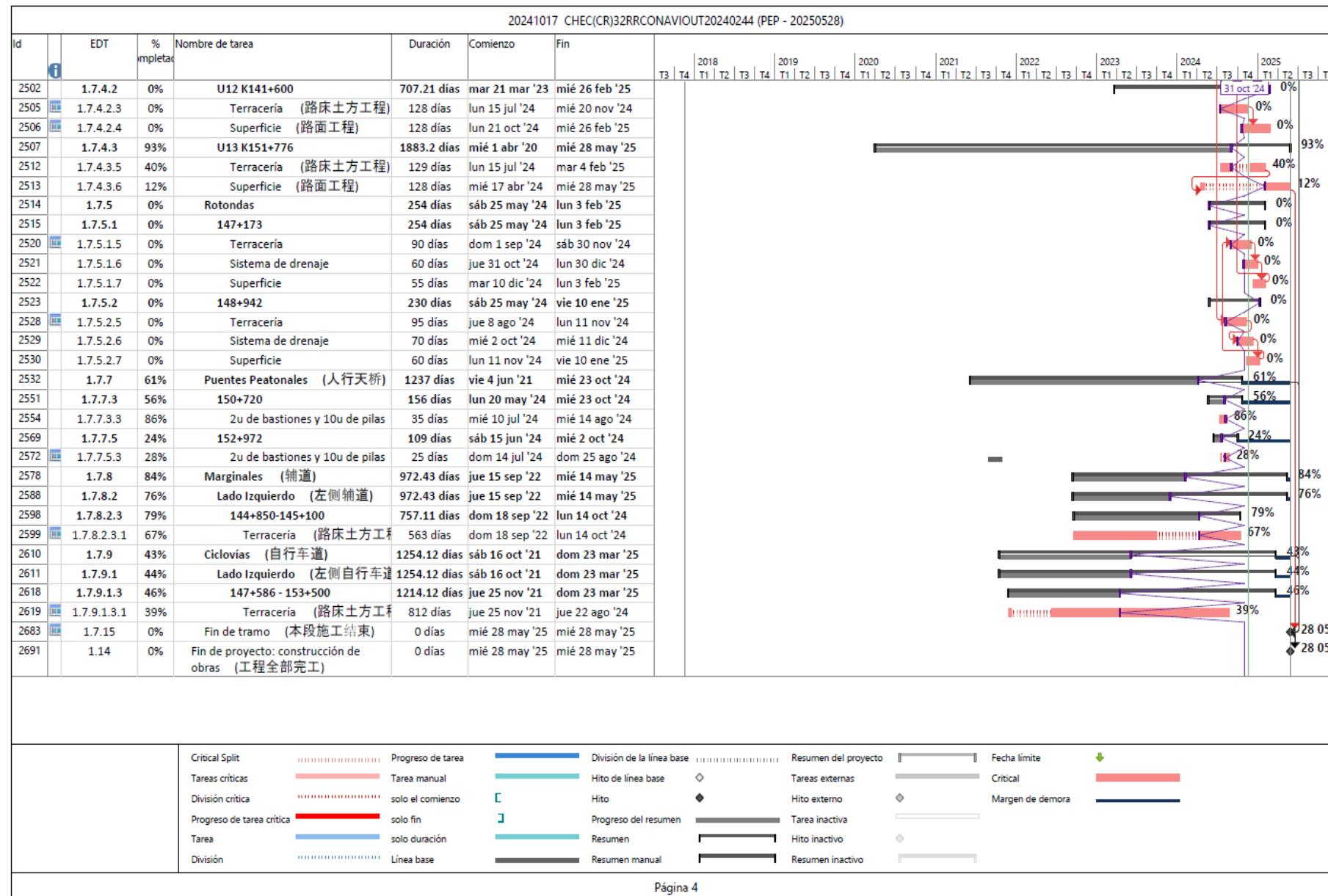


(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Periodo que reporta: Octubre 2024.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

**Tareas Críticas (Construcción de obras) (programa de trabajo presentado por CHEC en octubre 2024 mediante oficio No. CHEC(CR)/32RR/CONAVI/OUT/2024/0244 (No aprobado).**



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

## Proyecto Construcción de obras.

(1) Fecha informe: 21 de noviembre de 2024.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Periodo que reporta: Octubre 2024.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

#### Acciones realizadas seguimiento Programa de Trabajo (PT)

Oficio No. UE32C-002-2024-0245) de fecha 15 de octubre de 2024.

- La Unidad Ejecutora RN32 (UERN32), tomando en cuenta la recomendación de la Unops RN-32 emitida mediante la nota 24024-241015-UNOPS-JVS-558 (adjunto copia), se presentan observaciones al programa de trabajo presentado.

Oficio No. CHEC(CR)/32RR/CONAVI/OUT/2024/0244 de fecha 17 de octubre de 2024.

- CHEC presenta el nuevo plan de trabajo según correcciones solicitadas mediante oficio No. UE32C-002-2024-0245.

Oficio No. UE32C-002-2024-0268 de fecha 30 de octubre de 2024.

- La Unidad Ejecutora RN32 (UERN32) le solicita a la UNOPS la revisión y posteriormente remitir al suscrito las observaciones y/o recomendaciones del caso.

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

(1)Fecha informe: 21 de noviembre de 2024.  
Periodo que reporta: Octubre 2024.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

Principales riesgos del proyecto (Fuente: UNOPS)

| Cuadro 17. Matriz de Control de Riesgos de proyecto |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                              |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| No.                                                 | Descripción del riesgo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Nivel Del Riesgo             | Impactos                                                                                                                                    | Acción de mitigación (Preventiva o correctiva)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Estado Anterior (Septiembre 2024)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Estado Actual (Octubre 2024)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 1                                                   | A pesar de las gestiones en coordinación con la Unidad Ejecutora, los atrasos e incumplimientos de los acuerdos podrían traducirse en manifestaciones organizadas que impacten operativamente al Proyecto, generando presión de diversos tipos sobre las partes interesadas, CONAVI, UNOPS, Contratista y Casa Presidencial. El riesgo es mayor en ciertas comunidades como lo son Pocora y Barrio del Carmen (Guácimo), Espavel y B-Line (Matina) y Limón 2000 y Liverpool (Limón) | Anterior Alto<br>Actual Alto | Afectación en la continuidad de trabajos.<br><br>Obstrucción del tráfico.<br><br>Riesgo de accidentes.<br><br>Alteración del orden público. | Comprometerse en garantizar el cumplimiento de los acuerdos y fechas consignadas por el contratista en un trabajo de coordinación con la Unidad Ejecutora y la empresa contratista permitiría reducir en gran medida el potencial riesgo.<br><br>En los casos en los que no se pueda cumplir las fechas por cualquier factor o eventualidad, comunicarlo de manera efectiva para trasladar dicha comunicación a las personas de las comunidades. | Se han realizado avances, sin embargo la percepción de las personas en gran medida es prácticamente igual. La Gestión Social da seguimiento continuo a los acuerdos y demás temas relacionados que surgen desde las demandas sociales y las comunidades. Se mantiene comunicación permanente con la Unidad Ejecutora y también con el enlace designado por la Presidencia, para contener al máximo las posibilidades de manifestaciones. Este riesgo sigue vigente y de alto nivel. | En el mes de octubre se evidenció un retroceso en la capacidad del Proyecto de atender y responder a los acuerdos con las comunidades. A pesar de la comunicación permanente con la Unidad Ejecutora y también con el enlace designado por la Presidencia, así como la participación en las reuniones técnicas, visitas de campo y de más acciones para cumplir los acuerdos, en la práctica se siguen dando los incumplimientos y atrasos en los trabajos pendientes. |

(1)Fecha informe: 21 de noviembre de 2024.  
Periodo que reporta: Octubre 2024.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

| Principales riesgos del proyecto (Fuente: UNOPS)    |                                                                                                                                                                                 |                                          |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cuadro 17. Matriz de Control de Riesgos de proyecto |                                                                                                                                                                                 |                                          |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| No.                                                 | Descripción del riesgo                                                                                                                                                          | Nivel Del Riesgo                         | Impactos                                                                                                                                                                                                                                 | Acción de mitigación (Preventiva o correctiva)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Estado Anterior (Septiembre 2024)                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Estado Actual (Octubre 2024)                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2                                                   | La obra constructiva podría generar afectaciones de accesibilidad y movilidad (por diseño, acciones u omisiones constructivas) en zonas y comunidades circundantes al Proyecto. | Anterior Medio-Alto<br>Actual Medio-Alto | Vulnerar derechos de las personas y comunidades.<br><br>Alterar la capacidad de impacto de UNOPS.<br><br>Empeorar y encarecer la calidad de vida de las personas de las comunidades.<br><br>Aumentar la tensión y conflictividad social. | En coordinación con la Unidad Ejecutora y la empresa contratista implementar las acciones de mitigación necesaria para reducir o eliminar la afectación generada por el Proyecto.<br><br>Documentando los casos referidos establecer comunicación constante y consistente con la Unidad Ejecutora, Asociado y empresa contratista, mediante reuniones de coordinación y comunicación escrita.<br><br>Validar la fundamentación legal (de derechos) de los casos que puedan ser más complejos.<br><br>Mantener canales de comunicación claros, sencillos y accesibles para las personas y comunidades. | Se da seguimiento con la gestión social sobre las diversas afectaciones y preocupaciones manifestadas por las personas de las comunidades.<br><br>Se trasladan a la Unidad Ejecutora las solicitudes e inquietudes de las comunidades para su valoración, decisión y eventual acción, como una medida de abordar este riesgo. | Se mantiene el seguimiento a través de la Gestión Social sobre las diversas afectaciones y preocupaciones manifestadas por las comunidades.<br><br>Estas son recibidas, registradas y atendidas en coordinación con la Unidad Ejecutora y empresa contratista, según corresponda. |

(1)Fecha informe: 21 de noviembre de 2024.  
Periodo que reporta: Octubre 2024.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

| Principales riesgos del proyecto (Fuente: UNOPS)    |                                                                                                                                                                                                             |                                |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cuadro 17. Matriz de Control de Riesgos de proyecto |                                                                                                                                                                                                             |                                |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                          |
| No.                                                 | Descripción del riesgo                                                                                                                                                                                      | Nivel Del Riesgo               | Impactos                                                                                                                                                                                                            | Acción de mitigación (Preventiva o correctiva)                                                                                                                                                                               | Estado Anterior (Septiembre 2024)                                                                                                                                                                                                                              | Estado Actual (Octubre 2024)                                                                                                                                                                                                             |
|                                                     |                                                                                                                                                                                                             |                                |                                                                                                                                                                                                                     | Se notificó a la Unidad Ejecutora sobre los casos pendientes de atender del contratista y subcontratistas, para generar presión en la atención a los casos, con una desagregación por el trimestre en el que fue registrado. |                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                          |
| 3                                                   | La falta de capacidad adecuada de los neoprenos de los puentes remodelados, podría repercutir en el desempeño y vida útil de estos elementos y por ende poner en peligro la operacionalidad de los puentes. | Anterior Medio<br>Actual Medio | Detención de tránsito para sustitución de neoprenos. Reclamación cuantiosa con el contratista en caso de no aceptarse los neoprenos, en caso de verificarse incumplimiento. Impacto mediático sobre Conavi y UNOPS. | Revisión de la idoneidad de los elementos neoprenos para verificar cumplimiento, mediante cálculos y planificación de pruebas de cumplimiento.                                                                               | En el siguiente período se ha cerrado parcialmente la NC respecto a los apoyos sísmicos, sin embargo todavía restan unos ensayos que se deben realizar para concluir la revisión a aceptación final de los apoyos elastoméricos. Este riesgo continúa vigente. | Restan unos ensayos que se deben realizar para concluir la revisión a aceptación final de los apoyos elastoméricos, estos ensayos han sido pedidos al Contratista, quien es el responsable de realizarlos. Este riesgo continúa vigente. |



(1)Fecha informe: 21 de noviembre de 2024.  
Periodo que reporta: Octubre 2024.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

| Principales riesgos del proyecto (Fuente: UNOPS)    |                                                                                                              |                                |                                                                                               |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cuadro 17. Matriz de Control de Riesgos de proyecto |                                                                                                              |                                |                                                                                               |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| No.                                                 | Descripción del riesgo                                                                                       | Nivel Del Riesgo               | Impactos                                                                                      | Acción de mitigación (Preventiva o correctiva)                                                                                                                   | Estado Anterior (Septiembre 2024)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Estado Actual (Octubre 2024)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 5                                                   | El ritmo de avance de las obras podría implicar incumplimiento de finalización del proyecto durante el 2024. | Anterior: Alto<br>Actual: Alto | Malestar en la población en general por incumplimiento de manifestaciones de las autoridades. | Solicitar al Contratista un cronograma de obra y apoyar para que se tomen las medidas necesarias para que el proyecto esté operativo en un 100% durante el 2024. | El ritmo de avance en el periodo no dista mucho del ritmo que se ha traído a lo largo del año, lo cual hace prever que la obra no estará abierta al 100% para final de diciembre, como se busca desde las altas esferas, y como el Contratista Chec ha afirmado que cumplirá. Ante esto se sigue aludiendo a que no se requieren que se cumplan los pagos de reclamaciones aprobadas y mayor agilidad en los pagos de avances aprobados. Este riesgo se considera impactará y no se abrirá el 100% de la obra para principios del año entrante. | Este punto ha dejado de ser un riesgo y se convierte en un issue, dado que ya es evidente que el proyecto no estará abierta en su tronco en forma completa a fin de año, sino que eventualmente será hasta el 2025, esto debido al lento avance de las obras en el tronco principal. Se recomienda a la UE volver a pedir al contratista que programe las obras faltantes para conocer cuál será la fecha de fin del proyecto. |

(1)Fecha informe: 21 de noviembre de 2024.  
Periodo que reporta: Octubre 2024.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

| Principales riesgos del proyecto (Fuente: UNOPS)    |                                                                                                                                                                  |                                |                                                                                     |                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cuadro 17. Matriz de Control de Riesgos de proyecto |                                                                                                                                                                  |                                |                                                                                     |                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| No.                                                 | Descripción del riesgo                                                                                                                                           | Nivel Del Riesgo               | Impactos                                                                            | Acción de mitigación (Preventiva o correctiva)                                                                         | Estado Anterior (Septiembre 2024)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Estado Actual (Octubre 2024)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 6                                                   | La falta de señalización vial provisional adecuada, puede llegar a que se presenten accidentes de tránsito tanto con involucramiento de vehículos como personas. | Anterior Alto:<br>Actual: Alto | Accidentes leves, graves y fatales. Daños económicos, demandas a la administración. | Llevar adelante revisiones en campo de la señalización instalada, y hacer propuestas para mejorar en caso que aplique. | Existen sectores ya en operación en donde la señalización existente debe verse mejorada, en sectores conocidos como "pasos seguros", sin embargo sí se ha avanzado en la demarcación de estos, pero deben concluirse. La demarcación en zonas de desvíos es deficiente y genera riesgos muy altos para los usuarios, sobre todo porque se cambia la vía sin que la señalización sea adecuada para que elimine interpretaciones al conductor y le permita transitar sin riesgo. Este riesgo sigue siendo alto. | Persisten sectores en operación en donde la señalización existente debe verse mejorada, en sectores conocidos como "pasos seguros", sin embargo sí se ha avanzado en la demarcación de estos, pero deben concluirse. La demarcación en zonas de desvíos es deficiente y genera riesgos muy altos para los usuarios, sobre todo porque se cambia la vía sin que la señalización sea adecuada para que elimine interpretaciones al conductor y le permita transitar sin riesgo. Este riesgo sigue siendo alto. |

(1)Fecha informe: 21 de noviembre de 2024.  
Periodo que reporta: Octubre 2024.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

| Principales riesgos del proyecto (Fuente: UNOPS)    |                                                                                                                                                                                                     |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cuadro 17. Matriz de Control de Riesgos de proyecto |                                                                                                                                                                                                     |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                    |
| No.                                                 | Descripción del riesgo                                                                                                                                                                              | Nivel Del Riesgo | Impactos                                                                                                                                                                                                                                                                               | Acción de mitigación (Preventiva o correctiva)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Estado Anterior (Septiembre 2024)                                                                                                                                                                                                                      | Estado Actual (Octubre 2024)                                                                                                                                                       |
| 8                                                   | La afectación del humedal Sandoval debido a las obras en el kilómetro 147, específicamente para la construcción de una rotonda, podría enfrentar un retraso significativo de las obras en el sitio. | Actual: Alto     | Retrasos significativos en la construcción de la rotonda, afectando el cronograma del proyecto y posibles costos adicionales (implementación de construcción de infraestructura adicional, el monitoreo continuo y la elaboración de estrategias de biomonitoreo, gestión de residuos) | Mediante el oficio bajo referencia 24024-240730-UNOPS-AS P-372, enviado a la Unidad Ejecutora, se ha recomendado que se informe por escrito al SINAC-ACLAC acerca del cambio de diseño en el kilómetro 147. Este cambio implica la construcción de una rotonda, la cual se estima reducirá significativamente el impacto en el área de humedal en comparación con la opción original propuesta. Adicionalmente, se sugiere consultar con el SINAC-ACLAC sí, dado que la nueva opción disminuirá el área de humedal afectada, sería viable considerar medidas de compensación alternativas. | La Supervisión elaboró el documento 24024-241002-UNOPS-AS P-541, en el que se sugiere solicitar una cita con la Directora para discutir las medidas necesarias que mitiguen el impacto ambiental de la construcción de la rotonda en el kilómetro 147. | Se ha recibido el oficio SINAC-ACLAC-SLT-328-2024 el día 08 de octubre, que establece que las medidas compensatorias indicadas en el diseño anterior deben mantenerse sin cambios. |



(1)Fecha informe: 21 de noviembre de 2024.  
Periodo que reporta: Octubre 2024.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

| Lecciones aprendidas (UNOPS)                                         |                                                                                                                               |                                                                                                                                                      |                                                    |                                                                                                 |                                                                                                                   |                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cuadro 18. Cuadro de Lecciones aprendidas del proyecto, del período. |                                                                                                                               |                                                                                                                                                      |                                                    |                                                                                                 |                                                                                                                   |                                                                                          |
| Periodo                                                              | Evento presentado                                                                                                             | Descripción lección aprendida                                                                                                                        | Efecto resultante de evento presentado             | Causas                                                                                          | Plan de acción para minimizar evento                                                                              | Recomendaciones                                                                          |
| Diciembre 2024                                                       | No se cuenta con un control de avance que permita estimar fecha de finalización de proyecto                                   | Se debe contar con un cronograma que sea útil para poder proyectar la fecha de finalización y tener mayor certeza del cumplimiento                   | No es factible proyectar fecha de fin de proyecto. | No se cuenta con un cronograma de proyecto realista de acuerdo a la programación de actividades | Solicitar al contratista un cronograma de proyecto realista y actualizado.                                        | Solicitar al contratista un cronograma de proyecto realista y actualizado.               |
| Enero 2024                                                           | El retraso en la aprobación de certificaciones afecta el grado de avance de las obras.                                        | Dado que ha habido un retraso en las revisiones y aprobaciones de las certificaciones, el contratista no cuenta con fondos frescos para el proyecto. | Retrasos en contrataciones y avances en la obra.   | Cambio de gestor de proyecto y/o falta de diligencia en la revisión de certificaciones de obra. | Darle prioridad a la certificación siempre que se reciba.                                                         | Instar a Chec a que no se retrase con la presentación de las certificaciones.            |
| Febrero 2024                                                         | Se incumplen compromisos de inicio de actividades con las comunidades, lo que genera manifestaciones y detención de tránsito. | Se debe tener en cuenta que los compromisos con las comunidades, deben cumplirse, porque en caso contrario se pueden dar manifestaciones.            | Manifestaciones y detenciones de tránsito.         | Falta de cumplimiento de compromisos.                                                           | Interiorizar entre UE y UNOPS, que los compromisos deben analizarse adecuadamente antes de presentarlos como tal. | Comentar con la UE cómo se podría tomar esta lección aprendida para futuros compromisos. |

(1) Fecha informe: 21 de noviembre de 2024.

Periodo que reporta: Octubre 2024.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

### Lecciones aprendidas (UNOPS)

| Cuadro 18. Cuadro de Lecciones aprendidas del proyecto, del período. |                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Periodo                                                              | Evento presentado                                                                                                                                                                                                                             | Descripción lección aprendida                                                                                                                                     | Efecto resultante de evento presentado                                                                                                                 | Causas                                                                                                                                                                       | Plan de acción para minimizar evento                                                                                               | Recomendaciones                                                                                                                                                                                                                                   |
| Marzo 2024                                                           | Los procesos de expropiación puede requerir recursos extraordinarios para ubicar personas propietarias                                                                                                                                        | Se debe considerar contar con personal dedicado para ubicar personas en las comunidades para solicitar entrada en posesión voluntaria                             | De no ubicar a las personas se puede retrasar el inicio del proceso de expropiación y por ende la finalización del proyecto                            | Las personas cambian de domicilio o no quieren ser notificadas.                                                                                                              | Contar con personal exprofeso para ubicar personas en las comunidades.                                                             | Implementar el plan de acción para minimizar el evento.                                                                                                                                                                                           |
| Abril 2024                                                           | Las expropiaciones no permiten el avance de las obras en determinados sectores. Específicamente se pueden requerir expropiaciones por el "derrame" de rellenos.                                                                               | Al momento de definir que terrenos deben expropiarse, es importante considerar soluciones alternativas como muros de gaviones o similares, para evitar expropiar. | En caso que se puedan construir muros para delimitar los derrames de los rellenos, debe analizarse como una posible alternativa para no expropiar.     | Se requiere un análisis de cada situación en particular.                                                                                                                     | Realizar análisis para las expropiaciones faltantes.                                                                               | Realizar análisis para las expropiaciones faltantes.                                                                                                                                                                                              |
| Mayo 2024                                                            | Una vez recibida una parte de las obras, la UE no puede "obligar" al contratista a realizar labores sobre dicha parte de la obra que no sean reparaciones, sin embargo esto es necesaria en algunos casos, como en materia de seguridad vial. | La UE no tiene forma de compeler al Contratista para que acometa labores requeridas en el proyecto                                                                | Se da un deterioro de la seguridad vial en zonas ya recibidas, porque el la UE no puedo "obligar" al Contratista que lo apoye una vez que la obra está | El contrato no permite que el Conavi pueda solicitar al Contratista acciones sobre obras ya recibidas, que no sean de su responsabilidad, lo que limita la posibilidad de la | No es factible corregirlo pero se pueden incluir modificaciones en futuros contratos de la Administración para evitar lo sucedido. | Incluir modificaciones en futuros contratos de la Administración para que el Conavi pueda solicitar obras y acciones del Contratista aunque la obra esté recibida. Aunque esto implique reclamaciones o costos adicionales se considera oportuno. |

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1)Fecha informe: 21 de noviembre de 2024.  
Periodo que reporta: Octubre 2024.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

| Lecciones aprendidas (UNOPS)                                         |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                        |                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cuadro 18. Cuadro de Lecciones aprendidas del proyecto, del período. |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                        |                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                      |
| Periodo                                                              | Evento presentado                                                                                                                                               | Descripción lección aprendida                                                                                          | Efecto resultante de evento presentado                                                                                                                  | Causas                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Plan de acción para minimizar evento                                                                                                                        | Recomendaciones                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                                      |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                        | recibida.                                                                                                                                               | UE de tomar acciones necesarias.                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                      |
| Junio 2024                                                           | El requerimiento del proyecto en términos de contratación de servicios y/o bienes es mayor al previsto durante la formulación de la asistencia técnica de UNOPS | Los procesos de adquisiciones de UNOPS no logran ajustarse a la urgencia de los requerimientos de la Unidad Ejecutora. | Disconformidad de la Unidad Ejecutora con respecto a los plazos de respuesta de UNOPS para dar inicio a los contratos de servicios / bienes solicitados | La diferente naturaleza de la Supervisión anterior (empresa privada) y la asistencia técnica de UNOPS, cuyos procesos de adquisiciones están normados y regulados por el Manual de Adquisiciones, generan una menor agilidad y capacidad de atender requerimientos no planificados en un corto plazo. | Solicitar al Asociado una planificación de los servicios / bienes requeridos de manera que se puedan acomodar los plazos de los procesos internos de UNOPS. | Los Asociados de UNOPS deben conocer el marco normativo que rige sus adquisiciones, de manera que se puedan gestionar sus expectativas en cuanto a plazos de entrega de productos y resultados asociados a procesos de contratación. |
| Julio 2024                                                           | La Adenda 1 de UNOPS tomó varios meses en aprobarse                                                                                                             | Se deben tomar en cuenta como tiempo de aprobación de adendas, al menos 4 meses para efectos del Conavi.               | La Adenda 1 de UNOPS tomó varios meses en aprobarse                                                                                                     | Los procesos en el Conavi son lentos, requieren revisiones de abogados y técnicos.                                                                                                                                                                                                                    | Iniciar procesos de aprobación al menos 4 meses antes.                                                                                                      | Iniciar procesos de aprobación al menos 4 meses antes.                                                                                                                                                                               |
| Agosto 2024                                                          | Disolución de comité Ad Hoc para resolución de conflictos                                                                                                       | Los términos de referencia que se han indicado en la                                                                   | Se ha generado una                                                                                                                                      | Falta de confección en los documentos                                                                                                                                                                                                                                                                 | Se deben redactar                                                                                                                                           | Se deben redactar procedimientos y procesos                                                                                                                                                                                          |

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1)Fecha informe: 21 de noviembre de 2024.  
Periodo que reporta: Octubre 2024.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

| Lecciones aprendidas (UNOPS)                                         |                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                 |                                                                                   |                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| Cuadro 18. Cuadro de Lecciones aprendidas del proyecto, del período. |                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                 |                                                                                   |                                                                                      |
| Periodo                                                              | Evento presentado                                                                                                                                                                              | Descripción lección aprendida                                                                                                                                                          | Efecto resultante de evento presentado                                                                                                                                                                                                      | Causas                                                                          | Plan de acción para minimizar evento                                              | Recomendaciones                                                                      |
|                                                                      | y nuevo nombramiento de comité es un proceso complejo para la Administración.                                                                                                                  | contratación de un comité Ad Hoc para resolver conflictos, no son lo suficientemente robustos para poder proceder con terminación ni seguimiento de la contratación en forma adecuada. | discrepancia entre el alcance que se requiere al Comité Ad Hoc y al efectuado, por parte de la Administración, además de que la disolución de dicho comité no está establecido ni acordado como un procedimiento claro y simple de aplicar. | contractuales que rigen a las partes, Administración y Comité Ad Hoc.           | procedimientos y procesos claros y amplios para este tipo de contrataciones.      | claros y amplios para este tipo de contrataciones.                                   |
| Septiembre 2024                                                      | El contratista ha presentado reclamaciones por actualización de precios justificadas, esto porque la Administración es normal que se demore no sólo por aprobaciones, sino por expropiaciones. | Los contratos del Conavi deberían contar con una indicación expresa de metodología para actualización de precios.                                                                      | Se toman meses en revisar y discutir reclamaciones que podrían evitarse si se incluía una fórmula de reajuste en los contratos.                                                                                                             | No se anticipa que los proyectos complejos siempre sufren retrasos importantes. | Que se incluya una fórmula de reajustes en los contratos o por medio de enmienda. | Incluir en los contratos fórmulas de reajustes de precios.                           |
| Octubre 2024                                                         | CONAVI ha acordado contar con un Dispute Board unipersonal, para resolución de controversias, pero luego                                                                                       | El cambio de criterio de Dispute Board unipersonal a tripartito genera retrasos en la resolución y posiciones                                                                          | Se dan retrasos en la resolución de controversias y diferencias                                                                                                                                                                             | Cambio de criterio de pasar de un Dispute Board unipersonal a                   | Que CONAVI tome la lección aprendida para futuras                                 | Que CONAVI tome la lección aprendida para futuras conformaciones de un Dispute Board |

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1)Fecha informe: 21 de noviembre de 2024.  
Periodo que reporta: Octubre 2024.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

| Lecciones aprendidas (UNOPS)                                         |                                                  |                                                                                                                     |                                                                         |             |                                      |                 |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------|-----------------|
| Cuadro 18. Cuadro de Lecciones aprendidas del proyecto, del período. |                                                  |                                                                                                                     |                                                                         |             |                                      |                 |
| Periodo                                                              | Evento presentado                                | Descripción lección aprendida                                                                                       | Efecto resultante de evento presentado                                  | Causas      | Plan de acción para minimizar evento | Recomendaciones |
|                                                                      | ha cambiado de criterio para que sea tripartito. | contrarias en el Contratista, lo cual genera un ambiente no apto para lograr acuerdos y resolver las reclamaciones. | entre las partes que no fomentan un ambiente apto para lograr acuerdos. | tripartito. | conformaciones de un Dispute Board   |                 |



(1)Fecha informe: 21 de noviembre de 2024.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Periodo que reporta: Octubre 2024.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

| Lecciones aprendidas (Unidad Ejecutora R.N. No. 32) |                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                              |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| TIPO DE LECCIÓN APRENDIDA <sup>8</sup>              | DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD O EVENTO PRESENTADO <sup>9</sup>                                                                                                                                      | CAUSAS POSIBLES <sup>10</sup>                                                                                                            | RESULTADO O EFECTO DEL EVENTO PRESENTADO <sup>11</sup>                                                                                                                                                                                     | PLAN DE ACCIÓN EJECUTADO PARA MINIMIZAR O MAXIMIZAR EL EVENTO PRESENTADO <sup>12</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | COSTOS <sup>13</sup>                         | TIEMPO <sup>14</sup> | DESCRIPCIÓN DE LA LECCIÓN APRENDIDA RESULTANTE DEL EVENTO PRESENTADO <sup>15</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ACCIONES CONCRETAS REALIZADAS QUE PERMITIRÁN MINIMIZAR RIESGOS O MAXIMIZAR BENEFICIOS <sup>16</sup>                                                                                                                                                                                                                                             | OBSERVACIONES GENERALES <sup>17</sup>                                                                                                                                                                                                                 |
| Administrativo                                      | Planificación defectuosa e indebida de proyectos                                                                                                                                                  | Visión corto-placista por intereses e injerencia política                                                                                | Definición defectuosa del alcance, costo, tiempo y calidad del proyecto.<br>Falta de atención a los procesos de preinversión.<br>Interés público insatisfecho.<br>Atrasos en procesos de expropiación y traslado de servicios              | Reuniones con los interesados del proyecto.<br>Trámites de obras adicionales al alcance (complementarias).<br>Traslados de fechas de finalización.<br>Seguimiento de trámites administrativos de otras instancias para evitar afectaciones al plazo del proyecto.                                                                                                                                                                         | 200,000,000                                  | Permanente           | Evitar la injerencia política en la toma de decisiones técnicas en los procesos de planificación y en todo el ciclo de vida del proyecto                                                                                                                                                                                                                                | Fortalecer los procesos de planificación estratégica y operativa                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Contractual                                         | Atrasos en la aprobación de diseños                                                                                                                                                               | Plazos contractuales poco realistas                                                                                                      | Atrasos en la aprobación de diseños provocan atrasos en la ejecución de obras y reclamos por parte del Contratista                                                                                                                         | Reforzar el personal de la Unidad Ejecutora                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Inestimable                                  | Permanente           | Definir plazos realistas para el proceso de revisión y aprobación de diseños en los contratos                                                                                                                                                                                                                                                                           | Normar a nivel institucional los plazos para los procesos de revisión y aprobación de diseños                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Contractual                                         | Controversias contractuales y diferencias en la interpretación de los acuerdos contractuales entre las partes                                                                                     | Falta de un expediente completo y detallado del proceso de definición y negociación del contrato                                         | Reclamos del Contratista, Aumento de costos y tiempo en proyectos, riesgos de demandas, afectaciones a comunidades y usuarios                                                                                                              | Reuniones de Resolución de Controversias, Contratación de personal legal capacitado para la interpretación contractual                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Inestimable                                  | Permanente           | Elaborar y contar con un expediente completo y detallado del proceso de definición y negociación del contrato. Mejorar la documentación de lo discutido y analizado en los procesos de planificación y negociación a efectos de soportar la posterior interpretación del alcance y de los documentos contractuales                                                      | Elaborar y contar con un expediente completo y detallado del proceso de definición y negociación del contrato, que cuente con minutas de las sesiones de trabajo                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Contractual                                         | Diferencias entre normativa técnica y disposiciones administrativas no formalizadas                                                                                                               | Falta de formalización de disposiciones administrativas o su formalización en los documentos contractuales                               | Reclamos del Contratista, Aumento de costos y tiempo en proyectos, riesgos de demandas, Controversias contractuales                                                                                                                        | Justificación técnica de la norma utilizada                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Inestimable                                  | Permanente           | Formalizar y unificar las disposiciones administrativas que establecen normativa técnica de manera interna en el Ministerio y de manera interinstitucional                                                                                                                                                                                                              | Formalizar y unificar las disposiciones administrativas que establecen normativa técnica                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Contractual                                         | El Contratista no mejora su accionar y no atiende recomendaciones ni solicitudes de la Administración a situaciones claramente establecidas en el Contrato y que afectan el proyecto y su entorno | Falta de sanciones suficientes en tipo de actividades, cantidad y monto                                                                  | Atrasos en el proyecto.<br>Falta de calidad de las Obras.<br>Reprocesos en diseño y construcción.<br>Desorden y falta de Planificación.<br>Incumplimiento de directrices emitidas por el Contratante.<br>Afectaciones a usuarios y vecinos | Reuniones con el Contratista para que atienda lo pertinente.<br>Retenciones en estimaciones para garantizar la calidad y seguridad el proyecto                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Inestimable                                  | Permanente           | Definir sanciones suficientes en tipo de actividades, cantidad y monto en los Contratos                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Establecer políticas institucionales respecto a las sanciones a aplicar en Contratos                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Contractual                                         | Falta de experiencia de la empresa, el personal y el gerente de proyecto del Contratista                                                                                                          | Falta de definición de requisitos para la experiencia de la empresa, el personal y el gerente de proyecto del Contratista en el Contrato | Atrasos en el proyecto.<br>Falta de calidad de las Obras.<br>Reprocesos en diseño y construcción.<br>Desorden y falta de Planificación.<br>Incumplimiento de directrices emitidas por el Contratante                                       | Solicitud de sustitución de personal.<br>Reforzamiento del equipo por parte del Contratante, de la supervisión y la fiscalización del proyecto y del Contrato                                                                                                                                                                                                                                                                             | Inestimable                                  | Permanente           | Definir de manera adecuada los requisitos de experiencia de las empresas y del personal del Contratista, además de sanciones en el Contrato que garanticen el cumplimiento                                                                                                                                                                                              | Establecer parámetros definidos institucionales para la experiencia de empresas y personal de contratistas                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Contractual                                         | Las comunidades expresaron desconocimiento del alcance del proyecto                                                                                                                               | Falta de un proceso de preinversión robusto                                                                                              | Imagen negativa del proyecto, amenazas y acciones de bloqueo                                                                                                                                                                               | Divulgación del proyecto, audiencia a los gobiernos locales y grupos organizados sobre el alcance del proyecto, creación de las Oficinas COAPRO, Creación de Comisiones Cantonales de la Ruta 32 y Negociación con grupos organizados                                                                                                                                                                                                     | Inestimable                                  | Permanente           | La ejecución de proyectos, requiere que en las etapas previas (preinversión) se realice el proceso de gestión de interesados, para determinar con la mayor certeza posible las necesidades de los usuarios y vecinos, de modo que en la definición del alcance del proyecto se incluya todas las obras necesarias para satisfacer el interés público y esas necesidades | En los procesos de preinversión aplicar la gestión de interesados y garantizar la divulgación del proyecto, audiencia a los gobiernos locales y grupos organizados sobre el alcance del proyecto, creación de las Oficinas de atención en las comunidades, Creación de Comisiones Cantonales de la Ruta 32 y Negociación con grupos organizados |                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Financiera                                          | Falta de presupuesto en partidas indispensables (expropiaciones, Consorcio supervisor y consultor individual)                                                                                     | Recorte presupuestario a nivel de Gobierno Central                                                                                       | Retrasos significativos en el pago de facturas a proveedores                                                                                                                                                                               | Envío de oficios y correos al Gerente de Finanzas para exponer los problemas que se enfrentan y solicitar su colaboración en los trámites que debían hacer ellos ante el MOPT.<br>Preparar decreto legislativo para aumento de presupuesto extraordinario.<br>Reuniones con el Ministro del MOPT, Ministerio de Hacienda y Segunda Vicepresidencia para conocer estado del trámite y exponer la necesidad y afectaciones para el proyecto | Intereses por mora (\$55,000.00 en promedio) | 11 meses             | Trabajar en equipo y tener contactos específicos para cada proceso permite avanzar con los trámites, tener información oportuna y minimizar el riesgo y las consecuencias                                                                                                                                                                                               | Se mantuvo informado a los proveedores sobre el problema y las tareas que se estaban realizando para contar con presupuesto.<br>Se brindo información específica para colaborar con el descuento de facturas ante las financieras.<br>Se realizaron movimientos presupuestarios a lo interno para poder pagar algunas facturas y avalúos.       | El trabajo en equipo con otros departamentos de la institución y a lo externo permitió la coordinación y el traslado de información oportuna para tomar medidas que permitieran minimizar el impacto que estaba causando la falta de pago de facturas |

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1)Fecha informe: 21 de noviembre de 2024.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Periodo que reporta: Octubre 2024.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

| Lecciones aprendidas (Unidad Ejecutora R.N. No. 32) |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                               |                      |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| TIPO DE LECCIÓN APRENDIDA <sup>8</sup>              | DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD O EVENTO PRESENTADO <sup>9</sup>                                                                                           | CAUSAS POSIBLES <sup>10</sup>                                                                                                                                                                                                                                                      | RESULTADO O EFECTO DEL EVENTO PRESENTADO <sup>11</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | PLAN DE ACCIÓN EJECUTADO PARA MINIMIZAR O MAXIMIZAR EL EVENTO PRESENTADO <sup>12</sup>                                                                                                                                                                        | COSTOS <sup>13</sup> | TIEMPO <sup>14</sup> | DESCRIPCIÓN DE LA LECCIÓN APRENDIDA RESULTANTE DEL EVENTO PRESENTADO <sup>15</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                              | ACCIONES CONCRETAS REALIZADAS QUE PERMITIRÁN MINIMIZAR RIESGOS O MAXIMIZAR BENEFICIOS <sup>16</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | OBSERVACIONES GENERALES <sup>17</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Administrativa                                      | Generación de un equipo colaborativo de trabajo con capacidad de toma de decisiones, para la Gestión del Cronograma                                    | Por la mala planificación inicial del proyecto, no queda definido el rol dentro de los involucrados del proyecto, falta una matriz de involucrados robusta donde se visualicen todas las áreas de administración de proyectos                                                      | Debilidad a la hora de tomar las decisiones para la Gestión del Cronograma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | En el proceso de ejecución del proyecto, se replanifica el proyecto y se fueron estableciendo estos roles en la matriz de involucrados del proyecto                                                                                                           | Inestimable          | Permanente           | Se generó un equipo de trabajo del Contratista, la Supervisora y la Unidad Ejecutora, el cual lleva el control y seguimiento del proyecto tanto desde la parte documental como las reuniones que sean necesarias para revisar el avance del proyecto a través del cronograma e ir tomenado las decisiones más acertadas para la adecuada ejecución del proyecto | Para futuros proyectos, desde la etapa de la planificación de proyectos, se debe contar con el equipo de proyecto en la matriz de involucrados, incluso la incorporación de este rol desde el Acta de Constitución del Proyecto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | El cronograma del proyecto, sirve como una valiosa herramienta de uso y apoyo para dar seguimiento al proyecto. Brinda alertas tempranas de imprevistos, atrasos, riesgos y/o inconvenientes que pueden perjudicar la sana gestión del proyecto.<br>Apoya la toma de decisiones mediante la generación y evaluación sistemática de diferentes alternativas o escenarios de decisión.<br>Mejora la planeación de proyectos futuros, evita cometer errores anteriores y por lo tanto disminuye los riesgos.<br>Coadyuva a desarrollar nuevos y mejores procedimientos de trabajo                                                                                                                             |
| Contractual                                         | Definición de herramientas (p.e: reuniones, WBS, Project, PowerBI, Valor Ganado), roles y responsabilidades específicas para la Gestión del Cronograma | Falta de definición de herramientas de gestión de proyectos a nivel contractual                                                                                                                                                                                                    | No se tiene un control y seguimiento adecuado del proyectos según lo establecido en las buenas prácticas de administración de proyectos                                                                                                                                                                                                                                                             | A través de las herramientas establecidas en la Disposición PP 01-2020 Planeamiento, Programas, Informes Programas de Trabajo, se están implementando herramientas de gestión de proyectos en los cuales se ha mejorado el control y seguimiento del proyecto | Inestimable          | Permanente           | Se está llevando una mejor gestión del proyecto con herramientas establecidas en las buenas prácticas de administración de proyectos, además, de reuniones de seguimiento de avance del proyecto a través del cronograma; además, del seguimiento que se realiza de forma diaria, semanal y mensual a través del cronograma aprobado del proyecto               | Se está ejecutando un control y seguimiento de avance del proyecto por parte de la UERN32, mismo que puede brindar alertas tempranas de imprevistos, atrasos y/o inconvenientes que pueden perjudicar la sana gestión del proyecto, además se trabaja en formas de coordinar el control y monitoreo del proyecto para optimizar los trámites y detectar a tiempo actividades que puedan afectar el proyecto mediante un control de capas en donde se pueden visualizar posibles afectaciones y áreas libres en los cuales el Contratista puede trabajar sin inconvenientes y mejorar con esto las respectivas actualizaciones a los cronogramas que se le solicitan | El seguimiento requiere una estrecha relación con los sistemas administrativos e información de cada uno de los proyectos.<br>El seguimiento requiere procedimientos útiles pero simples.<br>La sostenibilidad del sistema de seguimiento la da su utilidad para tomar decisiones y la visualización de hallazgos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Técnica                                             | Capacidad de adaptación del cronograma cuando sea necesario, respetando el plazo contractual                                                           | Se trabaja con cronogramas básicos desde que se da la orden de inicio y en muchas ocasiones por negligencia e inexperiencia del Contratista por no utilizar este tipo de herramientas, los mismos se dejan de actualizar hasta que exista alguna modificación de plazo contractual | El Contratista no termina de definir el cronograma del contrato, con los requisitos y detalles mínimos requeridos para realizar un adecuado control y seguimiento, se genera largos periodos de observaciones, correcciones, o incluso observaciones no subsanadas. Se trabaja con información desactualizada y/o el Contratista tiene un cronograma más realista al aprobado por la Administración | Control y seguimiento del proyecto a través del cronograma aprobado para verificar si existen algún tipo de desviación y tomar las acciones pertinentes para el respectivo cumplimiento del plazo contractual                                                 | Inestimable          | Permanente           | Indicar al Contratista que con cierta periodicidad se debe de actualizar el cronograma con la ejecución real de la obra, debido a que el cronograma detallado del proyecto es dinámico por lo que deberá permanecer flexible a lo largo del mismo para adaptarse al conocimiento adquirido, la mayor comprensión del riesgo y las actividades de valor agregado | Se debe de indicar la periodicidad de actualización del cronograma según el avance en la ejecución en sitio, debido a que hay que tener en cuenta que la precisión del cronograma como herramienta de gestión del proyecto, dependerá de la diligencia con que se lleven a cabo las tareas, debido a la incertidumbre que implica para el proyecto. Revisar el contenido del cronograma y ponerlo al día, es necesario ya que siempre pueden identificarse nuevos riesgos o surgir la necesidad de cambios                                                                                                                                                          | El cronograma actualizado, es una importante herramienta que permite realizar un monitoreo y control del proyecto mediante el seguimiento periódico de ejecución de tareas, revisar e informar el avance a fin de cumplir con los objetivos de desempeño, permitir a los interesados comprender el estado actual del proyecto, reconocer las medidas adoptadas para abordar los problemas de desempeño y tener visibilidad del estado futuro del proyecto con los pronósticos del alcance, plazo, costos y calidad de las obras que se llevarán a cabo a lo largo de todo el proyecto, su actualización provee los insumos para generar acciones correctivas y de mejora en todas las etapas de ejecución. |
| Contractual                                         | Falta de requerimientos para la Gestión del Cronograma                                                                                                 | Falta de definición de requisitos a nivel contractual                                                                                                                                                                                                                              | Cronogramas carentes de información para la planificación, control y seguimiento del cronograma del proyecto                                                                                                                                                                                                                                                                                        | A nivel Institucional, es obligatorio la aplicación de la Disposición PP 01-2020 Planeamiento, Programas, Informes Programas de Trabajo, por lo que se le instruye al Contratista, a implementar cada uno de los aspectos indicados en la normativa           | Inestimable          | Permanente           | A raíz de la presión de la UERN32, el Contratista fortaleció su unidad de gestión de proyectos para llevar a cabo los procesos de planificación, control y seguimiento del cronograma del proyecto                                                                                                                                                              | Para futuros contratos, se debe de incorporar de carácter obligatorio la aplicación de la Disposición PP 01-2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | El cronograma permite realizar el control integrado de cambios, mediante la revisión de todas las solicitudes de cambio a documentos del proyecto, entregables y determinar la resolución de las mismas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.



(1) Fecha informe: 21 de noviembre de 2024.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

Periodo que reporta: Octubre 2024.

(3) Proyecto: "Diseño, Rehabilitación y Ampliación de la Ruta Nacional N° 32 Carretera Braulio Carillo, Sección Intersección Ruta Nacional N° 4 (Cruce a Sarapiquí)-Limón"

| Lecciones aprendidas (Unidad Ejecutora R.N. No. 32) |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                             |                      |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| TIPO DE LECCIÓN APRENDIDA <sup>8</sup>              | DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD O EVENTO PRESENTADO <sup>9</sup>                                                                                                                             | CAUSAS POSIBLES <sup>10</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                     | RESULTADO O EFECTO DEL EVENTO PRESENTADO <sup>11</sup>                                                                                                                                                                           | PLAN DE ACCIÓN EJECUTADO PARA MINIMIZAR O MAXIMIZAR EL EVENTO PRESENTADO <sup>12</sup>                                                                                                                                                                                      | COSTOS <sup>13</sup> | TIEMPO <sup>14</sup> | DESCRIPCIÓN DE LA LECCIÓN APRENDIDA RESULTANTE DEL EVENTO PRESENTADO <sup>15</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                          | ACCIONES CONCRETAS REALIZADAS QUE PERMITIRÁN MINIMIZAR RIESGOS O MAXIMIZAR BENEFICIOS <sup>16</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | OBSERVACIONES GENERALES <sup>17</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Técnico                                             | Falta de capacidad (Diseño y Construcción) para ejecutar actividades básicas en el proyecto                                                                                              | Constructora encargada no contaba con CV necesario para ejecutar el diseño y la construcción en puentes y carreteras, de acuerdo a normativa vigente nacional                                                                                                                                     | Malas prácticas constructivas, actividades rechazadas, generan retraso en proyecto                                                                                                                                               | Capacitación al personal técnico para mejorar procesos constructivos                                                                                                                                                                                                        |                      |                      | Revisión por parte de la administración del CV de las posibles empresas contratadas                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Técnico                                             | Concepción del proyecto con serias falencias                                                                                                                                             | No se ejecutaron las diferentes etapas del proyecto, prefactibilidad y diseño. En resumen faltó planificación                                                                                                                                                                                     | Atraso y desorden en general de toda la ejecución del proyecto                                                                                                                                                                   | Se ejecutaron los controles propios de la fiscalización, seguimiento y control en obra                                                                                                                                                                                      |                      |                      | Ejecutar todas las etapas que correspondan antes de la construcción del proyecto                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Técnico                                             | Inexistencia del plan de construcción por parte del contratista                                                                                                                          | No se cuenta con metodología detallada de construcción para medir o definir avance de obra y/o aplicar presión sobre contratista mediante multas a través del contrato                                                                                                                            | Falta de claridad en la ejecución y culminación de obras                                                                                                                                                                         | Reuniones constantes con contratista para obtener un plan de construcción fiable                                                                                                                                                                                            |                      |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Técnico                                             | Reprocesos en la reubicación de SERVICIOS PÚBLICOS                                                                                                                                       | Se realizan Rediseños que interfieren con la actividad de reubicación.                                                                                                                                                                                                                            | Reprocesos que atrasan con la liberación de las propiedades                                                                                                                                                                      | Comunicación oficial reiterada al departamento de diseño del Contratista y seguimiento en campo.                                                                                                                                                                            |                      |                      | Se realizan reuniones técnicas con todos los equipos de trabajo de las diferentes áreas involucradas en el proyecto, con el fin de tener claro todas las variables y posibles afectaciones antes de iniciar un nuevo proceso de diseño.                                                                                                                     | Mejor gestión de Comunicación y planificación antes de iniciar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Técnico - Financiero                                | Falta de recursos financieros y técnicos por parte del A y A, para reubicar los SERVICIOS PÚBLICOS.                                                                                      | Afectación directa al presupuesto establecido para la reubicación y planeamiento del equipo técnico del proyecto.                                                                                                                                                                                 | Utilización de todos los recursos presupuestados en la partida de reubicación de Servicios en una sola institución                                                                                                               | Se debió asumir la responsabilidad, por no respuesta del la institución encargada.                                                                                                                                                                                          | #####<br>##          |                      | Coordinar con todas las empresas o instituciones involucradas, en la etapa de pre-inversión, inversión y planificación del proyecto.                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Técnico - Administrativo                            | Atraso en el inicio del proceso de Adquisiciones - Expropiaciones -                                                                                                                      | Atrasos en la elaboración de los diseños preliminares, en los diseños finales y en los tiempos de duración de las diferentes instituciones y poderes involucrados en el proceso de Adquisiciones. No se cumple el tiempo indicado en la Ley de proyecto.                                          | Al no contar con los terrenos requeridos, no se puede generar una continuidad en la ejecución de la obra                                                                                                                         | Colaboración administrativa -UERN32- en la elaboración de los expediente y la obtención de las Entradas en Posesión Voluntarias.                                                                                                                                            | #####<br>##          |                      | No iniciar la ejecución del proyecto, sin contar con un mínimo del 60% de las adquisiciones, considerando prioritarias las de las obras que están en la ruta crítica del cronograma oficial.<br><br>Programar la ejecución del diseño, con el DABI y el constructor, para iniciar por tramos completos, sin obstáculos.                                     | Reformas en las leyes y reglamentos que agilen los procesos en las diferentes dependencia.<br><br>Definición de tiempos realistas para cada proceso y el cumplimiento, bajo pena de sanción a los funcionarios que los incumplan.<br><br>Que el CONAVI cuente con su propia ley de expropiaciones.                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Técnica - Legal - Seguridad                         | (Atención a las Comunidades) Recursos de amparo y Defensoría                                                                                                                             | Falta de involucramiento con las comunidades antes de iniciar los diseños.                                                                                                                                                                                                                        | Insatisfacción en las comunidades circundantes al proyecto                                                                                                                                                                       | Grupo de atención de casos                                                                                                                                                                                                                                                  |                      |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                                     |                                                                                                                                                                                          | Carencia de Soluciones integrales en los diseños para las comunidades.                                                                                                                                                                                                                            | Solicitud al contratista una solución puntual de cada caso en específico                                                                                                                                                         | Limitación de libre acceso a las propiedades.                                                                                                                                                                                                                               |                      |                      | Mitigar la afectación con la atención en un tiempo prudencial                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Contratación por parte del contratista de personal especializado para atender las afectaciones que se presentan, para una respuesta oportuna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                                     |                                                                                                                                                                                          | Falta de cooperación por parte del contratista en la resolución de los casos presentados                                                                                                                                                                                                          | Molestia del demandante                                                                                                                                                                                                          | Atención personalizada al demandante                                                                                                                                                                                                                                        |                      |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Técnica - Legal                                     | (Ambiental) Atrasos en el proceso de obtención de permisos                                                                                                                               | Exceso de tramitología y de instituciones involucradas                                                                                                                                                                                                                                            | Atrasos en la ejecución de la obra                                                                                                                                                                                               | Coordinación y comunicación constante con las diferentes instituciones involucradas                                                                                                                                                                                         |                      |                      | Incluir en la etapa de pre-inversión la variable ambiental.                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Elaborar un plan de Gestión Ambiental que incluya todas las variables que podrían afectar el proyecto, en procura de minimizar los riesgos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Gestión de Proyectos                                | A pesar de sus fortalezas técnicas, el EQPRN32 no está enfocado en una gestión integral del proyecto.                                                                                    | En general, se trabaja por demanda, por lo que el conocimiento que tienen los equipos del proyecto (Unidad Ejecutora, Consorcio y Constructora), en el tema, no se logra aprovechar y plasmar de manera efectiva. Se carece de un plan para la gestión profesional del proyecto y de sus equipos. | Debilidades en la planeación para la entrega de los productos del proyecto.<br><br>Debilidades en el seguimiento.<br><br>Desintegración de las partes.                                                                           | Incluir una consultoría sobre Gestión de Proyectos, con los objetivos de desarrollar un plan enfocado al fortalecimiento de los equipos y trabajar pequeñas victorias rápidas en la planeación y en el seguimiento del proyecto, con acompañamiento continuo del consultor. |                      |                      | Los proyectos requieren la inclusión de buenas prácticas en gestión de proyectos a lo largo de todo su ciclo de vida, en particular desde su pre inversión.                                                                                                                                                                                                 | Se contrató una consultoría permanente en gestión de proyectos, con los objetivos de definir un plan de trabajo, ordenar roles y funciones de los equipos; definir y desarrollar herramientas básicas y concretas de trabajo como una EDT y un cronograma detallado, mejorar el seguimiento continuo y detallado de los equipos al cumplimiento de las tareas del proyecto. En general, se busca aprovechar y desarrollar las capacidades instaladas de los miembros de los equipos del proyecto, con un alto enfoque en datos y evidencias para la toma de decisiones. | El proyecto tiene debilidades importantes en su fase de preinversión con lo cual el EQPRN32 enfrenta desafíos en:<br>- El establecimiento contractual del alcance del proyecto.<br>- Las estimaciones de tiempo y costo suscritas contractualmente tienen el riesgo de que pueden ser muy conservadoras o muy ambiciosas.<br>- La definición del proyecto se enmarca en procesos de reclamaciones que generan estrés e incertidumbre. |
| Gestión de Proyectos                                | La información del proyecto no fluye, en forma y en contenido, de la manera que se requiere para evidenciar el estado del proyecto y para dar sustento oportuno a la toma de decisiones. | No se cuenta con un adecuado aprovechamiento y proceso de los datos del proyecto para generar información en forma que facilite la visualización y en tiempo real para sustentar la toma de decisiones y la oportuna gestión de los interesados del proyecto.                                     | Reprocesos constantes para generar la información actualizada del proyecto y de conformidad con las necesidades de información de los interesados.<br><br>Omisión de datos que pueden ser generadores de información importante. | Desarrollar y ejecutar un plan de gestión de la información basado en herramientas que permitan la analítica de datos, con el fin de generar tableros (dashboards) del proyecto que se actualicen en tiempo real y faciliten la interpretación y la comunicación.           |                      |                      | La gestión de la información, en términos de la captura, procesamiento y visualización de los datos, es crítica para la toma de decisiones y la gestión de los interesados.                                                                                                                                                                                 | - Se coordinaron las líneas generales para la realización de un plan para la gestión de la información.<br>- El EQPRN32 recibió una capacitación en Power BI.<br>- Se está coordinando la conformación de un sitio colaborativo para los documentos que se requieran.<br>- Desarrollar un dashboard para la gestión de las expropiaciones y otro para la gestión del cronograma.                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Gestión de Proyectos                                | Los equipos del proyecto no están lo suficientemente integrados, con lo cual se percibe un enfoque al trabajo funcional y no al trabajo en equipo proyectizado.                          | Cultura débil en gestión de proyectos.                                                                                                                                                                                                                                                            | Los esfuerzos se concentran en urgencias y en temas específicos con lo cual se generan vacíos en temas importantes que no son oportunamente atendidos. Se evidencian carencias en el trabajo colaborativo.                       | Desarrollar los equipos del proyecto mediante sesiones de trabajo para mejorar el conocimiento en gestión de proyectos y en las oportunidades para el trabajo colaborativo, con el acompañamiento continuo del equipo del consultores.                                      |                      |                      | La incorporación de expertos en gestión de proyectos coadyuvó al aprovechamiento del conocimiento existente, a plantear un plan de trabajo, con un acompañamiento continuo, lo cual resulta en la integración continua de los equipos del proyecto y el desarrollo del trabajo colaborativo es un aspecto crítico para el éxito en la gestión del proyecto. | - Reuniones de seguimiento semanal del estado de los compromisos y de la liberación de restricciones en diferentes campos y temáticas del proyecto.<br>- Talleres y encerronas para el desarrollo de temas asociados a la gestión del proyecto.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Diseño + Construcción.

(1) Fecha informe: 21 de noviembre de 2024.

Periodo que reporta: Octubre 2024.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

**Registro fotográfico: Km 49+650, IC Río Frío, entronque con la RN 4**



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.



(1) Fecha informe: 21 de noviembre de 2024.  
Periodo que reporta: Octubre 2024.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

**Registro fotográfico: Km 52+000, rotonda La Unión**



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.



(1) Fecha informe: 21 de noviembre de 2024.

Periodo que reporta: Octubre 2024.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

**Registro fotográfico: Km 57+568, Danta, Arqueología**



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.



(1) Fecha informe: 21 de noviembre de 2024.

Periodo que reporta: Octubre 2024.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

**Registro fotográfico: Km 62+850, IC Guáples, entronque con la RN 247**



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.



(1) Fecha informe: 21 de noviembre de 2024.

Periodo que reporta: Octubre 2024.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

**Registro fotográfico: Km 83+780, PSV Pocora**



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.

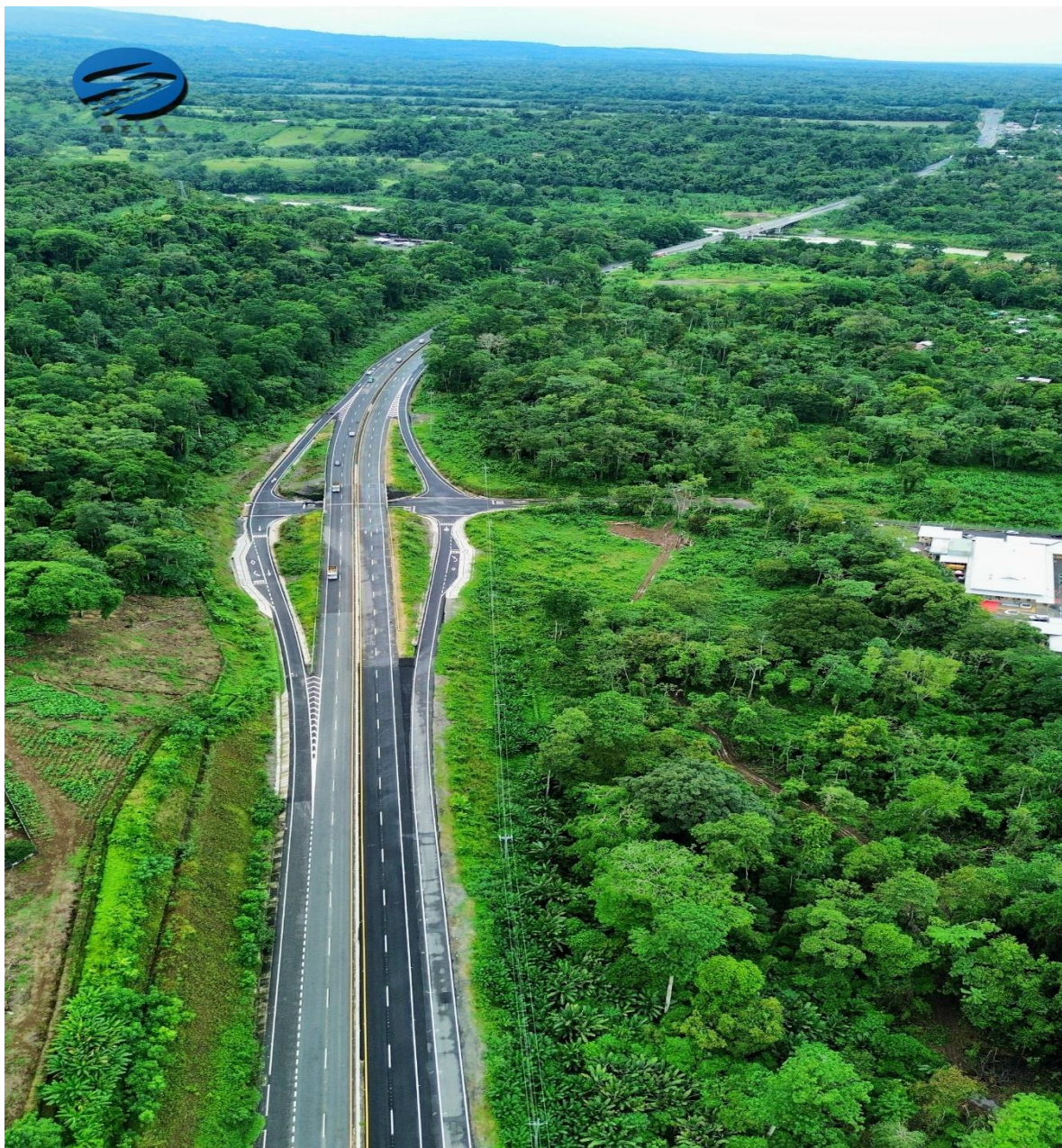


(1) Fecha informe: 21 de noviembre de 2024.

Periodo que reporta: Octubre 2024.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

**Registro fotográfico: Km 95+100, PIV CAIS Siquirres**



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.



(1) Fecha informe: 21 de noviembre de 2024.  
Periodo que reporta: Octubre 2024.

(2) Tipo de trabajo: Rehabilitación y Ampliación.

**Registro fotográfico: Gira inspección de campo avance proyecto Unidad Ejecutora RN32**



(6) Estado del proyecto: En ejecución.

Proyecto Construcción de obras.